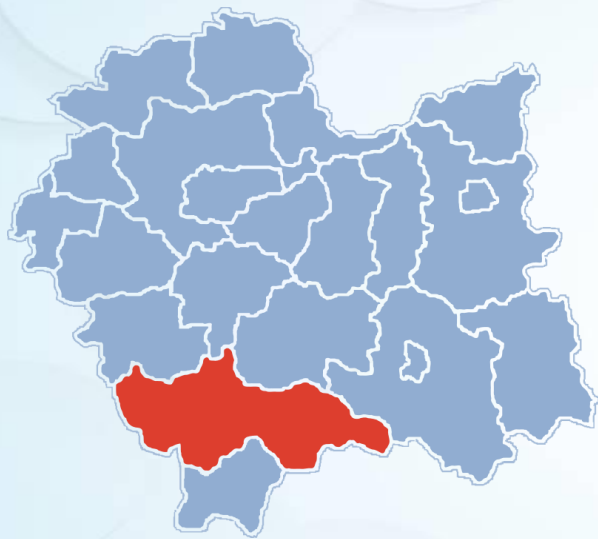


# DOSKONALENIE STRATEGII ZARZĄDZANIA OŚWIATĄ NA POZIOMIE REGIONALNYM I LOKALNYM II ETAP

Tytuł: Racjonalizacja wydatków na oświatę w  
Powiecie Nowotarskim

Autor: Bogusław Waksmundzki  
Marta Skawska

## Województwo Małopolskie



### Powiat Nowotarski

Mapka- Źródło: Wikipedia

Powierzchnia 1 474,66 km<sup>2</sup>

Liczba ludności 187 982

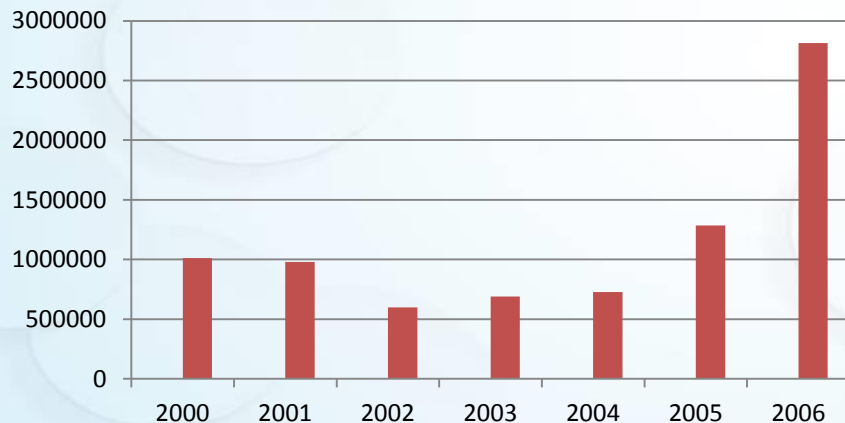
### W skład powiatu wchodzi:

- **gmina miejska:** Nowy Targ
- **gminy miejsko-wiejskie:** Rabka-Zdrój, Szczawnica
- **gminy wiejskie:** Czarny Dunajec, Czorsztyn, Jabłonka, Krościenko nad Dunajcem, Lipnica Wielka, Łapsze Niżne, Nowy Targ, Ochothnica Dolna, Raba Wyżna, Spytkowice, Szaflary
- **miasta:** Nowy Targ, Szczawnica, Rabka-Zdrój

