



DOSKONALENIE STRATEGII ZARZĄDZANIA OŚWIATĄ
NA POZIOMIE REGIONALNYM I LOKALNYM
II ETAP

KROSNO - miastem edukacji zarządzanej strategicznie

Grażyna Gregorczyk – Naczelnik Wydziału Edukacji
Urzędu Miasta Krosna



KROSNO

MIASTO SZKŁA



Krosno – miasto na prawach powiatu w województwie podkarpackim, siedziba władz powiatu krośnieńskiego obejmującego dziewięć okolicznych gmin, w okresie 1975 -1999 roku stolica województwa krośnieńskiego, liczące ok.46 tys. mieszkańców, zajmujące powierzchnię 43.5 km².

Miasto bogate historycznie i kulturowo, znane z wielu atrakcji związanych ze szkłem, kolebka przemysłu naftowego Ośrodek o znaczeniu regionalnym i subregionalnym.

Ponadlokalny ośrodek edukacyjny kształcący na ogólnopolskim poziomie.

Krosno jest organem prowadzącym dla 50 szkół, przedszkoli i placówek oświatowych, do których uczęszcza ponad 12 tys. dzieci, młodzieży i dorosłych. W Krośnie funkcjonuje także 11 niepublicznych jednostek oświatowych dotowanych przez samorząd oraz 8 szkół artystycznych.

Krosno – liderem podkarpackiej edukacji

zarządzamy strategicznie od 2004 r.

„Wysoka jakość i efektywność kształcenia ogólnego i zawodowego, różnorodność i elastyczność oferty edukacyjnej przy racjonalnej organizacji oświaty uwzględniającej uwarunkowania społeczno-demograficzne i ekonomiczne, pozwalająca na umocnienie pozycji Krosna jako lokalnego ośrodka edukacji kształcącego na najwyższym, ogólnopolskim poziomie”.

MISJA OKREŚLONA W STRATEGII OŚWIATOWEJ MIASTA KROSNA NA LATA 2011-2016

W Krośnie zarządzanie strategiczne to już tradycja

- 2004 – pierwsza strategia oświatowa
- 2011 – druga strategia oświatowa



Cele strategiczne krośnieńskiej oświaty

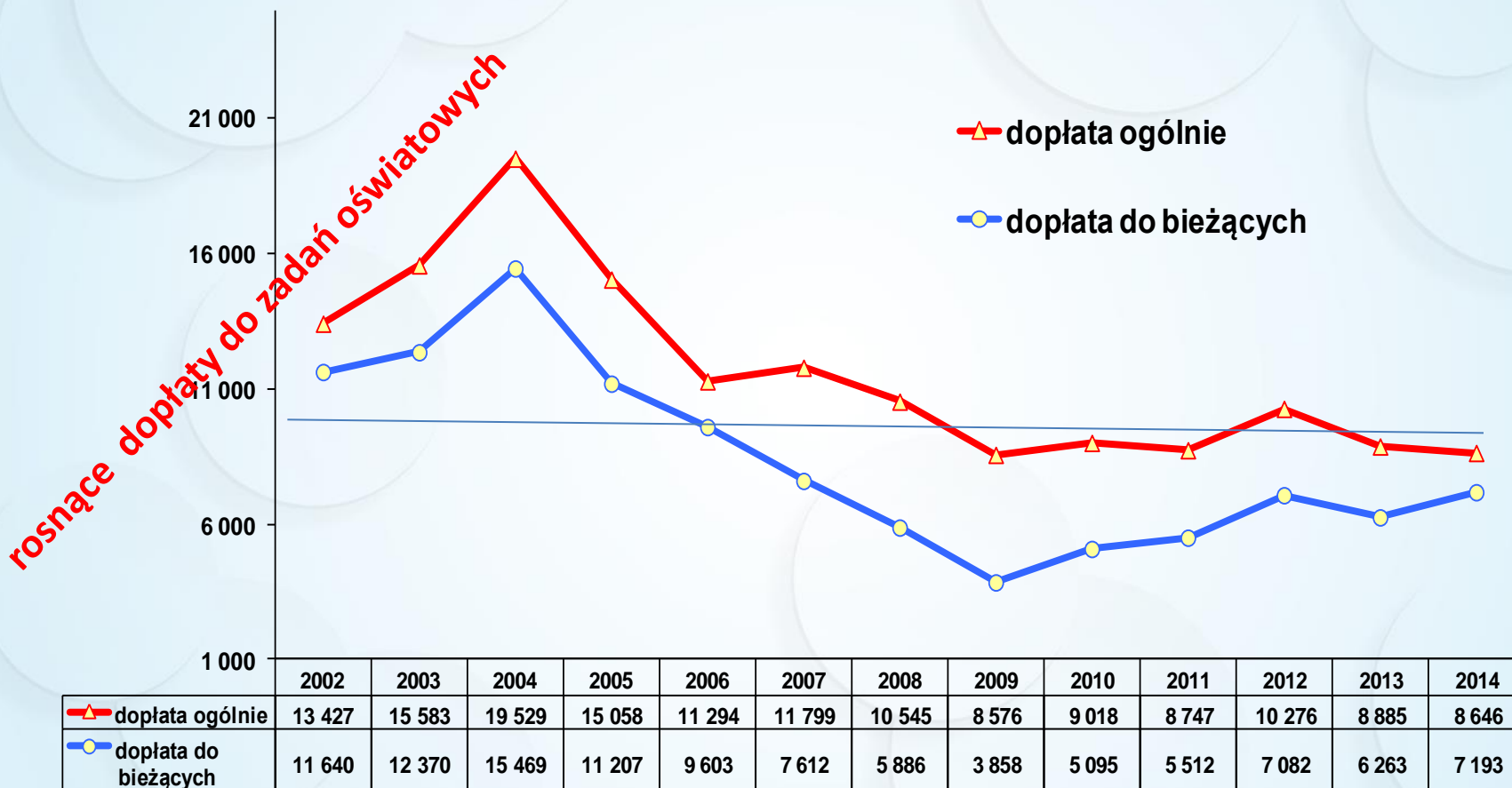
2004 -2010

2011 -2016

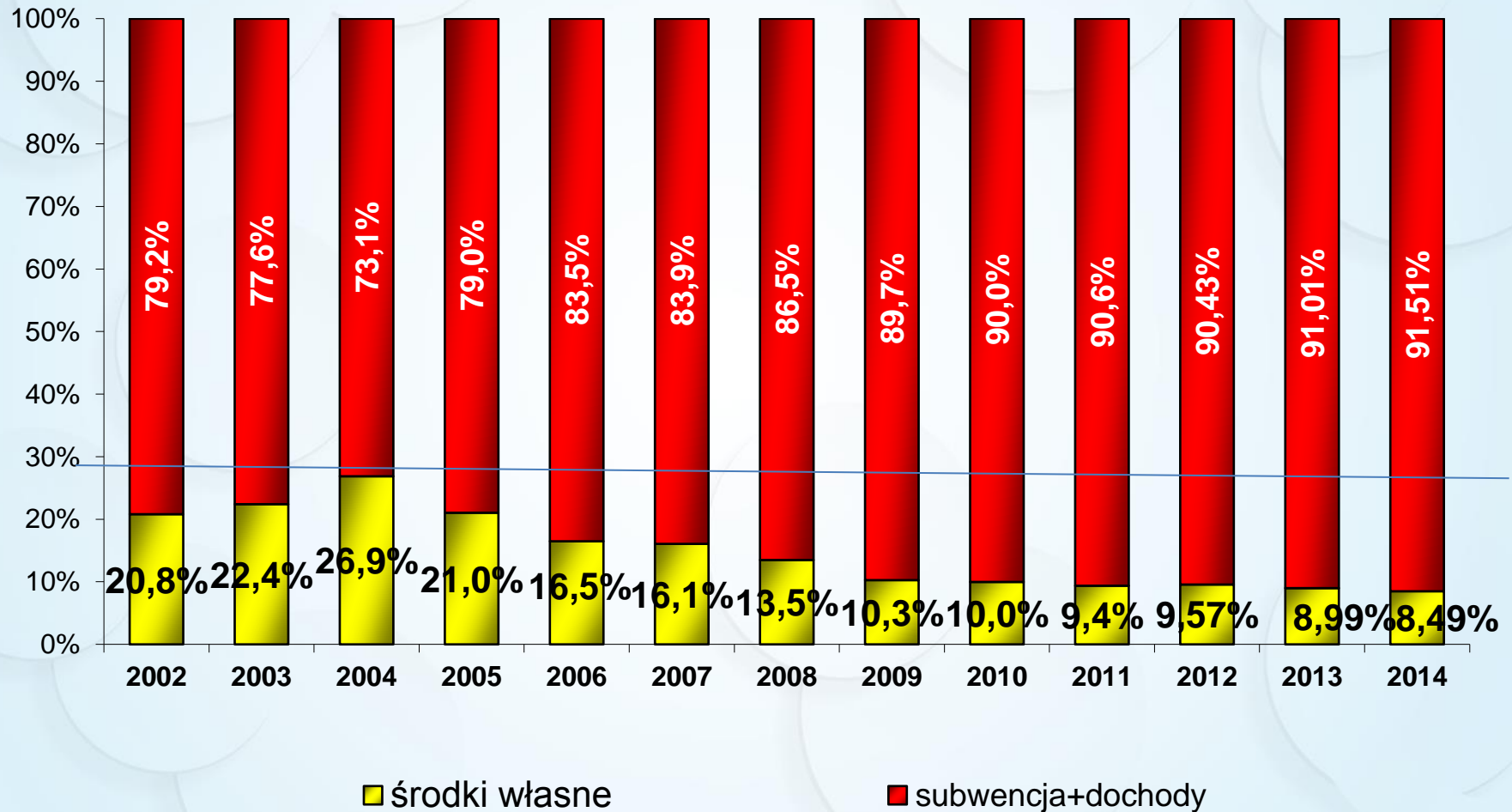
- Racjonalne finansowanie zadań oświatowych
- Podnoszenie jakości kształcenia, wychowania i opieki w szkołach oraz w placówkach oświatowych
- Zwiększenie powszechności dostępu do usług edukacyjnych
- Tworzenie warunków do rozwoju aktywności dzieci i młodzieży
- Podnoszenie jakości i efektywności kształcenia oraz wzmocnienie atrakcyjności nauczania
- Upowszechnienie dostępu do usług edukacyjnych
- Wyrównywanie szans edukacyjnych
- Poprawa stanu bazy oświatowej i wyposażenia w sprzęt i pomoce dydaktyczne
- Zapewnienie efektywnego zarządzania i finansowania oświaty w warunkach reformy edukacji i niżu demograficznego

Opracowanie i przyjęcie strategii oświatowej poprzedziła analiza kosztów i funkcjonowania miejskiej oświaty.

Racjonalne finansowanie zadań oświatowych - dopłata do oświaty w latach 2002-2014 (w tys. zł)



Udział środków własnych gminy w finansowaniu zadań oświatowych w latach 2002-2014



Zarządzanie w oparciu o cele

Kierunki polityki oświatowej samorządu nastawione są na jakościowy rozwój miejskiej edukacji w powiązaniu z racjonalnym wydatkowaniem środków z budżetu gminy.

cele:

strategiczne - 5

operacyjne - 25

4 do 6 dla każdego celu strategicznego

zadania -149

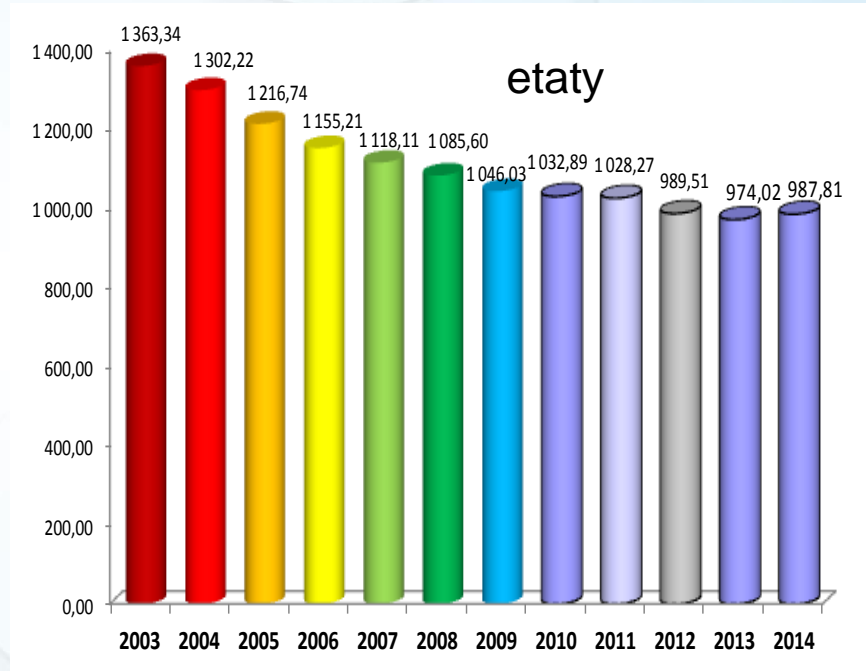
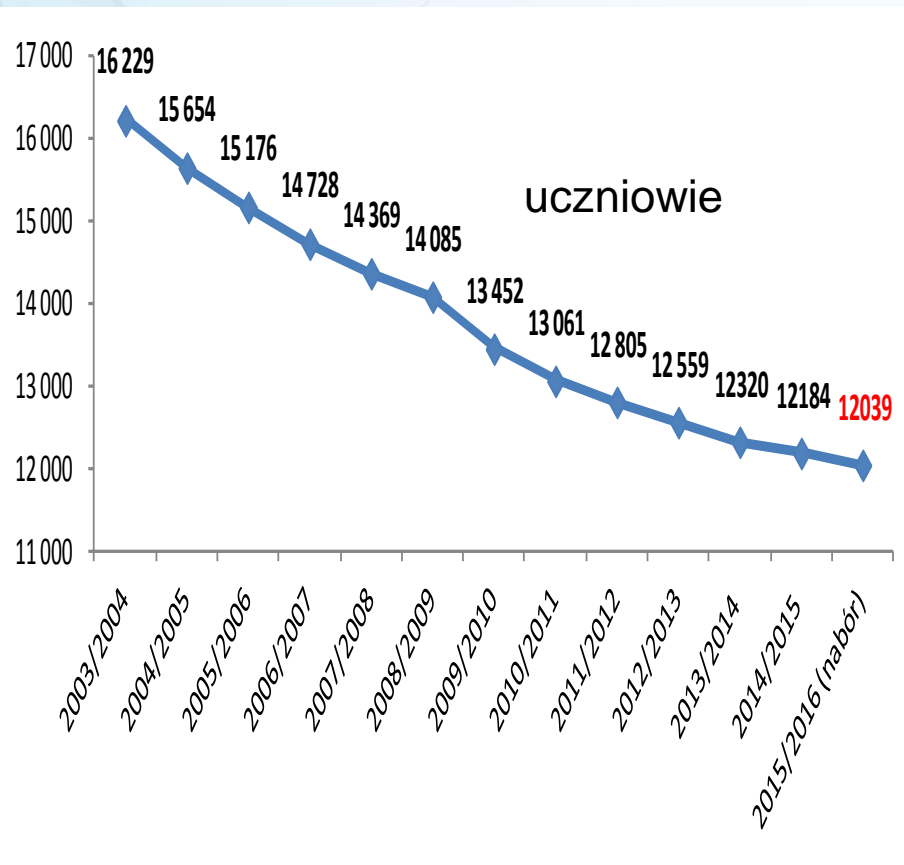
Dla każdego z celów operacyjnych określono zadania podlegające monitorowaniu za pomocą ustalonych w strategii wskaźników.

Strategia dostępna:

<http://www.krosno.pl/pl/dla-mieszkanow/oswiata/dokumenty-do-pobrania/analizy-i-raporty/>



Uczniowie i nauczyciele w jednostkach oświatowych w latach 2003 – 2015



Zarządzanie siecią szkół w Krośnie

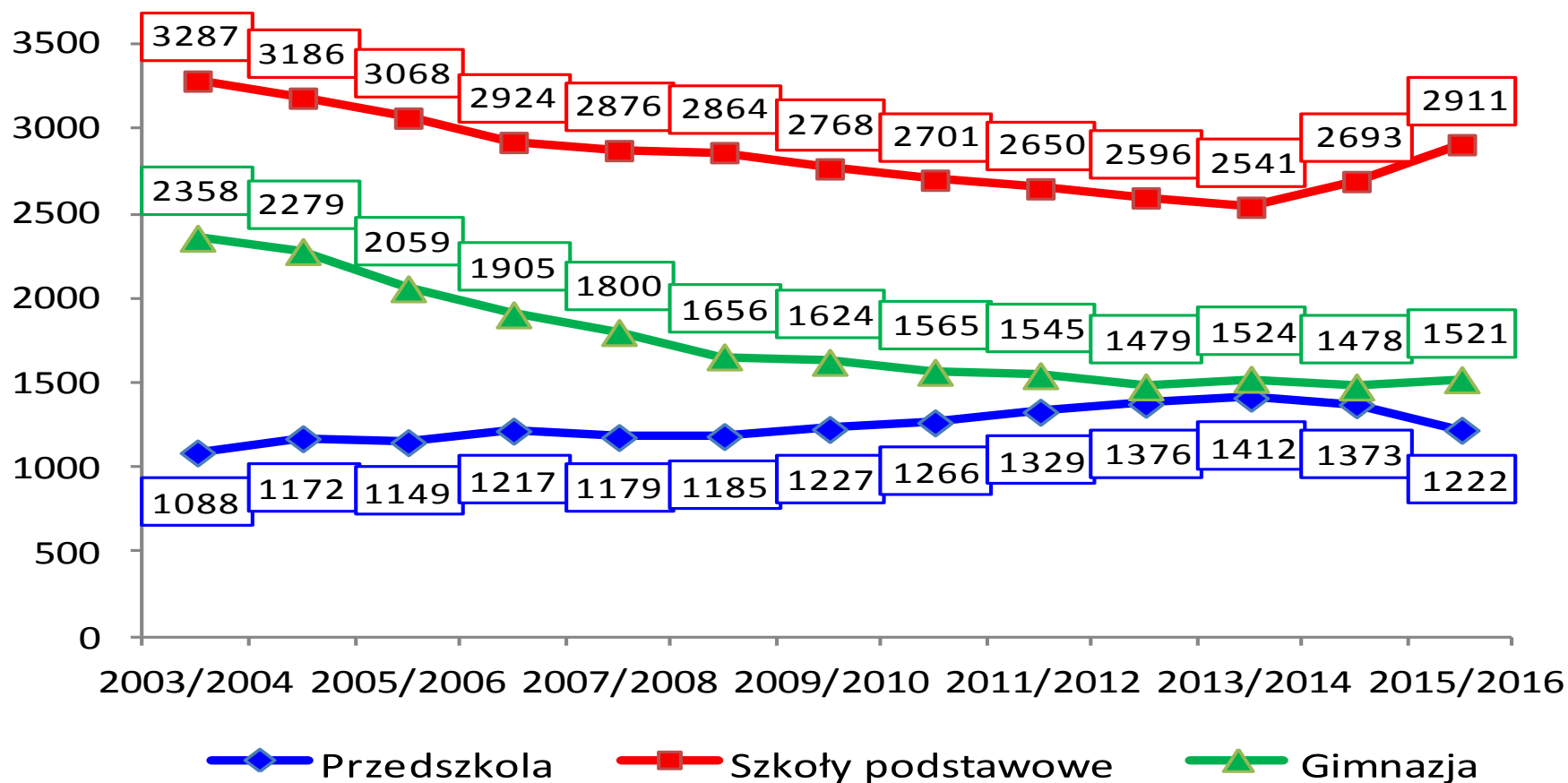
przekształcamy, nie likwidujemy

Gmina Krosno prowadzi obecnie 23 jednostki oświatowe, w 2003 było ich 40 oraz dotuje 11 niepublicznych jednostek oświatowych, w 2003 - 7

