

# Realizacja polityki oświatowej JST w procesie zatwierdzania arkusza

Wojciech Magdoń



# PLANOWANIE ORGANIZACJI PRACY SZKOŁY

- Do kompetencji organu prowadzącego należy określenie, w jaki sposób ma być zorganizowana ich oświata.
- Podstawowym dokumentem regulującym organizację szkoły a także koszty jej funkcjonowania (budżet) jest **arkusz organizacji pracy szkoły**, który opracowuje **dyrektor szkoły** i przekazuje do zatwierdzenia **organowi prowadzącemu**.
- Ustawodawca powierzył całość kompetencji w zakresie weryfikacji arkuszy organizacyjnych organom prowadzącym.



# Wytyczne

Realizując politykę oświatową konieczne jest sporządzanie:

- wytycznych,
- oczekiwań,
- wymagań,

co do sposobu organizacji szkół w danym roku szkolnym w związku z przyjętymi w JST priorytetami, celami strategicznymi oświaty oraz zasadami finansowania oświaty.





# Orzeczenia

Wiele JST określa zasady organizacji pracy szkoły **w formie aktów władczych** organu prowadzącego.

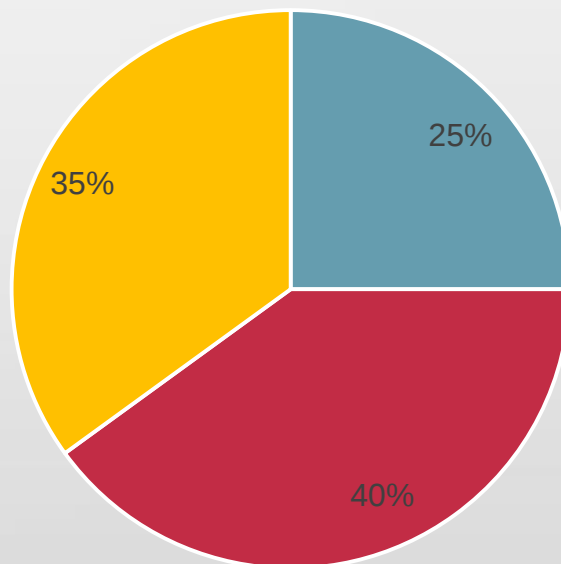
Tego typu akty prawa, wydawane w formie zarządzeń **bądź uchwał** organów gminy lub powiatu, **nie mają podstawy prawnej**.

Organ prowadzący może jedynie wydawać wytyczne ( w jakiej formie?) określające oczekiwane zasady organizacji pracy szkół, **nie wchodząc w kompetencje przypisane dyrektorowi** lub szkole działającej w oparciu o statut.



# WYTYCZNE DO ARKUSZY ORGANIZACYJNYCH

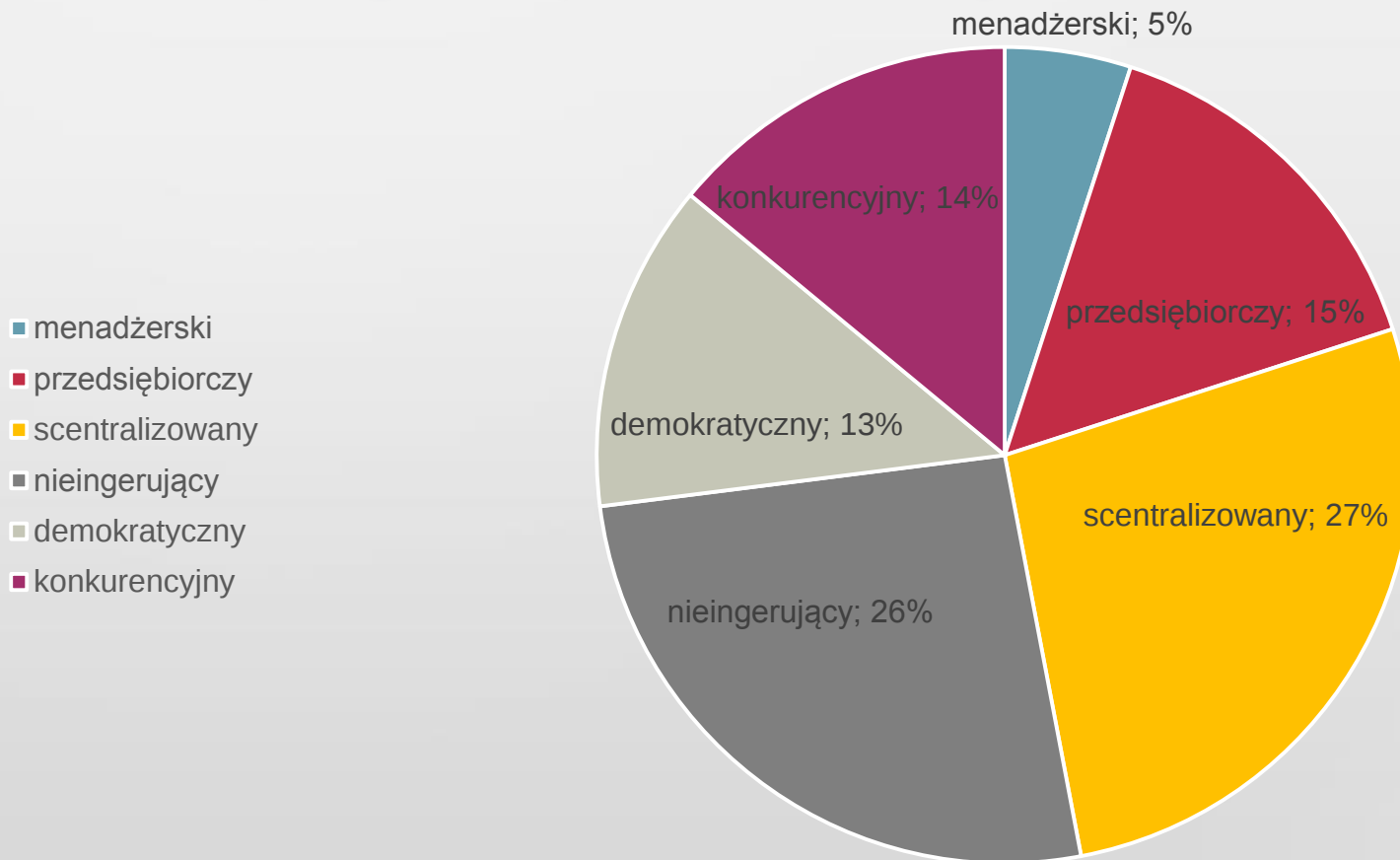
% JST



■ brak wytycznych ■ wytyczne - dokument ■ wytyczne - ustnie ■



# Najczęściej spotykane modele zarządzania oświatą wg zespołu Mikołaja Herbsta



# Zarządzamy czy administrujemy?

Arkusz to decyzje o:

