

DOSKONALENIE STRATEGII ZARZĄDZANIA OŚWIATĄ
NA POZIOMIE REGIONALNYM I LOKALNYM
II ETAP



KROSNO - miastem edukacji zarządzanej strategicznie

**Grażyna Gregorczyk – Naczelnik Wydziału Edukacji
Urzędu Miasta Krosna**



Krosno – to miejsce bogate historycznie i kulturowo. To miejsce aktywnego wypoczynku i wielu atrakcji związanych ze szkłem, dzięki któremu stało się znane w Polsce i na świecie.

Leżące w województwie podkarpackim Krosno, do 1999 roku było stolicą województwa krośnieńskiego. Obecnie miasto, zajmujące powierzchnię 43.5 km² i liczące ok. 46 tys. mieszkańców, jest miastem na prawach powiatu, a także siedzibą władz powiatu krośnieńskiego obejmującego swym zasięgiem tereny dziewięciu okolicznych gmin.



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



Office
Rozwoju
Edukacji



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



DOSKONALENIE STRATEGII ZARZĄDZANIA OŚWIATĄ
NA POZIOMIE REGIONALNYM I LOKALNYM ETAP II



Krosno – liderem podkarpackiej edukacji

zarządzamy strategicznie od 2004 r.

„Wysoka jakość i efektywność kształcenia ogólnego i zawodowego, różnorodność i elastyczność oferty edukacyjnej przy racjonalnej organizacji oświaty uwzględniającej uwarunkowania społeczno-demograficzne i ekonomiczne, pozwalająca na umocnienie pozycji Krosna jako lokalnego ośrodka edukacji kształcącego na najwyższym, ogólnopolskim poziomie.”

MISJA OKREŚLONA W STRATEGII OŚWIATOWEJ MIASTA KROSNA NA LATA 2011-2016

- W Krośnie zarządzanie strategiczne to już tradycja
- 2004 – pierwsza strategia oświatowa
- 2011 – druga strategia oświatowa



Dopłata do oświaty w latach 2002-2014 (w tys. zł)



Cele strategiczne krośnieńskiej oświaty

2004 -2011

2011 -2016

- Racjonalne finansowanie zadań oświatowych
 - Podnoszenie jakości kształcenia, wychowania i opieki w szkołach oraz w placówkach oświatowych
 - Zwiększenie powszechności dostępu do usług edukacyjnych
 - Tworzenie warunków do rozwoju aktywności dzieci i młodzieży
- zarządzanie bez perspektywicznego planowania,
rosnące dopłaty do zadań oświatowych, zły stan
wielu obiektów, słabe wyposażenie
- Podnoszenie jakości i efektywności kształcenia oraz wzmocnienie atrakcyjności nauczania
 - Upowszechnienie dostępu do usług edukacyjnych
 - Wyrównywanie szans edukacyjnych
 - Poprawa stanu bazy oświatowej i wyposażenia w sprzęt i pomoce dydaktyczne
 - Zapewnienie efektywnego zarządzania i finansowania oświaty w warunkach reformy edukacji i niżu demograficznego

Zarządzanie w oparciu o cele

Kierunki polityki oświatowej samorządu nastawione są na jakościowy rozwój miejskiej edukacji w powiązaniu z racjonalnym wydatkowaniem środków z budżetu gminy.

cele:

strategiczne - 5

operacyjne - 25

4 do 6 dla każdego celu strategicznego

zadania -149

Dla każdego z celów operacyjnych określono zadania podlegające monitorowaniu za pomocą ustalonych w strategii wskaźników.

Strategia dostępna:

http://www.krosno.pl/pliki/Strategia_oswiatowa_miasta_Krosna_na_lata_2011_2016.pdf



Krośnieńska oświata w liczbach – dziś

23 jednostki oświatowe Gminy Miasta Krosno, a w nich:

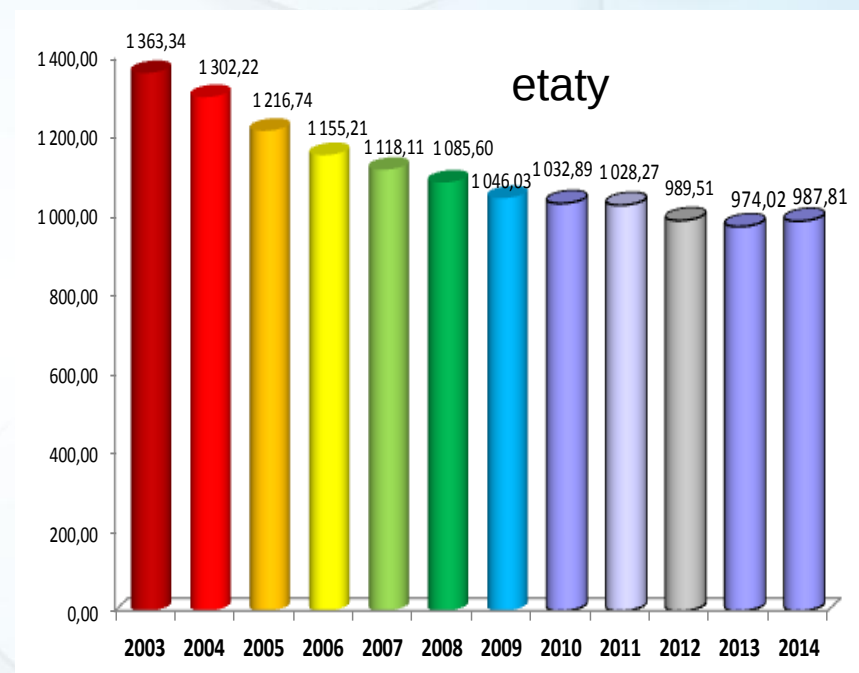
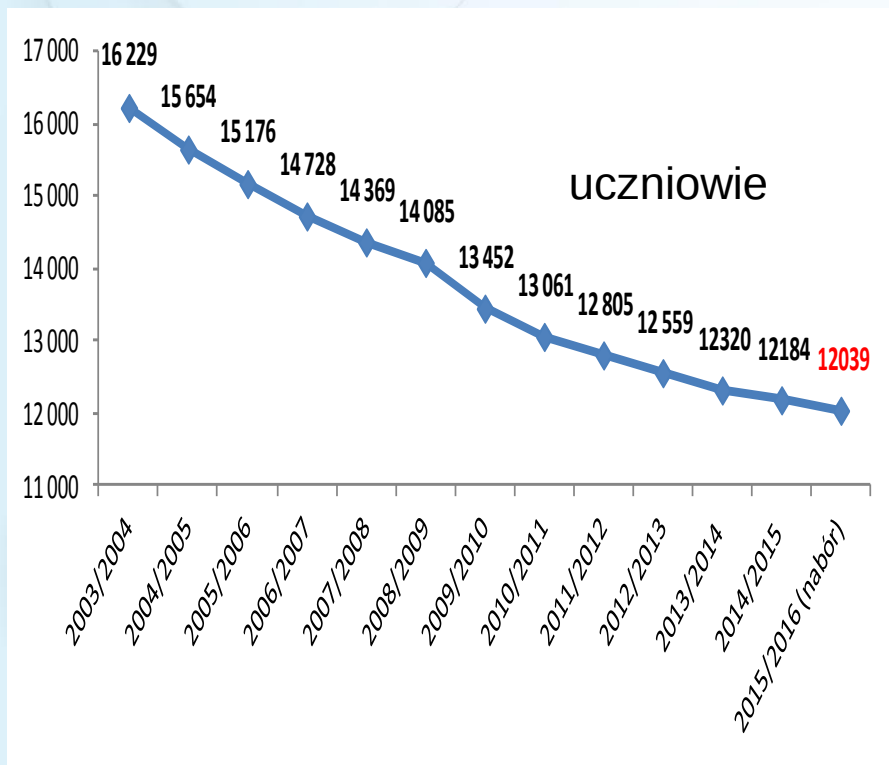
- **12,04 tys.** dzieci, uczniów i słuchaczy , w tym
 - 1,22 tys.** dzieci w 8 przedszkolach,
 - 2,91 tys.** uczniów w 11 szkołach podstawowych,
 - 1,52 tys.** uczniów w 6 gimnazjach
 - 5,38 tys.** uczniów w 16 szkołach ponadgimnazjalnych,
 - 0,84 tys.** słuchaczy w szkołach dla dorosłych
 - 0,17 tys.** wychowanków w SOSW
- **1,06 tys.** nauczycieli, w tym 826 pełnozatrudnionych
- **0,35 tys.** pracowników admin.-obsługowych, w tym 257 pełnozatrudnionych

