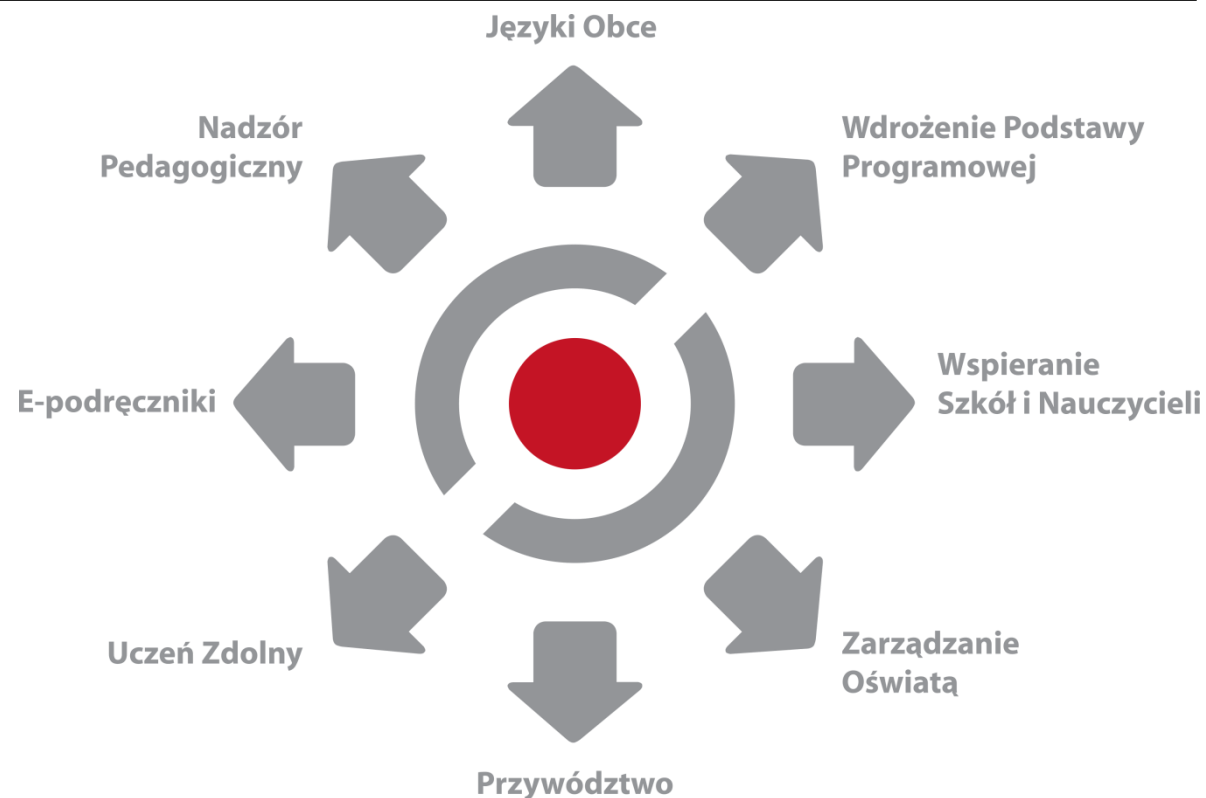


PROJEKTY SYSTEMOWE REALIZOWANE W ORE



WARSZAWA, sierpień 2014

Projekty współfinansowane przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Badania i materiały analityczne dotyczące polskiego systemu oświaty wskazują na :

znaczące uchybienia w zakresie zarządzania oświatą na różnych jej poziomach w tym w szczególności;

- ☐ marginalizowanie wyników badań demografów, ekonomistów, socjologów, psychologów i pedagogów
- ☐ brak komplementarnego postrzegania oświaty przez podmioty stanowiące o niej,
- ☐ brak myślenia strategicznego w rozwoju oświaty.