# Wyzwania w Powiecie Nowotarskim w 2006 r.



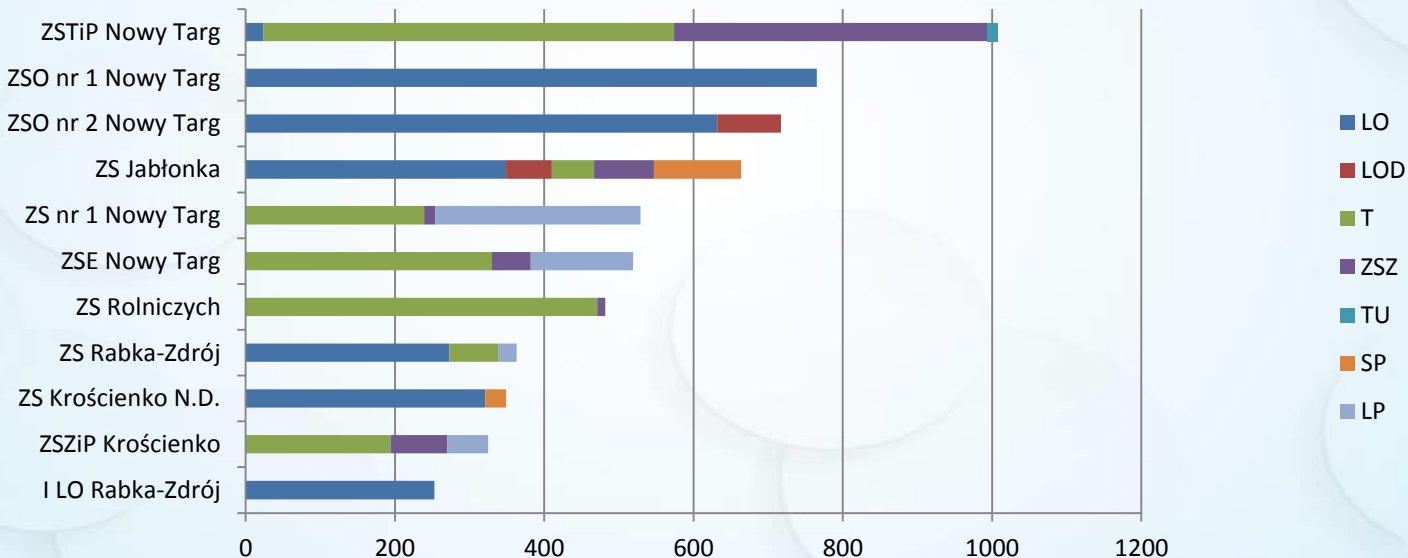
Ogromne potrzeby inwestycyjne – konieczność wykonania termomodernizacji, modernizacji kotłowni (większość kotłowni na paliwo stałe), znaczne potrzeby remontowe w budynkach szkolnych,



**Nakłady na inwestycje w szkołach i placówkach w latach 2000-2006**

Rozbudowana sieć szkolna – 10 zespołów szkół, w skład których wchodzi od 2 do 5 typów szkół, jedna szkoła samodzielna

### Charakterystyka lokalnego systemu oświaty – stan na rok szkolny 2007/2008



## Placówki:

1. Bursa Szkolnictwa Ponadgimnazjalnego - 4 grupy – 120 wychowanków
2. Specjalny Ośrodek Szkolno-Wychowawczy – 296 wychowanków
3. Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna w Nowym Targu i Rabce-Zdroju
4. Młodzieżowy Dom Kultury
5. Ognisko Pracy Pozaszkolnej
6. Międzyszkolny Ośrodek Sportu w Nowym Targu
7. Międzyszkolny Ośrodek Sportu w Rabce-Zdroju

## Obsługa księgowa w szkołach i placówkach oraz Wydział Edukacji w Starostwie:

- 19,26 etatu – pracownicy pionu finansowo-księgowego zatrudnieni w jednostkach,
- 6 etatów – pracownicy zatrudnieni w Wydziale Edukacji Starostwa Powiatowego.

Razem: 25,26 etatu

## Podjęte działania

Utworzenie od 1 stycznia 2008 r. Powiatowego Centrum Oświaty, w którym połączono kwestie organizacji edukacji (m.in. rekrutacja, nadzór nad arkuszami organizacyjnymi), bieżącą kontrolę realizacji budżetu (księgowanie i sprawozdawczość), koordynację planowania budżetów jednostek, dotowanie szkół i placówek ,których organem prowadzącym nie jest JST.

Zatrudnienie: 19 etatów

Stałe uatrakcyjnianie oferty edukacyjnej, zabezpieczenie środków na promocję szkół ponadgimnazjalnych.

W 2008 r. w technikach oferowano naukę w 11 zawodach, w 2014 r. w 20 zawodach – uruchomiono kształcenie w atrakcyjnych zawodach takich jak: technik cyfrowych procesów graficznych, fototechnik, technik organizacji reklamy, technik logistyki, technik architektury krajobrazu, czy zawodach związanych z turystycznym charakterem regionu: technik obsługi turystycznej, technik hotelarstwa. Utworzono i wyposażono w najnowocześniejszy sprzęt Centrum Kształcenia Praktycznego i Ustawicznego w Zespole Szkół Technicznych w Nowym Targu.

Udział Powiatu w projekcie Modernizacja Kształcenia Zawodowego – szeroka oferta szkoleń dodatkowych dla uczniów szkół zawodowych.

Zmiana finansowania placówek organizacji czasu wolnego – Powiatowy Młodzieżowy Dom Kultury i Powiatowy Międzyszkolny Ośrodek Sportowy – wyłączenie z systemu oświaty – utworzenie Powiatowego Centrum Kultury realizującego zadania ale funkcjonującego jako jednostka kultury.

## Realne planowanie budżetu

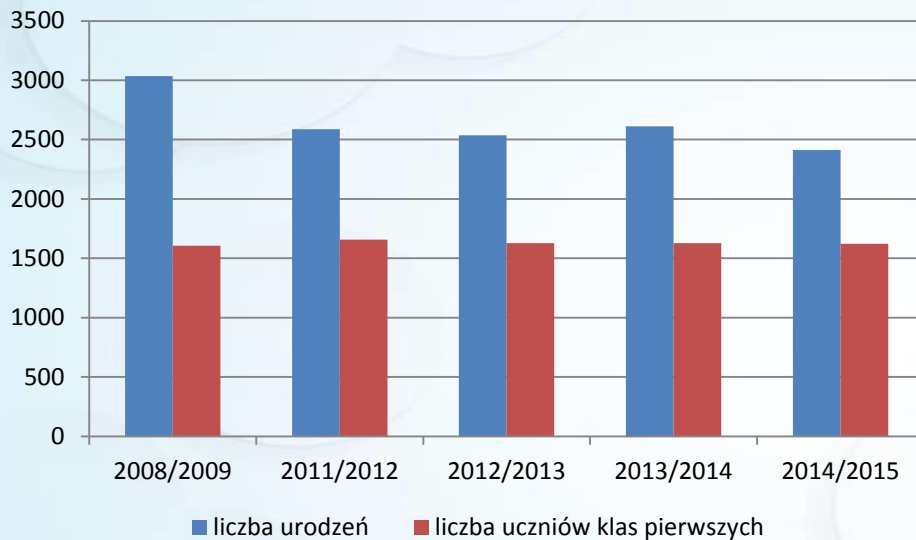
1. Opracowaniem realnych założeń organizacyjnych, jasnych i nie podlegających negocjacom, dot. zatrudniania etatów wsparcia, pracowników AiO, zasad podziału na grupy – unikanie negocjacyjnego systemu akceptacji arkuszy, skorelowanie wytycznych obiektywnymi wskaźnikami: liczbą uczniów, powierzchnią.
2. Gruntowną analizą arkuszy organizacyjnych i aneksów. Przygotowywanie arkuszy w oparciu o program komputerowy działający on-line.
3. Opracowaniem symulacyjnego arkusza wrzesień-grudzień z zastosowaniem wszystkich wytycznych opracowanych dla arkusza
4. Symulacją naboru wraz z wcześniejszą analizą i przygotowaniem oferty edukacyjnej całego Powiatu, a nie poszczególnych szkół.
5. Planowanie mediów w oparciu o dane historyczne. Jasne wytyczne dot. planowania wydatków rzeczowych.
6. Zaplanowanie dotacji dla szkół nie prowadzonych przez JST w oparciu o szczegółowo zaplanowane i wyodrębnione plany szkół z podziałem na poszczególne typy szkół.

**Plany finansowe szkół są zaplanowane realnie i nie zakłada się zwiększania !!!**

## Oszczędne wydawanie

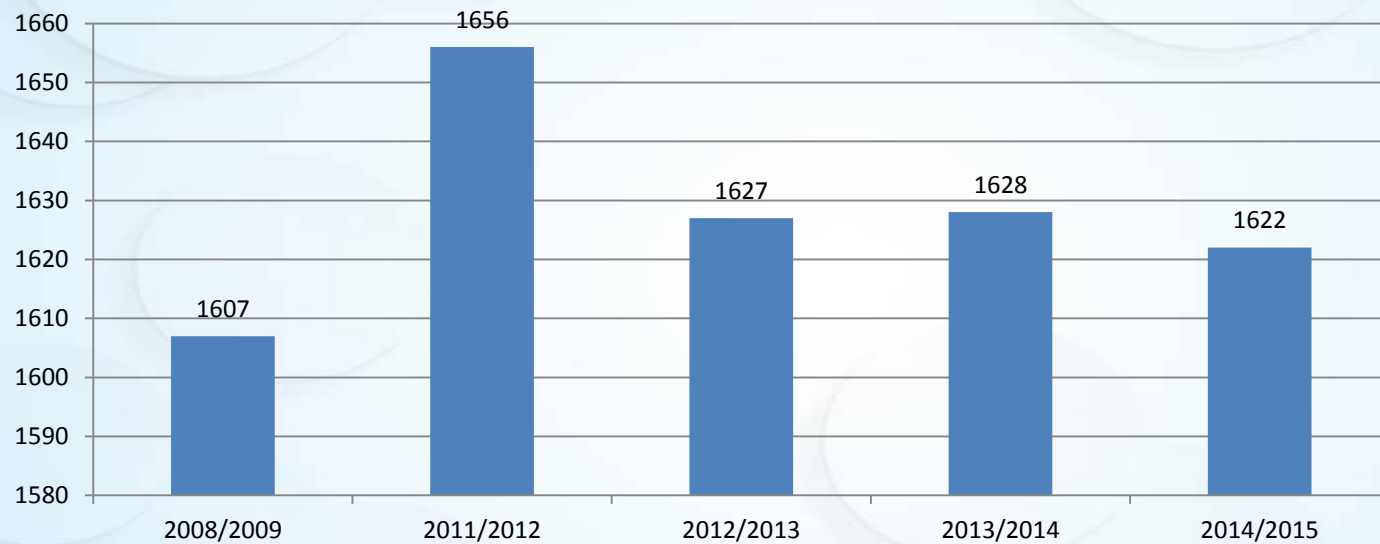
1. Realizowanie wspólnych przetargów: przetarg wspólny z gminami z terenu całego Powiatu na energię elektryczną, dostawę gazu, opału stałego, dostawy komputerów.
2. Termomodernizacja obiektów – poza aspektem oszczędności również ogromne podniesienie walorów estetycznych budynków.
3. Bieżące prowadzenie zestawień i analiz w zakresie realizacji planów finansowych, szybka reakcja w zakresie wpływu czynników zewnętrznych na budżety poszczególnych jednostek m.in. ostatecznego wyniku rekrutacji, „łagodnej” zimy.
4. Wysokie zaangażowanie dyrektorów szkół w realizację budżetu.
5. Bieżące analizowanie stawek dotacji dla szkół nie prowadzonych przez JST – comiesięczna weryfikacja stawek.
6. Przygotowywanie, realizowanie i nadzór nad inwestycjami i remontami przez Wydział Inwestycji Starostwa z jednoczesnym zaangażowaniem Dyrektorów jednostek – globalne podejście do potrzeb jednostek i spójna wieloletnia koncepcja poprawy stanu bazy.

**Pozytywne skutki wprowadzenie innowacji**  
**– czyli „uzyskane oszczędności wydatkować na inwestycje lub przekazać jako**  
**wkład własny aby uzyskać większy efekt**

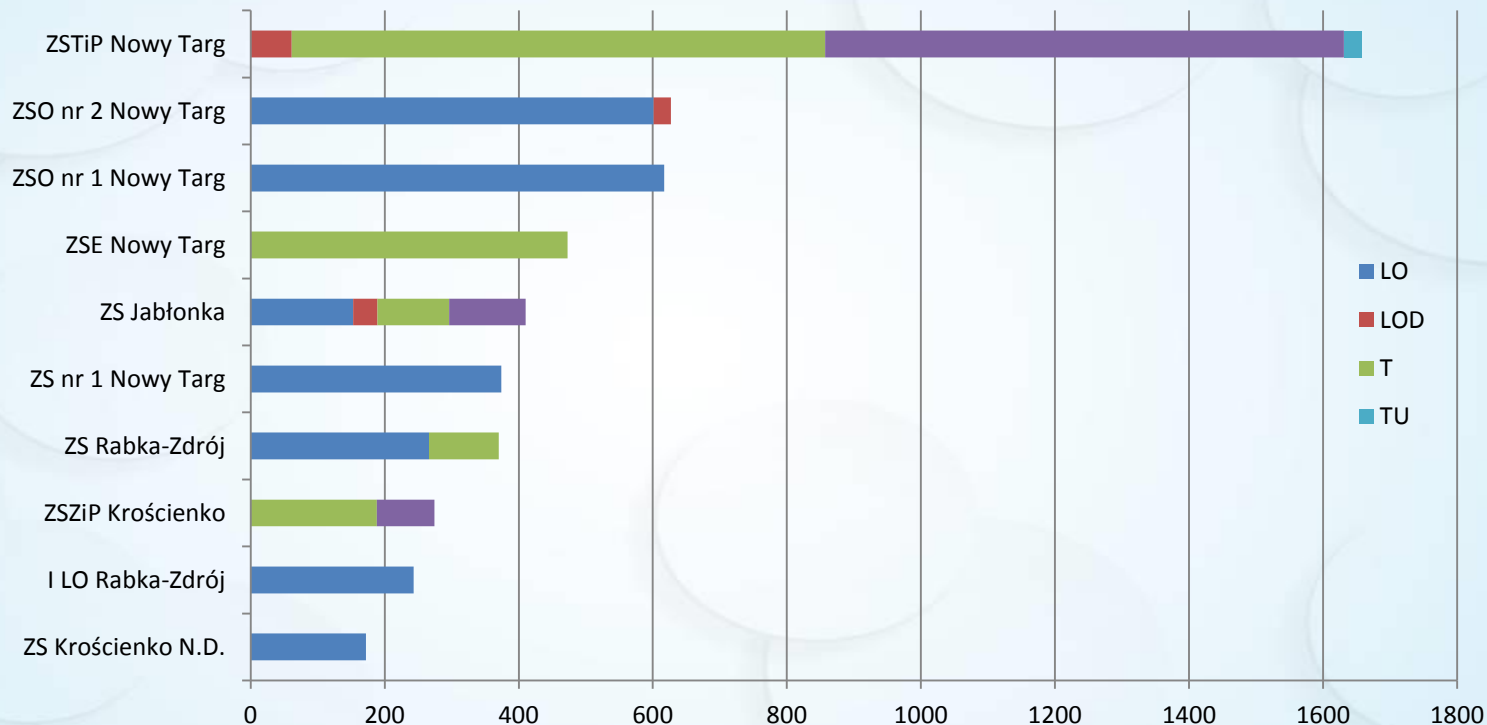


Pomimo malejącej liczby uczniów nabór w szkołach dla młodzieży utrzymywany jest na stałym poziomie