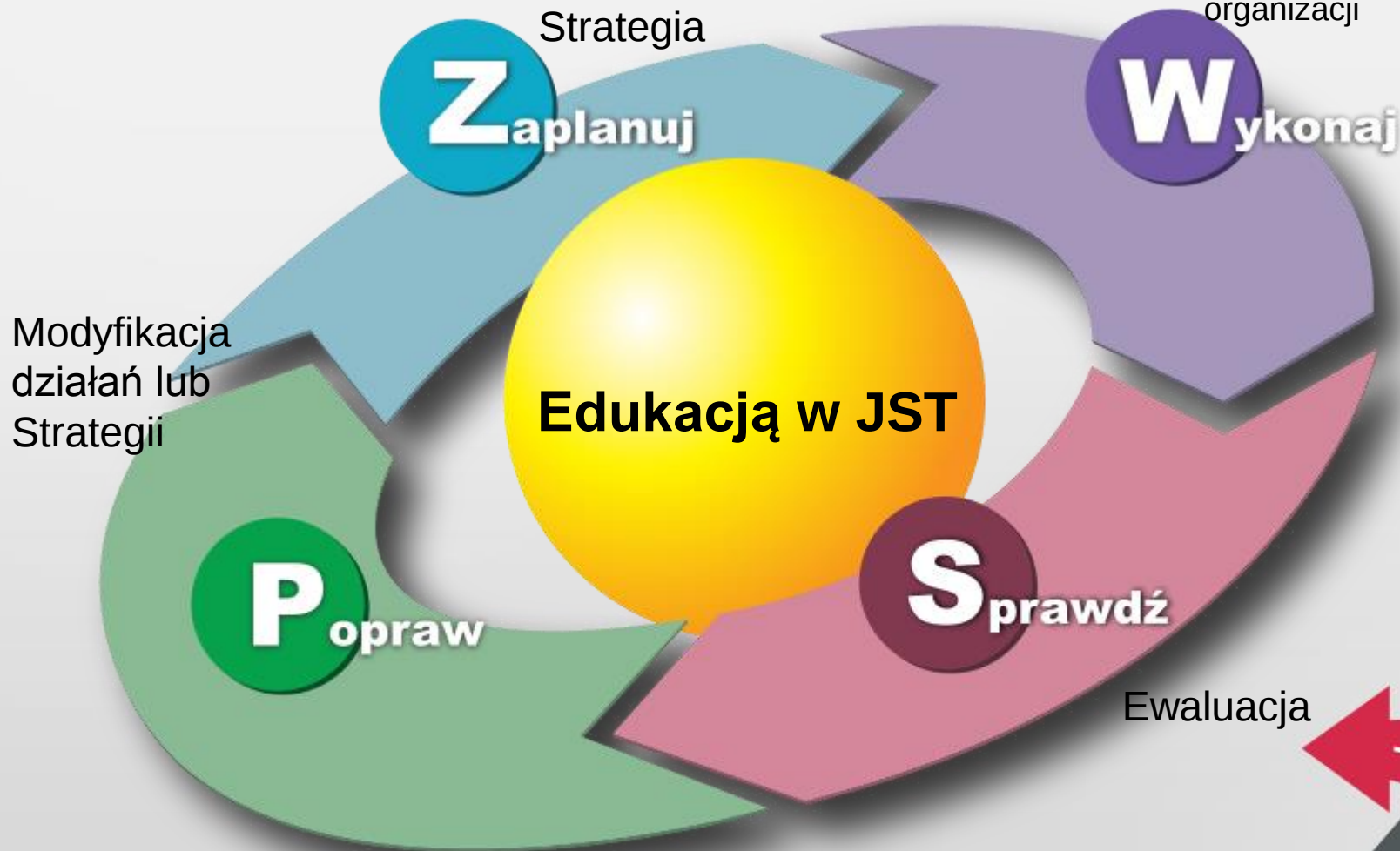
- Wydatkach
- Liczebności oddziałów
- Realizacji podstawy programowej
- Polityce kadrowej
- Zajęciach dodatkowych
- Organizacji zarządzania szkołą
- Etatach wsparcia (pedagog, logopeda, biblioteka, itp.)
- Zajęciach opiekuńczych (świetlica, stołówka, dowóz, itp.)
- Aktywności ruchowej uczniów
- Zajęciach rewalidacyjnych oraz wczesnego wspomaganie rozwoju dziecka
- Itp..

**To odpowiedź na wiele strategicznych pytań**



# Zarządzajmy

Realizacja celów strategii, również poprzez przemysłany proces zatwierdzania organizacji



# Przemysłany proces zatwierdzania organizacji. Czyli jaki?

- Czy organizacja szkoły realizuje cele zapisane w strategii i planach operacyjnych?
- Czy organizacja szkoły uwzględnia potrzeby uczniów? (szkoła dla ucznia czy dla nauczyciela)
- Czy organizacja szkoły jest zgodna z wymogami prawa oświatowego?
- Czy organizacja szkoły uwzględnia racjonalność wydatkowania środków budżetowych?
- Czy organizacja szkoły zapewnia skuteczny proces kierowania szkołą?
- Czy organizacja szkoły zapewnia jej obsługę administracyjną, finansową, techniczną, itp..



# Bardziej szczegółowe pytania

- Czy arkusz spełnia wymagania JST?
- Czy szkolne plany nauczania są zgodne z prawem oświatowym?
- Czy przydziały nauczycieli są zgodne z ich kwalifikacjami?
- Czy przydziały uwzględniają potrzeby uczniów, np. czy nauczanie języków obcych lub WF są w przemyślany sposób zorganizowane?
- Czy wielkości oddziałów są racjonalne i uzasadnione?
- Czy podział na grupy jest zgodny z prawem oświatowym i racjonalny?
- itp.



# Jaki arkusz papierowy czy elektroniczny?

Zatwierdzanie arkusza to analiza informacji w nim zawartych.

Czy możliwa jest analiza danych zawartych na płachcie?



©Agencja Gazeta



# XXI w to wiek społeczeństwa informacyjnego



| Nazwisko i imię<br>poziom wykształcenia/<br>staż pedagogiczny / stopień<br>awansu<br>wniosek o postępowaniu kw. | Ukończone<br>studia                                      | Kwalifikacje |              |                                | Inne<br>kwalifikacje | Przydzielone<br>zajęcia                   | Uwagi |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------------------------|----------------------|-------------------------------------------|-------|
|                                                                                                                 |                                                          | Specjalność  | Nabyte przez | Maksymalny poz.<br>kształcenia |                      |                                           |       |
| Przyzna Abel<br>wm /<br>29 / dyplomowany<br>nie dotyczy                                                         | Akademia<br>Ekonomiczna<br>Poznań,<br>towaroznawstw<br>o |              |              |                                |                      | Matematyka,Zniżka - dyrektor              |       |
| Polityk Sławomira<br>wm /<br>22 / mianowany<br>nie dotyczy                                                      | Uniwersytet<br>Widliszki fizyka                          |              |              |                                |                      | Fizyka i astronomia,Zniżka - wicedyrektor |       |
| Okazał Carmen<br>wm /<br>7 / mianowany<br>nie dotyczy                                                           | Uniwersytet<br>Widliszki,<br>filologia polska            |              |              |                                |                      |                                           |       |
| Wyskocz Olga<br>wm /<br>41 / dyplomowany<br>nie dotyczy                                                         | Uniwersytet<br>Widliszki,<br>filologia polska            |              |              |                                |                      | Język polski,Zajęcia z wychowawcą         |       |
| Nieudawaj Katarina<br>wm /<br>26 / dyplomowany<br>nie dotyczy                                                   | Uniwersytet<br>Widliszki,<br>filologia polska            |              |              |                                |                      | Język polski                              |       |
| Przyzna Romuald<br>wm /<br>13 / mianowany<br>nie dotyczy                                                        | Uniwersytet<br>Widliszki,<br>filologia polska            |              |              |                                |                      | Język polski,Zajęcia z wychowawcą         |       |
| Sprzedawca Wiesław<br>wm /<br>15 / mianowany<br>nie dotyczy                                                     | Uniwersytet<br>Widliszki,<br>filologia polska            |              |              |                                |                      | Język polski                              |       |
| Miejsce Tymon<br>wm /<br>34 / mianowany<br>nie dotyczy                                                          | Uniwersytet<br>Widliszki,<br>filologia polska            |              |              |                                |                      |                                           |       |
| Stypendysta Abercjusz<br>wm /<br>8 / kontraktowy<br>nie dotyczy                                                 | Uniwersytet<br>Widliszki,<br>historia                    |              |              |                                |                      | Historia,Zajęcia z wychowawcą             |       |



|    |                                                                                 | Poziom<br>bieżący | Oznaczenie | Specjalność<br>profil | Typ        | Liczba<br>uczniów | Liczba<br>chłopców | Składowa/<br>grupa<br>oddziałów | Liczba<br>tygodni<br>nauki<br>(LT) | Długie<br>oznaczenie | Specyfika<br>dotycząca<br>sportu | Specyfika<br>dotycząca<br>mniejszości | Inna<br>specyfika | Domyślne<br>zadanie | Ramowy<br>plan<br>nauczania |
|----|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------|-----------------------|------------|-------------------|--------------------|---------------------------------|------------------------------------|----------------------|----------------------------------|---------------------------------------|-------------------|---------------------|-----------------------------|
| 1  |  | 1                 | a          | brak spe...           | ogólno...  | 27                | 13                 | Samodz...                       | 38,00                              | a                    | brak                             | brak                                  | brak              | nie okre...         | Gimnazj...                  |
| 2  |  | 1                 | b          | brak spe...           | ogólno...  | 27                | 13                 | Samodz...                       | 38,00                              | b                    | brak                             | brak                                  | brak              | nie okre...         | Gimnazj...                  |
| 3  |  | 1                 | c          | brak spe...           | ogólno...  | 28                | 14                 | Samodz...                       | 38,00                              | c                    | brak                             | brak                                  | brak              | nie okre...         | Gimnazj...                  |
| 4  |  | 1                 | d          | brak spe...           | ogólno...  | 28                | 14                 | Samodz...                       | 38,00                              | d                    | brak                             | brak                                  | brak              | nie okre...         | Gimnazj...                  |
| 5  |  | 1                 | e          | brak spe...           | dwujęzy... | 32                | 11                 | Samodz...                       | 38,00                              | e                    | brak                             | brak                                  | brak              | nie okre...         | Gimnazj...                  |
| 6  |  | 2                 | a          | brak spe...           | ogólno...  | 25                | 8                  | Samodz...                       | 38,00                              | a                    | brak                             | brak                                  | brak              | nie okre...         | Gimnazj...                  |
| 7  |  | 2                 | b          | brak spe...           | ogólno...  | 28                | 13                 | Samodz...                       | 38,00                              | b                    | brak                             | brak                                  | brak              | nie okre...         | Gimnazj...                  |
| 8  |  | 2                 | c          | brak spe...           | ogólno...  | 26                | 11                 | Samodz...                       | 38,00                              | c                    | brak                             | brak                                  | brak              | nie okre...         | Gimnazj...                  |
| 9  |  | 2                 | d          | brak spe...           | ogólno...  | 28                | 10                 | Samodz...                       | 38,00                              | d                    | brak                             | brak                                  | brak              | nie okre...         | Gimnazj...                  |
| 10 |  | 2                 | e          | brak spe...           | dwujęzy... | 27                | 7                  | Samodz...                       | 38,00                              | e                    | brak                             | brak                                  | brak              | nie okre...         | Gimnazj...                  |
| 11 |  | 3                 | a          | brak spe...           | ogólno...  | 25                | 12                 | Samodz...                       | 38,00                              | a                    | brak                             | brak                                  | brak              | nie okre...         | Gimnazj...                  |
| 12 |  | 3                 | b          | brak spe...           | ogólno...  | 25                | 14                 | Samodz...                       | 38,00                              | b                    | brak                             | brak                                  | brak              | nie okre...         | Gimnazj...                  |
| 13 |  | 3                 | c          | brak spe...           | ogólno...  | 27                | 15                 | Samodz...                       | 38,00                              | c                    | brak                             | brak                                  | brak              | nie okre...         | Gimnazj...                  |
| 14 |  | 3                 | d          | brak spe...           | ogólno...  | 26                | 16                 | Samodz...                       | 38,00                              | d                    | brak                             | brak                                  | brak              | nie okre...         | Gimnazj...                  |
| 15 |  | 3                 | e          | brak spe...           | dwujęzy... | 27                | 8                  | Samodz...                       | 38,00                              | e                    | brak                             | brak                                  | brak              | nie okre...         | Gimnazj...                  |
| 16 |  | 3                 | f          | brak spe...           | ogólno...  | 25                | 16                 | Samodz...                       | 38,00                              | f                    | brak                             | brak                                  | brak              | nie okre...         | Gimnazj...                  |



☒ Etaty ☐ Godziny ☐ Staż pracy ☐ Stawka za g. w etacie ☐ Stawka za g. ponadwym.

☐ Brutto ☐ Składniki wynagrodzeń ☐ Suma ☒ Średnio na nauczyciela ☐ Liczba nauczycieli

wiersze % ☐ ☒ Jednostki ☐ Stopnie ☐ Wykształcenie ☐ Wiersze ☐ Stanowiska ☐ Nauczyciele ☐ Dzielnice

kolumny % ☐ ☐ Jednostki ☐ Stopnie ☐ Wykształcenie ☐ Wiersze ☐ Stanowiska ☐ Nauczyciele ☐ Dzielnice

|                      |                                |
|----------------------|--------------------------------|
| Nauczyciel           | (Wsz <input type="text"/> tko) |
| Stanowisko           | (Wsz <input type="text"/> tko) |
| Wiersz               | (Wsz <input type="text"/> tko) |
| Wykształcenie        | (Wsz <input type="text"/> tko) |
| Stopień              | (Wsz <input type="text"/> tko) |
| Kryterium_cz_etatu   | (Wsz <input type="text"/> tko) |
| Dzielnica/Delegatura | (Wsz <input type="text"/> tko) |

|                                              |               |
|----------------------------------------------|---------------|
| Suma z Etat                                  |               |
| Jednostka sprawozdawcza <input type="text"/> | <b>Suma</b>   |
| G1                                           | <b>36,94</b>  |
| G2                                           | <b>28,72</b>  |
| G3                                           | <b>24,46</b>  |
| SP1                                          | <b>22,64</b>  |
| SP2                                          | <b>26,12</b>  |
| SP3                                          | <b>30,01</b>  |
| ZSO02                                        | <b>87,50</b>  |
| ZSO1                                         | <b>56,97</b>  |
| <b>Razem</b>                                 | <b>313,37</b> |



# Arkusz w zarządzaniu strategicznym



Dziękuję za uwagę