Źródło:

Raport „Edukacja – przeciwdziałanie bezrobociu”



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Wyniki badań prowadzonych przez zespół p. prof. Sylwii Sysko-Romańczuk w ramach projektu:

- 20% samorządów (64 na 320) ma spójną politykę oświatową,
- samorzady te preferują w zarządzaniu model menadżerski lub przedsiębiorczy,
- samorzady te mają odrębne strategie oświatowe z jasno określonymi priorytetami i starają się je osiągać,
- 6% - monitoruje, czy cele wyznaczone w strategii zostały osiągnięte,
- w 20% badanych – dyrektorzy szkół są traktowani jak menadżerowie, odpowiedzialni za jakość nauczania, zarządzanie kadrami i budżet, plany finansowe szkół opierają się na aktualnych arkuszach organizacyjnych, zwykle elektronicznych, uczniowie mają bogatą ofertę zajęć dodatkowych finansowanych ze środków własnych lub unijnych.

Źródło:

„ Zarządzanie oświatą” - tom 3 Biblioteczki Oświaty Samorządowej



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



1.

Aby skutecznie zarządzać lokalną oświatą nie wystarczy tylko nią administrować, potrzeba działań aktywnych, kreatywnych, a jednocześnie sprawnych – czyli menedżerskich.



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Zarządzanie strategiczne w oświacie

Etapy zarządzania strategicznego

- Prognoza - stałe badanie otoczenia w celu wykrycia i analizy trendów, które mogą stanowić szanse i zagrożenia dla systemu edukacji
- Analiza systemu edukacji - diagnoza procesów i struktur, ujawniająca rzeczywisty potencjał (ludzki, ekonomiczno-finansowy)
- Wybór oraz praktyczna realizacja strategii rozwoju edukacji – harmonogram, sposoby i metody monitoringu, ewaluacji, kontrola i modyfikacja



2.

**Współczesny samorządowiec
musi być profesjonalistą
w dziedzinie zarządzania i menadżerem
w prowadzeniu spraw społeczności lokalnych.**

Samorządowiec – to nie tylko menadżer też lider.



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



**Podejście menedżerskie wkracza do administracji,
ale pamiętajmy,
że SAMORZĄD to nie przedsiębiorstwo, a
zarządzanie w administracji to nie to samo,
co zarządzanie w biznesie.**

**SAMORZĄD buduje wspólnotę, a biznes tworzy
wartość dla klienta.**



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



**W SAMORZĄDZIE poza efektywnością
ekonomiczną trzeba uwzględnić cele społeczne
i polityczne.**

**Oznacza to, że nie każda likwidacja szkoły, chociaż
przyniesie pozytywne skutki dla budżetu
samorządu, z punktu widzenia dobra
publicznego jest korzystnym rozwiązaniem.**