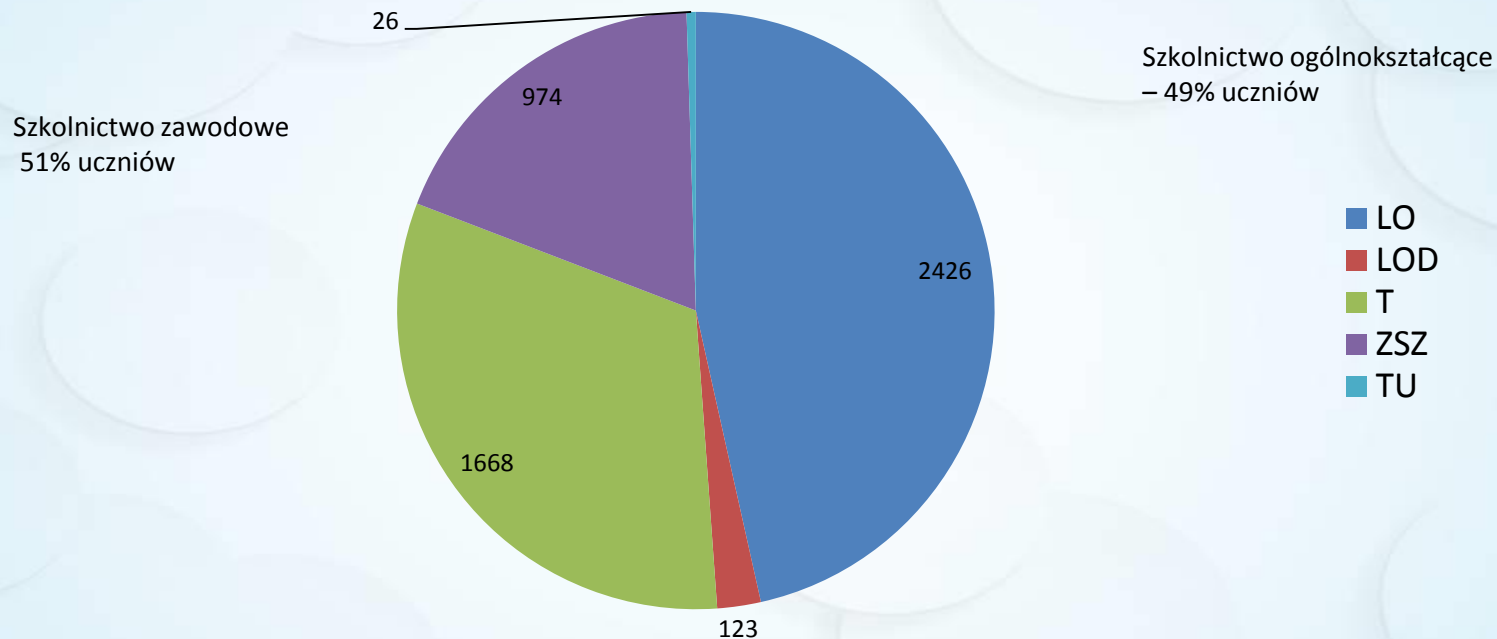
## Rekrutacja do klas pierwszych w szkołach dla młodzieży



## Aktualna sieć szkolna – utrzymanie wszystkich szkół i zespołów szkół



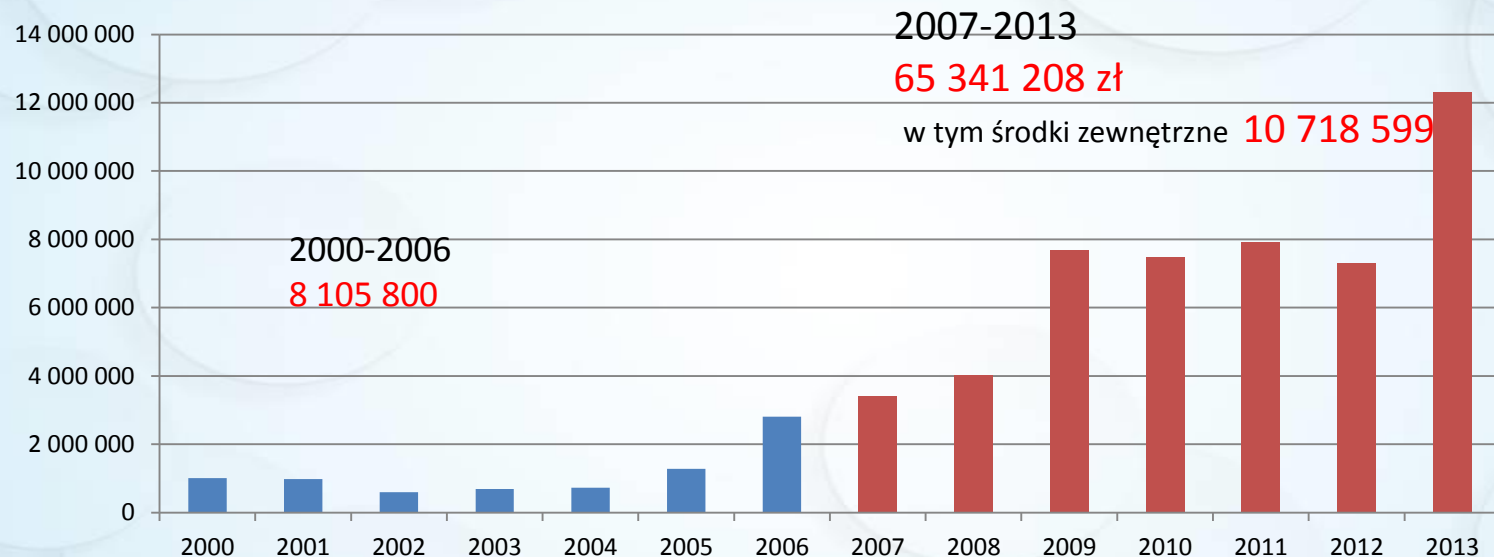
## Aktualna sieć szkolna – zwiększenie odsetka uczniów kształcących się technikach i zasadniczych szkołach zawodowych (o 10% w porównaniu do roku 2008/2009)



## Zmiany w zakresie funkcjonowania placówek:

1. Bursa Szkolnictwa Ponadgimnazjalnego - 3 grupy – 90 wychowanków – zmiana siedziby i stworzenie bardzo wysokiego standardu zakwaterowania uczniów
2. Specjalny Ośrodek Szkolno-Wychowawczy – 264 wychowanków – zwiększenie zakresu działania m.in. o wczesne wspomaganie rozwoju dzieci, rewalidację głęboko upośledzonych
3. Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna w Nowym Targu i Rabce-Zdroju – zwiększenie zakresu działania o orzekanie specjalistyczne, zmiana siedzib
4. Utworzenie Powiatowego Ośrodka Rozwoju Edukacji

## Wydatki inwestycyjne w szkołach



## Przykładowe realizacje inwestycji – stan pierwotny i aktualny



Sala gimnastyczna w ZSO nr 1 – stan pierwotny



Sala gimnastyczna w ZSO nr 1 – stan aktualny

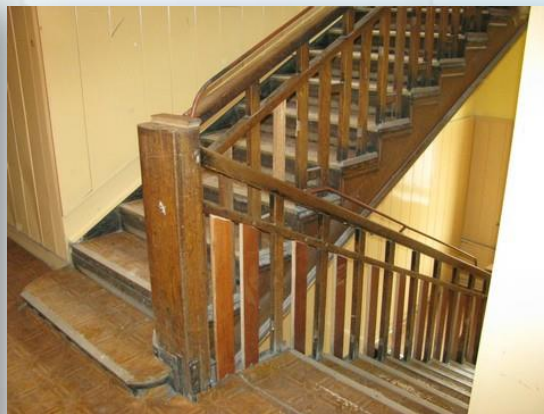


Powiatowy Młodzieżowy Dom Kultury –  
stan pierwotny i aktualny





Specjalny Ośrodek Szkolno-Wychowawczy  
– stan pierwotny



I LO w Rabce – Zdrój – stan pierwotny



Termomodernizacja I LO w Rabce-Zdrój



Termomodernizacja SOSW Nr 1 w Nowym Targu



Sala gimnastyczna I LO w Rabce-Zdrój



Zaplecze sanitarne w SOSW nr 1

ZSTiP warsztaty – stan pierwotny i aktualny





Termomodernizacja ZSTiP w Nowym Targu



Termomodernizacja ZS Nr 1 w Nowym Targu



Termomodernizacja ZS w Rabce-Zdroju



Termomodernizacja ZS w Jabłonce



Sala gimnastyczna przy ZSE Nowym Targu



Sala gimnastyczna w ZSO nr 1 Nowym Targu



Sala gimnastyczna przy I LO w Rabce-Zdrój



Sala gimnastyczna przy ZS w Jabłonce



Nowoczesna infrastruktura edukacyjna w SOSW nr 1



Nowoczesna infrastruktura edukacyjna w ZST w Nowym Targu

# OŚWIATA



Termomodernizacja ZS w Jablonce

W szkołach ponadgimnazjalnych dla młodzieży w latach 2007-2014 zapewniono wykształcenie dla ok. 17 tys. młodzieży. Corocznie 1-go września rok szkolny rozpoczyna ok. 5,5 tys. uczniów.



Budowa sali gimnastycznej (LO w Rabce-Zdrój)

Łączna wysokość otrzymanej przez Powiat Nowotarski subwencji oświatowej w latach 2007-2014 wyniosła ponad 450 mln zł. Ze środków tych pokrywano wydatki na utrzymanie szkół i placówek, na inwestycje w oświacie oraz dotacje dla szkół prowadzonych przez inne podmioty.



Zmodernizowany budynek ZS Technicznych i Placówek, ul. St. Staszewskiego w Nowym Targu



Przebudowa sali konsumpcyjnej ZSZiP w Krośniku nad Dunajcem



Sala siłowni w sali gimnastycznej LO w Rabce-Zdrój



Termomodernizacja ZS w Rabce-Zdrój



Termomodernizacja ZS nr 44 w Nowym Targu



Remont wyposażenia warsztatów ZSZiP w Nowym Targu

W latach 2007-2014 przeznaczono 32,5 mln zł na termomodernizację budynków oświatowych, wybudowanie i oddanie do użytku sal gimnastycznych oraz budowę, zakup i montaż wyposażenia warsztatów w Zespole Szkół Technicznych i Placówek w Nowym Targu.



Rehabilitacja gimnazjum w ZS w Nowym Targu



Remont sali gimnastycznej ZSO nr 1 w Nowym Targu

W roku 2011 Powiat Nowotarski otrzymał tytuł „Samorządowego Lidera Edukacji” przyznawany za zrealizowane inwestycje związane z edukacją i za działalność na rzecz jej rozwoju.



Termomodernizacja ZSO w Nowym Targu



Remont jadalni przy ZSE w Nowym Targu

# OŚWIATA

Dziękujemy za uwagę

Bogusław Waksmundzki  
Marta Skawska

Fotografie wykorzystane z prezentacji pochodzą z archiwum Starostwa  
Powiatowego i szkół