Bursa Międzyszkolna, Poradnia Psychologiczno- Pedagogiczna

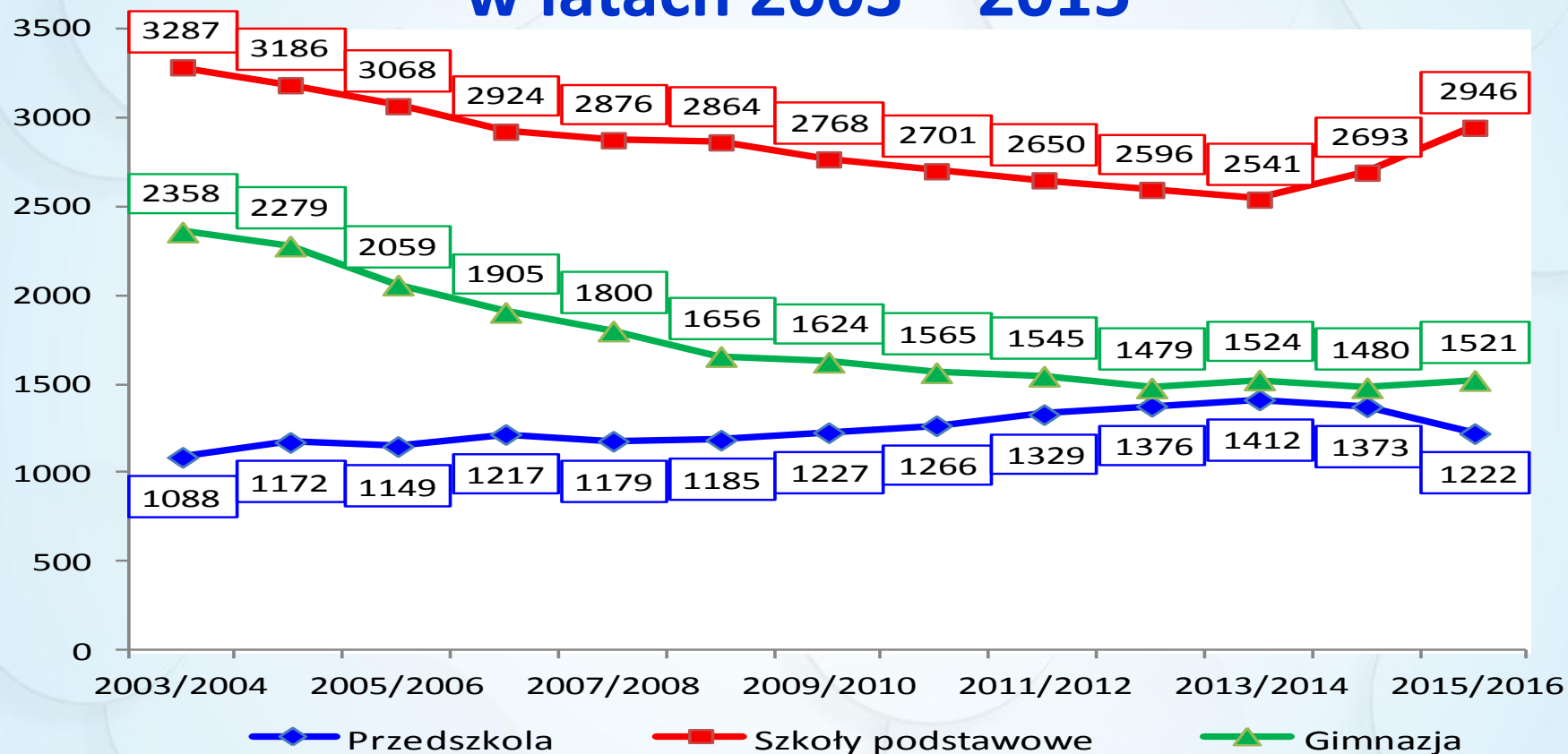
11 niepublicznych jednostek oświatowych dotowanych przez Gminę

3 szkoły prowadzone przez ministra kultury i dziedzictwa narodowego

Uczniowie i nauczyciele w jednostkach oświatowych w latach 2003 – 2015



Liczba uczniów w przedszkolach, szkołach podstawowych i gimnazjach w latach 2003 – 2015



Przedszkola – dostępne dla każdego dziecka

Jednolity System elektroniczny w każdym przedszkolu i-dziennik, kartoteki, system opłat i rejestracji pobytu



KARTA PRZEDSZKOLAKA zintegrowana z kartą miejską oraz systemem bankowym nieodpłatnie dla rodziców

od dwóch lat zmniejsza się liczba przedszkolaków
obecnie 1222 dzieci, w 2014 - 1373 , w 2013 – 1412 i Spadek o 151 dzieci w ostatnim roku 11%

Kolorowa Klasa Krosnoludka

nowe meble i zabawki we wszystkich szkołach podstawowych –program realizowany od 2010 –dotychczasowe koszty gminy 417 tys. zł

Głównym celem programu jest odciążenie plecaków pierwszoklasistów. I złagodzenie przejścia z przedszkola do szkoły



W szkołach podstawowych wzrost o 8 % liczby dzieci . – 60% to sześciolatki

Spoza Krosna jest 48 dzieci - 7% ogółu przyjętych (rok temu 23).

Wspomaganie dzieci i nauczycieli w I etapie nauki w szkołach podstawowych

**Asystenci nauczyciela w klasach pierwszych i
drugich szkół podstawowych**

Program „Mały Mistrz”

Dodatkowy nauczyciel wychowania fizycznego w każdej pierwszej klasie (na jednej lekcji wychowania fizycznego)



Poprawa kompetencji językowych

bezpłatny dostęp do kursów językowych na platformie e-learningowej e –proti (*kursy sprawdzone i rekomendowane przez nauczycieli edukacji wczesnoszkolnej*)



Gimnazja – odporne na niż demograficzny

Zatrzymany został spadek liczby uczniów w gimnazjach. Do klas pierwszych przyjętych zostało 511 dzieci, o 38 więcej niż przed rokiem, w tym znacząco wzrosła liczba uczniów spoza Krosna. (przyjęto 140 dzieci - 27% ogółu przyjętych)

Od 2010 r. poszerzamy ofertę edukacyjną dla gimnazjalistów:

- utworzone zostały:
- Gimnazjum Dwujęzyczne (2012 r.)
- Ośrodek Szkolenia Sportowego Młodzieży w ramach porozumienia z Podkarpackim Związkiem Piłki Nożnej (2010)
- Klasy sportowe: piłka nożna, pływanie, siatkówka, koszykówka

Znakomite wyniki egzaminów zewnętrznych

Średni wynik w KROŚNIE wyższy niż średnia kraju i województwa
(wskaźnik jakościowy strategii)

SPRAWDZIAN	2015			
	Część 1			Część 2
	j. polski	matematyka	Łącznie	j. angielski
Polska	73%	61%	67%	78%
Podkarpacie	72,8%	62,4%	68%	77,5%
Rzeszów	78%	71%	75%	86%
Powiat krośnieński	72,%	61%	67%	76%
Miasto Krosno	76%	69%	72%	82%