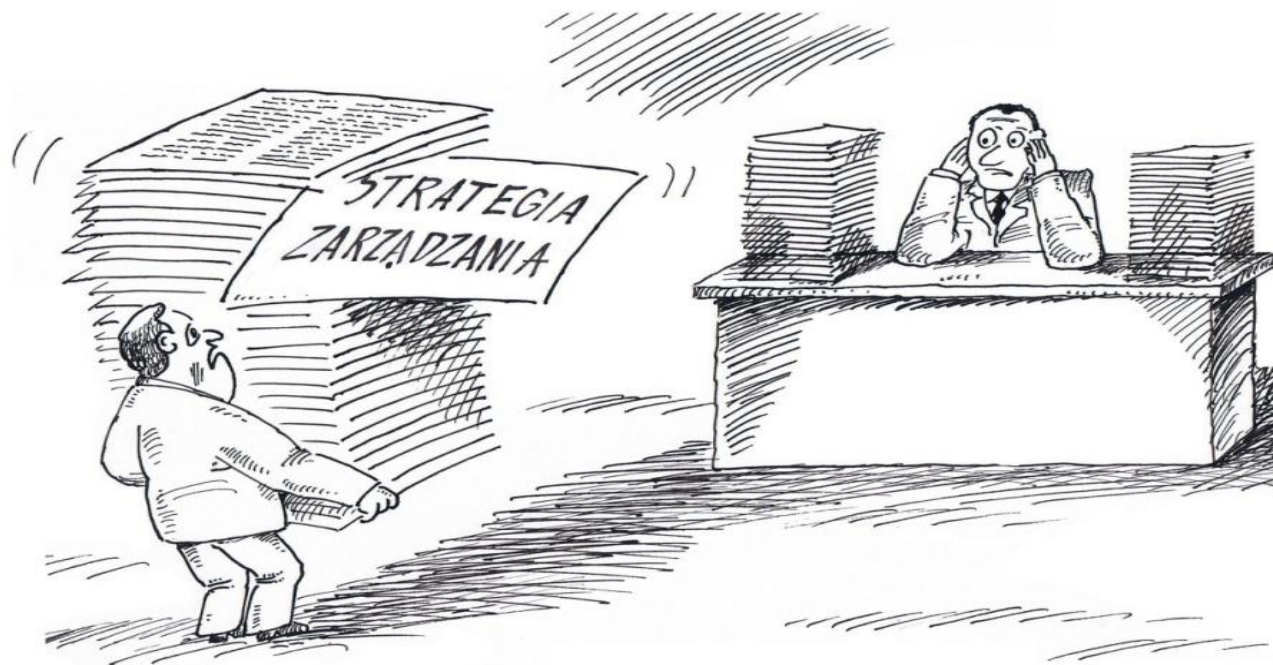


KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





3. Strategia cel czy środek do osiągnięcia celu ?



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



O jakości zarządzania oświatą decydują przede wszystkim ludzie, a nie przepisy prawa.

Przepisy nie muszą być przeszkodą. Mimo ograniczeń prawnych można uzyskiwać satysfakcjonującą wartość w oświacie.

„Dobra strategia – może zniwelować złe prawo.”

SAMORZĄD buduje wspólnotę i dba o jej członków.



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



4.

Samorządy nie mogą sprowadzać swojej roli do taniego i skutecznego dostawcy usług publicznych.

Wiele samorządów traktuje już oświatę jako zadanie własne, bierze odpowiedzialność za komplementarne łączenie jej z innymi obszarami i kreowanie wspólnoty lokalnej.



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



**Czas pokazuje, że decentralizacja systemu
oświaty była słusznym środkiem do poprawy jej
jakości.**

**Nawet ze skromnymi środkami można dobrze zarządzać
oświatą , co świadczy o tym, że najważniejsi są ludzie,
którzy rządzą w samorządach.
Samorządowiec to nie tylko profesjonalista menadżer ale
przede wszystkim lider.**



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Doskonalenie strategii zarządzania oświatą na poziomie regionalnym i lokalnym

Doskonalenie strategii zarządzania oświatą na poziomie regionalnym i lokalnym - etap II

Projekty współfinansowane przez Unię Europejską w ramach
Europejskiego Funduszu Społecznego



Główne cele projektów:

Wzmocnienie strategicznej roli JST w obszarze zarządzania i finansowania oświaty,
a w szczególności:

- opracowanie nowych modeli i narzędzi planowania, zarządzania, monitorowania i finansowania szkół i placówek oświatowych,
- wzmocnienie kompetencji pracowników JST przez system szkoleń i spotkań informacyjno-konsultacyjnych,
- dostarczenie fachowych publikacji.

Najważniejsze założenia projektu:

W związku z decentralizacją oświaty oraz zwiększeniem kompetencji jednostek samorządu terytorialnego celem projektu jest wsparcie JST w zakresie efektywnego i skutecznego zarządzania lokalną oświatą



Projekt systemowy realizowany przez Ośrodek Rozwoju Edukacji – „Dokształcanie strategii zarządzania oświatą na poziomie regionalnym i lokalnym”

Ośrodek Rozwoju Edukacji :: Zarządzanie oświatą - Informacje o projekcie - Windows Internet Explorer

http://www.ore.edu.pl/index.php?option=com_content&view=article&id=383&Itemid=1005

Ulubione Ośrodek Rozwoju Edukacji :: Zarządza...

