



**DOSKONALENIE STRATEGII
ZARZĄDZANIA OŚWIATĄ
NA POZIOMIE REGIONALNYM
I LOKALNYM**

Spotkanie informacyjno-konsultacyjne ekspertów projektu systemowego „Doskonalenie strategii zarządzania oświatą na poziomie regionalnym i lokalnym”

WARSZAWA, 28.03. 2011

**Projekt systemowy współfinansowany przez Unię Europejską z Europejskiego Funduszu Społecznego,
realizowany przez Ośrodek Rozwoju Edukacji w partnerstwie z Uniwersytetem Warszawskim,
w ramach Priorytetu III, Działania 3.1, Poddziałania 3.1.2 Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki na lata 2007-2013**



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



OŚRODEK ROZWOJU EDUKACJI:

Ośrodek Rozwoju Edukacji jest publiczną placówką doskonalenia nauczycieli o zasięgu ogólnokrajowym prowadzoną przez Ministra Edukacji Narodowej.

Celem Ośrodka jest działanie na rzecz podnoszenia jakości edukacji, w szczególności przez wspieranie w rozwoju szkół i placówek, wspieranie zmian wprowadzanych w systemie oświaty w zakresie doskonalenia zawodowego nauczycieli.



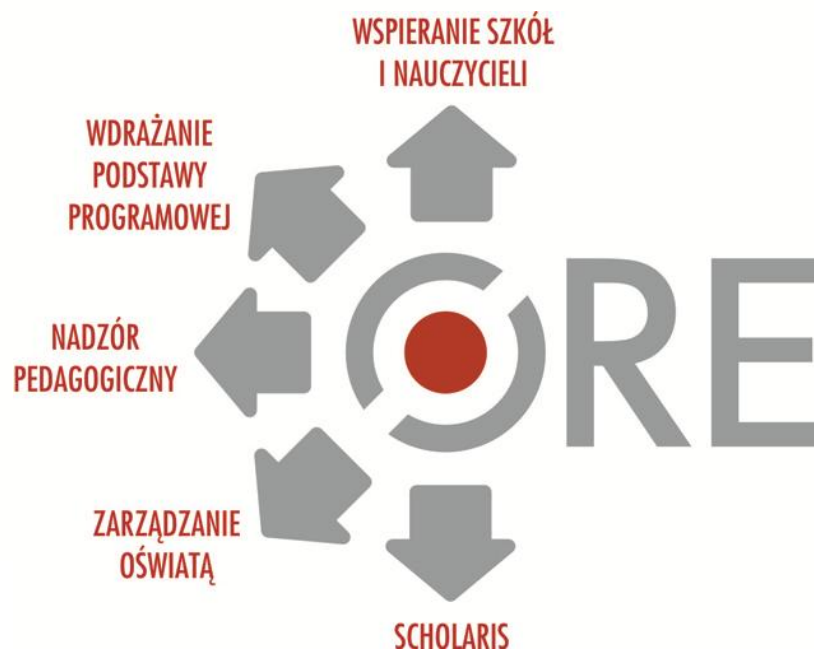
KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



PROJEKTY SYSTEMOWE REALIZOWANE W ORE:



Projekty współfinansowane przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





**DOSKONALENIE STRATEGII
ZARZĄDZANIA OŚWIATĄ
NA POZIOMIE REGIONALNYM
I LOKALNYM**

Doskonalenie strategii zarządzania oświatą na poziomie regionalnym i lokalnym

WARSZAWA, 28.03. 2011

*Projekt systemowy współfinansowany przez Unię Europejską z Europejskiego Funduszu Społecznego,
realizowany przez Ośrodek Rozwoju Edukacji w partnerstwie z Uniwersytetem Warszawskim,
w ramach Priorytetu III, Działania 3.1, Poddziałania 3.1.2 Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki na lata 2007-2013*



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Doskonalenie strategii zarządzania oświatą
na poziomie regionalnym i lokalnym

PODSTAWOWE DANE PROJEKTU:

Partner projektu: Uniwersytet Warszawski

Okres realizacji: 01.02.2010 r. – 31.12.2012 r.

Budżet projektu ogółem: 16 220 594 zł



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Doskonalenie strategii zarządzania oświatą na poziomie regionalnym i lokalnym

GŁÓWNY CEL PROJEKTU:

**Wzmocnienie strategicznej roli JST w obszarze zarządzania i finansowania oświaty,
a w szczególności:**

- **opracowanie nowych modeli i narzędzi planowania, zarządzania, monitorowania i finansowania szkół i placówek oświatowych;**
- **wzmocnienie kompetencji pracowników JST przez system szkoleń i spotkań informacyjno-konsultacyjnych;**
- **dostarczenie fachowych publikacji.**



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

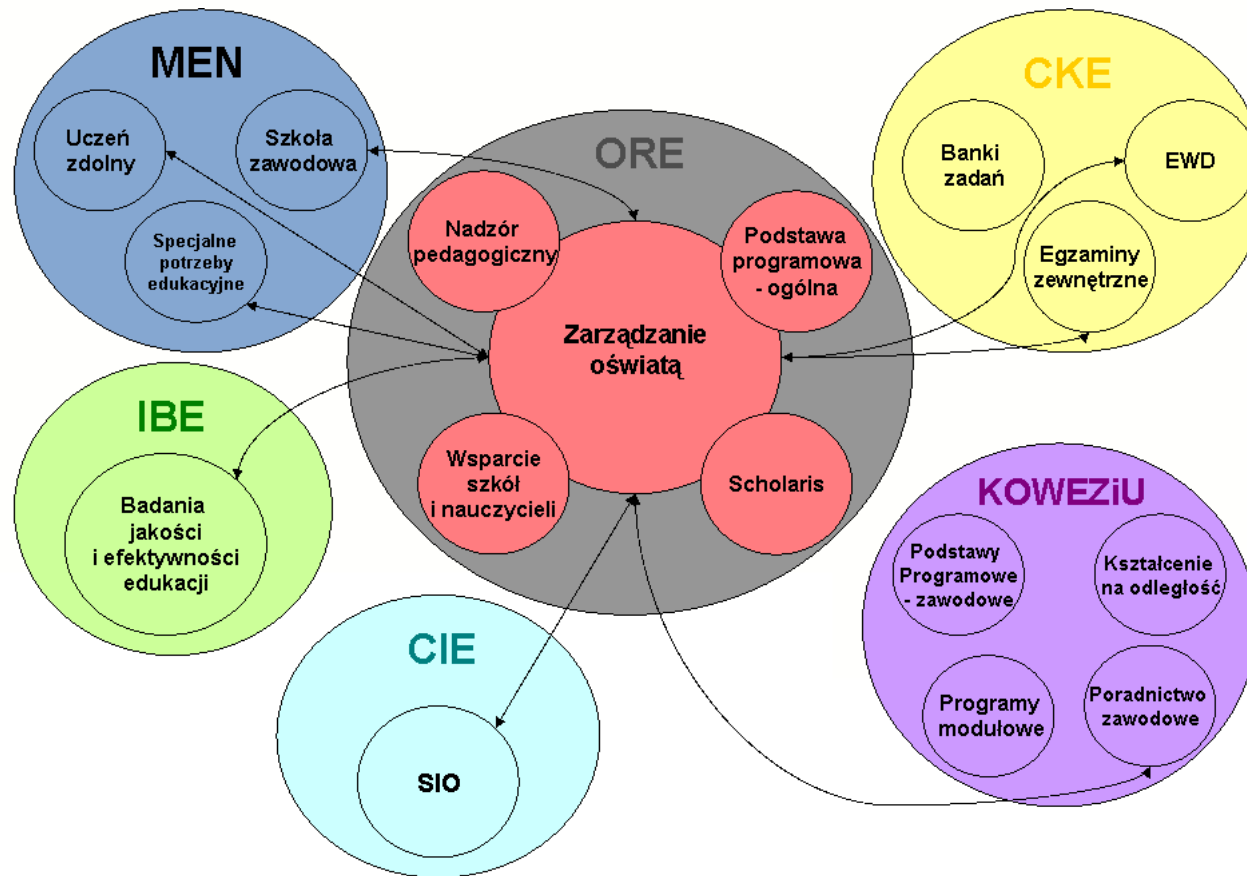


UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Doskonalenie strategii zarządzania oświatą na poziomie regionalnym i lokalnym

KOMPLEMENTARNOŚĆ Z INNYMI PROJEKTAMI:



Doskonalenie strategii zarządzania oświatą na poziomie regionalnym i lokalnym

DZIAŁANIA:

Przeprowadzenie badań diagnostycznych w zakresie:

- modeli informacji o realizacji zadań oświatowych stosowanych przez JST oraz instrumentów zwiększania przejrzystości zarządzania i finansowania oświaty na szczeblu lokalnym i regionalnym;
- lokalnych systemów finansowania i monitorowania pracy szkół;
- systemów i modeli finansowania przedszkoli;
- modeli zarządzania i finansowania oświaty na szczeblu lokalnym;
- strategii oświatowych JST szczebla gminy, powiatu i województwa.



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Doskonalenie strategii zarządzania oświatą na poziomie regionalnym i lokalnym

DZIAŁANIA:

Spotkania informacyjno-konsultacyjne, seminaria i szkolenia dla przedstawicieli JST:

Lata 2010-2011

Spotkania informacyjno-konsultacyjne dla 500 pracowników organów prowadzących szkoły, dotyczące między innymi przygotowywania informacji o stanie realizacji zadań oświatowych, w tym modeli i wzorców zwiększających jawność oświaty

Lata 2011-2012

Szkolenia i seminaria dla 2500 pracowników organów prowadzących w zakresie zarządzania, planowania i finansowania szkół i placówek oświatowych, tworzenia lokalnych strategii oświatowych



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Doskonalenie strategii zarządzania oświatą na poziomie regionalnym i lokalnym

ZADANIA ZREALIZOWANE:

- Publikacja: *Przygotowanie informacji o stanie realizacji zadań oświatowych.* – 7000 egz.
- Lista wskaźników oświatowych (wskaźniki odniesienia)
- Recenzje publikacji od ekspertów zewnętrznych – 9
- Spotkania konsultacyjne z przedstawicielami departamentów MEN oraz pracownikami JST dotyczące publikacji: *Przygotowanie informacji o stanie realizacji zadań oświatowych. Materiał do dyskusji.* - 5
- Spotkania grup eksperckich badających potrzeby informacyjne organizacji pozarządowych, gmin wiejskich i miast na prawach powiatu - 3
- Spotkanie konsultacyjne z kierownikami wydziałów oświaty powiatów - 1
- Ekspertyzy prawne dotyczące statusu dyrektorów szkół i placówek – 2
- Raport: *Administracyjna waga wiejska w algorytmie podziału subwencji oświatowej.* – 1
- Recenzje publikacji od ekspertów zewnętrznych – 2
- Symulator elektroniczny wagi wiejskiej - 1
- Raporty zlecone:
 - *Analiza strategii regionalnych/powiatowych/gminnych w obszarze oświaty* – 3
- Spotkania grup eksperckich (tematyka: poradnie psychologiczno-pedagogiczne) - 3
- Spotkanie informacyjno-konsultacyjne dotyczące samorządowych strategii oświatowych -1



Doskonalenie strategii zarządzania oświatą na poziomie regionalnym i lokalnym

ZADANIA PLANOWANE W 2011 r.:

- Badania statusu dyrektorów szkół i placówek – 1
- Raporty zlecone: *Finansowanie przedszkoli* – 3
- Spotkania informacyjno-konsultacyjne dotyczące samorządowych strategii oświatowych- 4
- Raport: *Finansowanie poradni psychologiczno-pedagogicznych* – 1
- Interaktywna platforma internetowa projektu - 1
- Baza zagregowanych oświatowych wskaźników odniesienia – 32 kategorie danych
- Symulator elektroniczny zmian demograficznych na poziomie JST - 1
- Opracowanie koncepcji programu szkoleniowego i materiałów szkoleniowych - 1
- Szkolenia 1200 pracowników JST, 60 grup
- Spotkania informacyjno-konsultacyjne, konferencje i seminaria 500 os.
- Publikacje artykułów prasowych – 8
- Konsultacje dotyczące opinii nt. I wydania publikacji: *Przygotowanie informacji o stanie realizacji zadań oświatowych.*
- Przygotowanie II wydania publikacji



Doskonalenie strategii zarządzania oświatą na poziomie regionalnym i lokalnym

DZIAŁANIA:

Opracowanie i upowszechnienie publikacji oraz raportów z badań, w zakresie m.in.:

- modeli zarządzania i finansowania oświaty
- modeli samorządowych informacji o stanie realizacji zadań oświatowych
- lokalnych strategii oświatowych
- systemów finansowania przedszkoli
- doświadczeń międzynarodowych i modeli rozszerzania opieki przedszkolnej
- standardów oświatowych w praktyce międzynarodowej
- możliwości wykorzystania standardów oświatowych dla podziału subwencji oświatowej
- rekomendacji i ekspertyz dla MEN i JST
- poradników dla JST
- materiałów szkoleniowych



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Doskonalenie strategii zarządzania oświatą na poziomie regionalnym i lokalnym

DZIAŁANIA:

Prace analityczne i koncepcyjne w MEN przy merytorycznym wsparciu UW:

- **W oparciu o badania i analizy przeprowadzone w ramach projektu, zostaną opracowane założenia do zmian legislacyjnych w zakresie prawa oświatowego.**
- **Założenia zmian legislacyjnych zostaną poddane konsultacjom z organizacjami oraz środowiskami samorządowymi i oświatowymi prowadzonymi w różnych formach:**
 - **spotkań informacyjno-konsultacyjnych**
 - **seminariów i konferencji**
 - **badań opinii i ekspertyz**



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Doskonalenie strategii zarządzania oświatą na poziomie regionalnym i lokalnym

REZULTATY I PRODUKTY:

Modele zarządzania i finansowania oświaty na poziomie lokalnym i regionalnym w zakresie:

- strategii oświatowych,
- planowania, rozwoju sieci szkolnej,
- finansowania placówek oświatowych oraz ich monitorowania.

Szkolenia i seminaria dla 3000 pracowników organów prowadzących szkoły, w zakresie:

- jawności systemu oświaty,
- doskonalenia strategii zarządzania oświatą na poziomie lokalnym i regionalnym.



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Doskonalenie strategii zarządzania oświatą na poziomie regionalnym i lokalnym

REZULTATY I PRODUKTY:

Publikacje tematyczne w wersji drukowanej i/lub elektronicznej:

- **Raport o modelach finansowania oświaty przez JST oraz katalog dobrych praktyk oraz przykładów efektywnego organizowania i finansowania edukacji na poziomie lokalnym i regionalnym,**
- **Raport dotyczący lokalnych strategii oświatowych,**
- **Raport o metodach finansowania przedszkoli i o możliwych strategiach rozszerzenia opieki przedszkolnej,**
- **Publikacje książkowe, w tym poradniki dla organów prowadzących szkoły w zakresie strategicznego zarządzania oświatą i sposobów sporządzania informacji o stanie realizacji zadań oświatowych.**

**Informacje o projekcie, wyniki badań i analiz oraz publikacje powstające w ramach projektu
będą na bieżąco udostępniane na stronach internetowych
Ośrodka Rozwoju Edukacji - www.ore.edu.pl**



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





**DOSKONALENIE STRATEGII
ZARZĄDZANIA OŚWIATĄ
NA POZIOMIE REGIONALNYM
I LOKALNYM**

OŚRODEK ROZWOJU EDUKACJI

00-478 Warszawa; Al. Ujazdowskie 28

tel. 22 345 37 12

www.ore.edu.pl

(zakładka Projekty EFS /Zarządzanie oświatą)

www.zarzadzanieore.edu.pl

(strona w przygotowaniu)

Koordynator: Aleksander Ławiński

aleksander.lawinski@ore.edu.pl

Menadżer projektu: Ewalina Tomczuk

ewelina.tomczuk@ore.edu.pl

Asystent projektu: Hanna Bugajska

hanna.bugajska@ore.edu.pl



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY