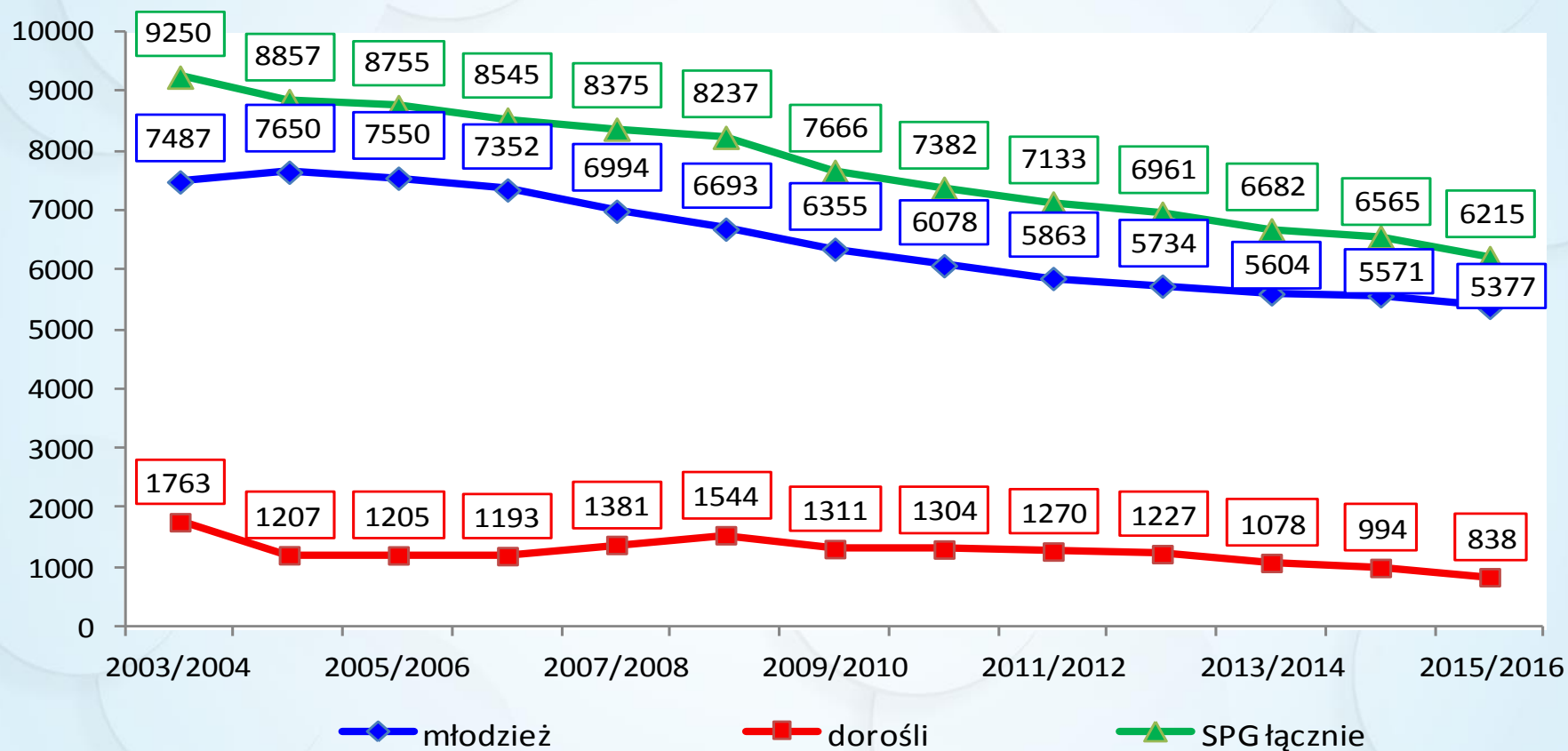
placówki prowadzące kształcenie	2003	2010	2015
zespoły szkół	7	17	17
przedszkola	10	8	9
szkoły podstawowe	12	12	12
gimnazja	6	6	7
licea ogólnokształcące	6	5	5
technika	7	7	7
zasadnicze szkoły zawodowe	5	4	4
internaty/ bursy	5	2	2
placówki (SOSW, MPPP, CKU, CKP, MOS)	5	4	4

obecnie w jednostkach oświatowych pracuje 1,1 tys. nauczycieli, w tym 826 na pełnych etatach i 0,35 tys. pracowników administracyjno-obserwacyjnych

Uczniowie w przedszkolach, szkołach podstawowych i gimnazjach w latach 2003 – 2015



Uczniowie w szkołach ponadgimnazjalnych w latach 2003-2015



Upowszechnienie edukacji przedszkolnej

przedszkola – dostępne dla każdego dziecka

90 % dzieci w wieku przedszkolnym w przedszkolach (rok temu 89%)

dla wszystkich dzieci z Krosna gwarantowane miejsca w miejskich przedszkolach.

nowe przedszkola dla dzieci niepełnosprawnych: przedszkole specjalne dla dzieci upośledzonych umysłowo, specjalne dla dzieci z autyzmem, przedszkole integracyjne

Jednolity System elektroniczny w każdym przedszkolu
i-dziennik, kartoteki, system opłat i rejestracji pobytu



KARTA PRZEDSZKOLAKA zintegrowana
z kartą miejską oraz systemem bankowym
nieodpłatnie dla rodziców

Kolorowa Klasa Krosnoludka

nowe meble i zabawki we wszystkich szkołach podstawowych –program realizowany od 2010 r. –dotychczasowe koszty gminy 417 tys. zł

Głównym celem programu jest odciążenie plecaków pierwszoklasistów i łagodne przejście z przedszkola do szkoły



W szkołach podstawowych wzrost o 8 % liczby dzieci – 60% to sześciolatk

Spoza Krosna jest 48 dzieci - 7% ogółu przyjętych (rok temu 23).

Wspomaganie dzieci, nauczycieli i rodziców w I etapie nauki w szkołach podstawowych



Program „Mały Mistrz” - dodatkowy nauczyciel wychowania fizycznego w każdej pierwszej klasie (na jednej lekcji wychowania fizycznego)

Poprawa kompetencji językowych - bezpłatny dostęp do kursów językowych na platformie e-learningowej e-proti (kursy sprawdzone i rekomendowane przez nauczycieli)

Asystenci nauczyciela od 2014/2015 – w oddziałach dzieci sześciolatkich i z dziećmi niepełnosprawnymi

Program „Krosnoludek umie pływać” - dla uczniów klas I-III

Gimnazja – odporne na niż demograficzny

Zatrzymany został spadek liczby uczniów w gimnazjach. Do klas pierwszych przyjętych zostało 511 dzieci, o 38 więcej niż przed rokiem, w tym znacząco wzrosła liczba uczniów spoza Krosna (przyjęto 140 dzieci - 27% ogółu przyjętych).

Od 2010 r. poszerzamy ofertę edukacyjną dla gimnazjalistów: utworzone zostały:

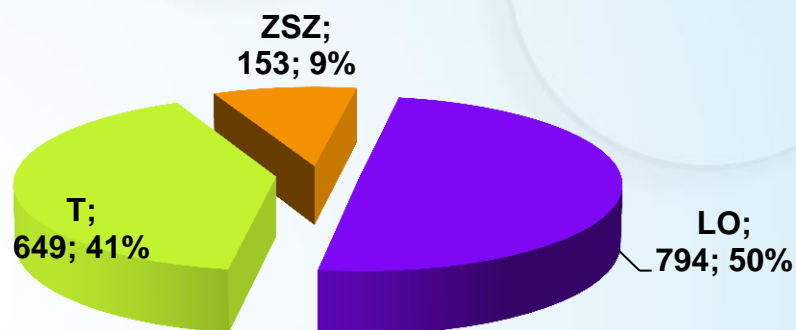
- Gimnazjum Dwujęzyczne (2012r.)
- Ośrodek Szkolenia Sportowego Młodzieży w ramach porozumienia z Podkarpackim Związkiem Piłki Nożnej (2010r.)
- Klasy sportowe: piłka nożna, pływanie, siatkówka, koszykówka

Ponadlokalny charakter szkół ponadgimnazjalnych program „Ucz się w Krośnie”

Do kształcenia w Krośnie zachęcają:

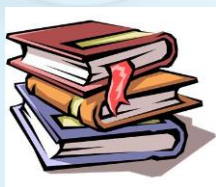
- bardzo dobre warunki do nauki i rozwijania zainteresowań,
- bogata oferta kształcenia,
- znakomite wyniki egzaminów zewnętrznych,
- rozwinięty system wsparcia materialnego.

Do klas pierwszych w tym roku przyjętych zostało 1596 uczniów., w tym spoza Krosna 1196 uczniów - 75% ogółu (w 2003 r. - 35%)



➤ darmowe podręczniki do kształcenia zawodowego

➤ dofinansowanie biletów miesięcznych dla uczniów dojeżdżających środkami komunikacji zbiorowej



➤ dodatkowe godziny z matematyki i przedmiotów zawodowych w klasach maturalnych

Zawody w jakich uczą krośnieńskie szkoły:

Technika:

- technik ekonomista
- technik handlowiec
- technik obsługi turystycznej
- technik technologii odzieży
- technik spedytor
- technik usług fryzjerskich
- technik żywienia i usług gastronomicznych
- technik mechanik
- technik mechanik lotniczy
- technik pojazdów samochodowych
- technik mechatronik
- technik wiertnik
- technik górnictwa otworowego
- technik geolog
- technik gazownictwa
- technik logistyk
- technik informatyk
- technik elektryk
- technik elektronik
- technik budownictwa
- technik architektury krajobrazu
- technik drogownictwa
- technik renowacji elementów architektury
- technik cyfrowych procesów graficznych
- fototechnik

Nie dublujemy kierunków kształcenia w żadnej szkole



Zasadnicze Szkoły Zawodowe:

- fryzjer
- cukiernik
- kucharz
- mechanik pojazdów samochodowych
- elektromechanik pojazdów samochodowych
- ślusarz
- murarz – tynkarz
- monter izolacji budowlanych
- monter sieci instalacji i urządzeń sanitarnych
- monter zabudowy i robót wykończeniowych w budownictwie

Zajęcia rozwijające zainteresowania uczniów a dodatek motywacyjny

W roku szkolnym 2014/2015 zrealizowano łącznie 11 955 godzin zajęć pozalekcyjnych w ramach II części dodatku motywacyjnego.

Wyłacone środki na zajęcia pozalekcyjne w latach 2009-2014 w ramach II cz. dodatku motywacyjnego (w tys. zł)



Rodzaj zajęć	Liczba uczniów uczestniczących w zajęciach pozalekcyjnych	Liczba kół łącznie	Formy realizacji – sposób finansowania – liczba kół		
			II cz. dodatku motywacyjnego	42 ust. 2 w pkt. 2a i 2b KN	projekty unijne i programy rządowe
przedmiotowe	9707	641	179	455	7
zawodowe	1659	118	32	71	15
artystyczne	2156	134	64	70	0
sportowe	2483	167	66	101	0
IPN	40	35	34	1	0
inne	2678	196	32	154	10
Razem:	18723	1291	407	852	32

Stypendia motywacyjne i nagrody za osiągnięcia naukowe, artystyczne i sportowe

W roku szkolnym 2014/2015 na stypendia motywacyjne Gmina wydatkowała 163 900 zł - 119 stypendiów

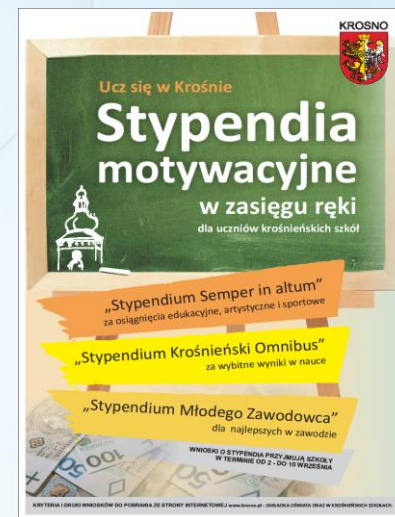
Stypendia Prezydenta Miasta Krosna dla uczniów szkół krośnieńskich

„**Semper in altum**” za znaczące osiągnięcia edukacyjne, artystyczne i sportowe – 47 stypendiów po 300 zł

„**Krośnieński Omnibus**” za wybitne wyniki w nauce -7 stypendiów – po 200 zł

Stypendia Dyrektora Szkoły dla najlepszych uczniów w zawodzie – 34 stypendia - po 100 zł
„**Stypendium Młodego Zawodowca**”

„**Primus Inter Pares**” – nagrody dla uczniów za osiągnięcia na szczeblu międzynarodowym, ogólnopolskim i wojewódzkim - przyznano 185 nagród i wyróżnień - wartość 49 tys. zł



Wspieranie inicjatyw młodzieży

W Krośnie od roku 2006 aktywnie działa Młodzieżowa Rada Miasta Krosna
<https://pl-pl.facebook.com/Młodzieżowa-Rada-Miasta-Krosna>



Miejski Program „Lekcja Samorządowa”



*Wprowadzenie linii nocnych w komunikacji miejskiej
na wniosek Młodzieżowej Rady Miasta Krosna*



Koncerty, przeglądy, festiwale, konferencje



Współpraca z samorządami uczniowskimi

Wysoka jakość i efektywność kształcenia



Krośnieńskie szkoły wyróżniane w ogólnopolskich i wojewódzkich rankingach edukacyjnych

Technikum Nr 5 - na 5. pozycji w kraju i 1. w województwie w rankingu techników,
I Liceum Ogólnokształcące - na 36. miejscu w kraju i 2. w województwie w rankingu liceów ogólnokształcących (od 2000r. w I setce szkół olimpijskich).

4 krośnieńskie licea i 5 techników w pięćdziesiątce najlepszych szkół w województwie



Krosno najlepsze wśród miast na prawach powiatu w 2014 r. w Rankingu czasopisma samorządu terytorialnego „Wspólnota” „WYDATKI NA OŚWIATĘ – KOSZT EDUKACYJNEJ WARTOŚCI DODANEJ” Do oceny przyjęto EWD za okres 2009 – 2013 i wydatki gmin.

Znakomite wyniki egzaminów zewnętrznych

Średni wynik w KROŚNIE w roku szkolnym 2014/15 ze sprawdzianu, egzaminu gimnazjalnego i matury, zarówno w liceach, jak i w technikach, wyższy niż średnia kraju i województwa (wskaźnik jakościowy strategii)

SPRAWDZIAN SZÓSTOKLASISTY	Część I			Część II
	j. polski	matematyka	łącznie	j. angielski
Polska	73	61	67	78
woj. podkarpackie	72,8	62,4	68	77,5
powiat krośnieński	72	61	67	76
Miasto Krosno	76	69	72	82

EGZAMIN MATURALNY	NOWA FORMUŁA	STARA FORMUŁA
Polska	80%	64%
woj. podkarpackie	81%	64%
powiat krośnieński	68%	56%
Miasto Krosno	83%	65%

Finansujemy dodatkowe godziny w klasie szóstej, trzeciej gimnazjum i klasach maturalnych

EGZAMIN GIMNAZJALNY	Część matematyczno- przyrodnicza		Część humanistyczna		Część językowa	
	matematyka	przedmioty przyrodnicze	język polski	historia i wos	j. angielski (podst.)	j. angielski (rozs.)
Polska	48	50	62	64	67	48
woj. podkarpackie	50,3	51,2	62,7	65	65,2	45,2
powiat krośnieński	50,8	51	63,4	63,1	61,9	41,3
Miasto Krosno	57,4	58,2	70	71,1	73,3	52,7



Przejdź
na zawodowstwo

Podkarpacie stawia na zawodowców

Termin realizacji projektu: 2012-2015, wartość projektu 4,7 mln zł

- uczniowie 7 szkół biorących udział w projekcie - **1518**
- nauczyciele biorący udział w projekcie - **335**
- uczniowie odbywający u pracodawców staż i praktyki - **1013**
- liczba pracodawców - **103**
- liczba kursów i zajęć dodatkowych - **33**
- liczba pracowni zawodowych wyposażonych w specjalistyczny sprzęt i oprogramowania – **23**
- liczba utworzonych pracowni doradztwa zawodowego - **7**
- wyposażenie bibliotek szkolnych w podręczniki do kształcenia zawodowego – zakupiono ponad **4 200 egz. podręczników**



Poprawa stanu technicznego i ograniczanie kosztów utrzymania bazy oświatowej

**Kompleksowa termomodernizacja obiektów oświatowych - w 2015 r.
13 obiektów - koszt 7,1 mln zł**

**Boiska wielofunkcyjne ze sztuczną nawierzchnią i place zabaw przy
wszystkich szkołach i przedszkolach**

Remonty z programu 50/50 - każdego roku ponad 900 tys. zł

Ograniczona została liczba obiektów zajmowanych przez szkoły, w tym wynajmowanych na cele szkolne (11 budynków), równocześnie szkoły odzyskały pomieszczenia wynajmowane na cele mieszkalne.



 Narodowy Fundusz
Ochrony Środowiska
i Gospodarki Wodnej

 **KAPITAŁ LUDZKI**
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

 **ORE** Ośrodek
Rozwoju
Edukacji

 **VULCAN**
ZARZĄDZANIE OŚWIATĄ

 **UNIA EUROPEJSKA**
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



**DOSKONALENIE STRATEGII ZARZĄDZANIA OŚWIATĄ
NA POZIOMIE REGIONALNYM I LOKALNYM ETAP II**

 **CWA**
pro publico

Informatyzacja mechanizmów zarządzania – jako kluczowy element zarządzania oświatą

Nabór elektroniczny do szkół – od 2008r.



Arkusze organizacyjny, zbiorczy arkusz

iArkusze
Internetowy system pozwalający
na przygotowanie i zatwierdzanie w pełni
elektronicznych arkuszy organizacyjnych



PABS, LBPP – narzędzie do planowania budżetu, w tym zadaniowego

Bon edukacyjny w krośnieńskich jednostkach oświatowych



Krośnieński bon edukacyjny (KBE) ma charakter organizacyjno- finansowy i obejmuje:

- część zwaną **bonem finansowym** (BF) - środki przeznaczone na wynagrodzenia pracowników administracji i obsługi i wydatki rzeczowe (z wyłączeniem energii) - ustala się pieniądze, nie etaty
- część zwaną **bonem organizacyjnym** - (BO) określa się liczbę etatów pedagogicznych na podstawie wypracowanych parametrów odrębnych dla poszczególnych typów szkół:
 - w przedszkolach - na podstawie liczby godzin pobytu dzieci określonej w umowach z rodzicami,
 - w szkołach- etaty wsparcia – bibliotekarz, pedagog, psycholog, doradca zawodowy, nauczyciel wspomagający, świetlica

Dodatkowe środki zabezpieczone w budżecie Wydziału Edukacji na zadania o jednorazowym lub szczególnym charakterze.

Subwencja i dotacja przedszkolna a wydatki bieżące w oświacie w latach 2002-2014 (w tys. zł)



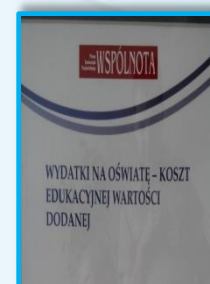
Wyróżnienia dla Krosna za działalność edukacyjną



„Samorządowy Lider Edukacji” - przyznawany dla Gminy Krosno corocznie od 2011, Srebrny znak Jakości 2014, dwukrotny tytuł PRIMUS Tytuł Mecenasa Wiedzy dla Prezydenta Miasta Krosna - *Fundacja Rozwoju Edukacji i Szkolnictwa Wyższego*

Krosno najlepsze wśród miast na prawach powiatu w RANKINGU EFEKTYWNOŚCI WYDATKÓW OŚWIATOWYCH
czasopismo Wspólnota i Uniwersytet Warszawski

Do oceny przyjęto EWD za okres 2009 – 2013 i wydatki gmin



Krosno laureatem konkursu „DOBRE STYPENDIA 2014”
Polsko- Amerykańska Fundacja Wolności



Krosno 3 krotnie wyróżniane w obszarze Organizacja sieci szkół publicznych w zakresie dotyczącym kształcenia obowiązkowego - w Benchmarkingu Związku Gmin i Powiatów Śląskich



Dziękuję za uwagę



Warszawa, wrzesień 2015 r.



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



Ośrodek
Rozwoju
Edukacji

VULCAN
ZARZĄDZANIE OŚWIATĄ

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



DOSKONALENIE STRATEGII ZARZĄDZANIA OŚWIATĄ
NA POZIOMIE REGIONALNYM I LOKALNYM ETAP II

CWA
pro publico