Strona główna O Ośrodka Kontakt

ORE
OŚRODEK ROZWOJU EDUKACJI

Szukaj wpisz szukaną frazę...

Newsletter

Pracownie ORE i Projekty EFS

Pracownie ORE

- Edukacja językowa
- Edukacja obywatelska
- Informacja pedagogiczna
- Nowe technologie
- Resocjalizacja i socjoterapia
- Kadra zarządzająca
- Rozwój szkół i placówek
- Rozwój zawodowy nauczycieli
- Specjalne potrzeby edukacyjne
- Wychowanie i profilaktyka
- Wydawnictwa edukacyjne
- Promocja zdrowia w szkole
- Współpraca międzynarodowa i promocja

Projekty EFS

Zarządzanie oświatą - Informacje o projekcie
środa, 29 września 2010

 **KAPITAŁ LUDZKI**
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

 **ORE** OŚRODEK ROZWOJU EDUKACJI

 **UNIWERSYTET WARSZAWSKI**

 **UNIA EUROPEJSKA**
EUROPEJSKI FUNDUSZ SPOŁECZNY

Dokształcanie strategii zarządzania oświatą na poziomie regionalnym i lokalnym

Projekt systemowy realizowany w partnerstwie z Uniwersytetem Warszawskim, w ramach Priorytetu III, Działania 3.1, Podziałania 3.1.2 Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki na lata 2007-2013

Okres realizacji: luty 2010-grudzień 2012

Adresatami projektu są samorządowcy uczestniczący w realizacji zadań oświatowych jednostek samorządu terytorialnego.

Partner projektu: Uniwersytet Warszawski

Cele Projektu
Wzmocnienie strategicznej roli JST w obszarze zarządzania i finansowania oświaty, a w szczególności:

- opracowanie nowych modeli i narzędzi planowania,

Aktualności

O projekcie

- Materiały do pobrania
- Kontakt
- Archiwum

Gotowe

Internet | Tryb chroniony: włączony

15:19
2011-04-04



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Projekt systemowy realizowany przez Ośrodek Rozwoju Edukacji – „
***Doskonalenie strategii zarządzania oświatą na poziomie
regionalnym i lokalnym II etap***”

Działania podejmowane w projekcie m.in.

- publikacje, raporty, opracowania, analizy prawne,
- poradniki dla przedstawicieli jednostek samorządu terytorialnego
- szkolenia stacjonarne dla samorządowców,
- szkolenia e-learningowe dla samorządowców,
- konferencje, seminaria, warsztaty i spotkania informacyjne dla samorządowców i kadry zarządzającej szkół/placówek,
- forum dla samorządowców,
- aplikacja ze wskaźnikami oświatowymi,
- aplikacja do prognozy demograficznej (prognozowanie zapotrzebowania na usługi edukacyjne w JST),



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Projekt systemowy realizowany przez Ośrodek Rozwoju Edukacji – „
***Doskonalenie strategii zarządzania oświatą na poziomie
regionalnym i lokalnym II etap***”

Działania podejmowane w projekcie m.in.

- upowszechnianie dobrych praktyk samorządowych,
- upowszechnianie modeli zarządzania i finansowania oświaty,
- konkursy dla samorządowców



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





**DOSKONALENIE STRATEGII
ZARZĄDZANIA OŚWIATĄ
NA POZIOMIE REGIONALNYM
I LOKALNYM**

OŚRODEK ROZWOJU EDUKACJI
00-478 Warszawa; ul. Polna 46a

Dorota Jastrzębska
koordynator projektu
dorota.jastrzebska@ore.edu.pl

Anna Kurpiewska-Rams, Magdalena Jastrzębska
menadżer projektu
anna.kurpiewska@ore.edu.pl

Artur Matejkowski
Ekspert merytoryczny
artur.matejkowski@ore.edu.pl

Hanna Stępnia
asystent w projekcie
hanna.stepniak@ore.edu.pl
Telefon: 22 570-83-04



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY