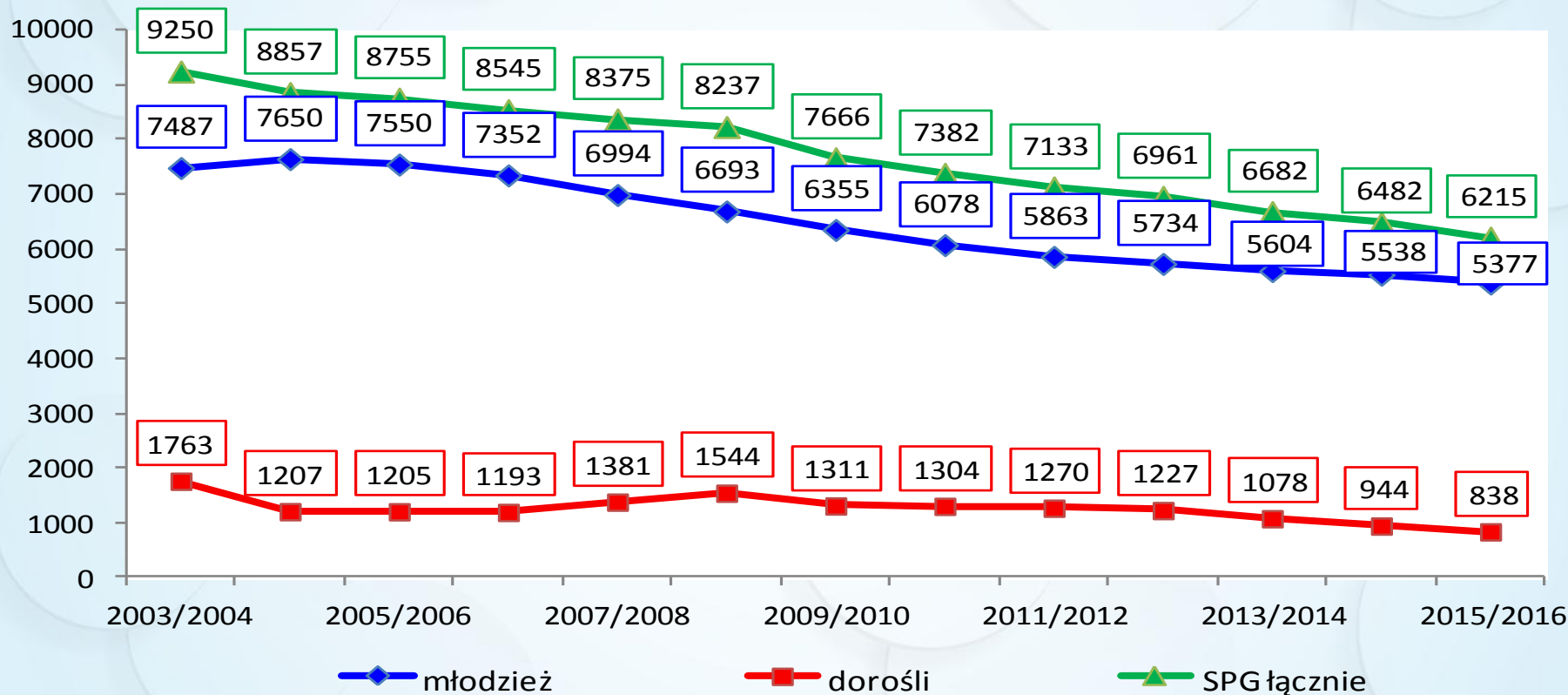
Finansujemy dodatkowe godziny w klasie szóstej

Wyniki egzaminu gimnazjalnego 2015

	część matematyczno- przyrodnicza		część humanistyczna		część językowa
	matematyka	przedmioty przyrodnicze	język polski	historia i wos	j.angielski (podst.)
KROSNO	57,4	58,2	69,7	71,1	73,3
KROŚNIEŃSKI	50,8	51	63,4	63,1	61,9
RZESZÓW	57,6	58,1	66,9	69,7	75,8
WOJEWÓDZTWO PODKARPACKIE	50,3	51,2	62,7	65	65,2
POLSKA	48	50	62	64	67

**Średni wynik w KROŚNIE wyższy niż w województwie
i w Polsce (wskaźnik jakościowy strategii)**

Liczba uczniów w szkołach ponadgimnazjalnych w latach 2003-2015



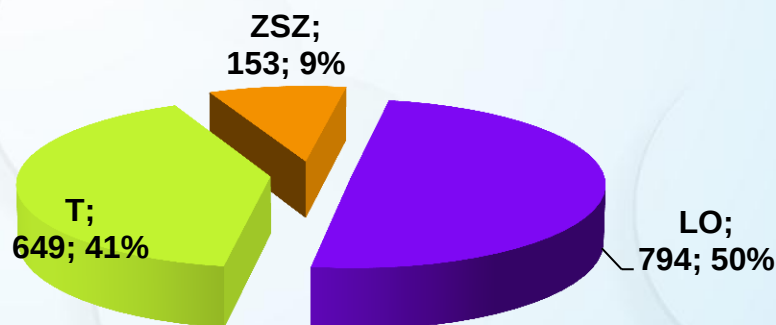
Bogata oferta szkół ponadgimnazjalnych

- 5 liceów ogólnokształcących
- 7 techników kształcących w 25 zawodach
- 4 zasadnicze szkoły zawodowe

Do klas pierwszych przyjętych zostało 1596 uczniów.

Spoza Krosna przyjęto 1196 kandydatów - **75%** ogółu

Nie dublujemy kierunków kształcenia w szkołach zawodowych





Przejdź
na zawodowość

Podkarpacie stawia na zawodowców

Termin realizacji projektu: 2012-2015, wartość projektu 4,9 mln. zł

- uczniowie 7 szkół biorący udział w projekcie - **1518**
- nauczyciele biorący udział w projekcie - **335**
- uczniowie odbywający u pracodawców staż i praktyki - **1013**
- liczba pracodawców- **103**
- liczba kursów i zajęć dodatkowych - **33**
- liczba pracowni zawodowych wyposażonych w specjalistyczny sprzęt i oprogramowania – **23**
- liczba utworzonych pracowni doradztwa zawodowego - **7**
- wyposażenie bibliotek szkolnych w podręczniki do kształcenia zawodowego – zakupiono ponad **4 200 egz. podręczników**



Zawody w jakich uczą krośnieńskie szkoły:

Technika:

- technik ekonomista
- technik handlowiec
- technik obsługi turystycznej
- technik technologii odzieży
- technik spedytor
- technik usług fryzjerskich
- technik żywienia i usług gastronomicznych
- technik mechanik
- technik mechanik lotniczy
- technik pojazdów samochodowych
- technik mechatronik
- technik wiertnik
- technik górnictwa otworowego
- technik geolog
- technik gazownictwa
- technik logistyk
- technik informatyk
- technik elektryk
- technik elektronik
- technik budownictwa
- technik architektury krajobrazu
- technik drogownictwa
- technik renowacji elementów architektury
- technik cyfrowych procesów graficznych
- fototechnik



Zasadnicze Szkoły Zawodowe:

- fryzjer
- cukiernik
- kucharz
- mechanik pojazdów samochodowych
- elektromechanik pojazdów samochodowych
- ślusarz
- murarz – tynkarz
- monter izolacji budowlanych
- monter sieci instalacji i urządzeń sanitarnych
- monter zabudowy i robót wykończeniowych w budownictwie



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



Ośrodek
Rozwoju
Edukacji



ZARZĄDZANIE OŚWIATĄ

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



DOSKONALENIE STRATEGII ZARZĄDZANIA OŚWIATĄ
NA POZIOMIE REGIONALNYM I LOKALNYM ETAP II



Krośnieńskie szkoły w ogólnopolskich rankingach



Technikum Nr 5 na **5** pozycji w kraju w rankingu Techników

I Liceum Ogólnokształcące im. M. Kopernika

- 36 miejsce w Rankingu Liceów Ogólnokształcących

Krośnieńskie szkoły wyróżnione w rankingu wojewódzkim

4 krośnieńskie licea i 5 techników w pięćdziesiątce najlepszych szkół w województwie



Średnia zdawalność egzaminów maturalnych w 2015 r. (bez egzaminów poprawkowych)

Średni wynik w KROŚNIE wyższy niż w województwie
i w Polsce (wskaźnik jakościowy strategii)

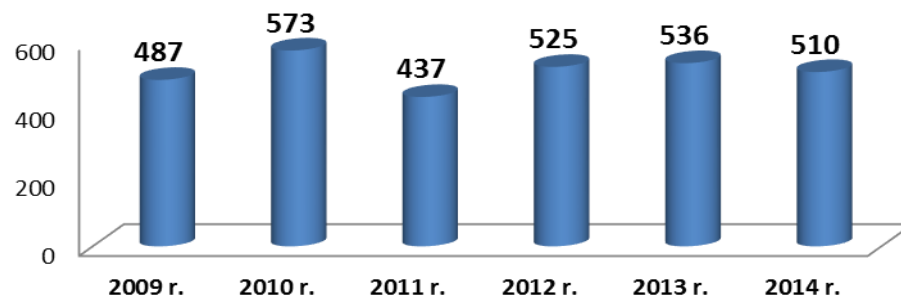
MATURA	STARA FORMUŁA	NOWA FORMUŁA
POLSKA	64 %	80%
WOJ. PODKARPACKIE	64 %	81 %
POWIAT KROŚNIEŃSKI	56 %	68 %
KROSNO	65 %	83 %

Zajęcia pozalekcyjne w roku szkolnym 2014/2015

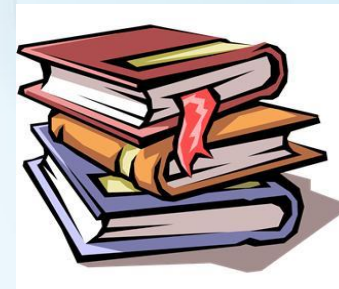
Rodzaj zajęć	Liczba uczniów uczestniczących w zajęciach pozalekcyjnych	Liczba kół łącznie	Formy realizacji – sposób finansowania – liczba kół		
			II cz. dodatku motywacyjnego	42 ust. 2 w pkt. 2a i 2b KN	projekty unijne i programy rządowe
przedmiotowe	9707	641	179	455	7
zawodowe	1659	118	32	71	15
artystyczne	2156	134	64	70	0
sportowe	2483	167	66	101	0
IPN	40	35	34	1	0
inne	2678	196	32	154	10
Razem:	18723	1291	407	852	32

W roku szkolnym 2014/2015 zrealizowano łącznie 11 954 godziny zajęć pozalekcyjnych w ramach II części dodatku motywacyjnego.

Wyplacone środki na zajęcia pozalekcyjne w latach 2009-2014 w ramach II cz. dodatku motywacyjnego (w tys. zł)



Krośnieńskie szkoły ponadgimnazjalne w programie „Ucz się w Krośnie”



- **Darmowe podręczniki do kształcenia zawodowego**
- **Dofinansowanie kosztów zakupu biletów miesięcznych uczniom, dla uczniów klas I szkoły ponadgimnazjalnej dojeżdżających środkami komunikacji zbiorowej do krośnieńskich szkół ponadgimnazjalnych.**
- **Finansujemy dodatkowe godziny z matematyki i przedmiotów zawodowych w klasach maturalnych**

Program Stypendialny Miasta Krosna dla gimnazjów i szkół ponadgimnazjalnych

Stypendia Prezydenta Miasta Krosna :

„**Semper in altum**” za znaczące osiągnięcia edukacyjne, artystyczne i sportowe – 47 stypendiów po 300 zł

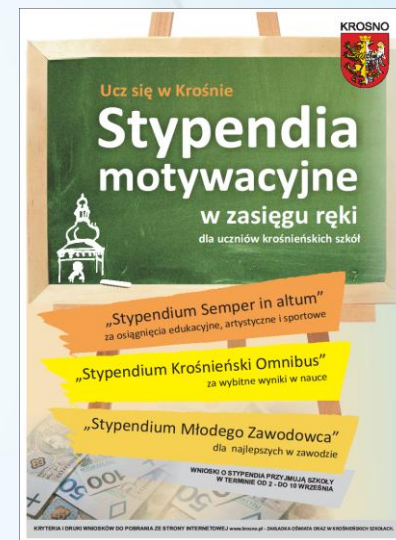
„**Krośnieński Omnibus**” za wybitne wyniki w nauce dla 7 stypendiów – po 200 zł

Stypendia Dyrektora Szkoły dla najlepszych uczniów w zawodzie po 100 zł

„**Stypendium Młodego Zawodowca**” 34 stypendia

Łącznie Gmina Miasto Krosno wydatkowała na realizację Programu w roku szkolnym 2014/2015 kwotę 163 900 zł.

„**Primus Inter Pares**” – system wspierania dzieci i młodzieży poprzez stypendia, nagrody, indywidualne wsparcie nauczyciela, trenera, opiekuna naukowego



Kompleksowa termomodernizacja obiektów oświatowych

obejmuje **13** obiektów oświatowych

łączna wartość zadania – ponad **7,1** mln złotych

zakończenie realizacji – koniec września br.



Narodowy Fundusz
Ochrony Środowiska
i Gospodarki Wodnej



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



Ośrodek
Rozwoju
Edukacji

VULCAN
ZARZĄDZANIE OŚWIATĄ

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



DOSKONALENIE STRATEGII ZARZĄDZANIA OŚWIATĄ
NA POZIOMIE REGIONALNYM I LOKALNYM ETAP II

CWA
pro publico

Informatyzacja mechanizmów zarządzania – jako kluczowy element zarządzania oświatą

- Nabór elektroniczny do szkół – od 2008r.



- Arkusze organizacyjny, zbiorczy arkusz

iArkusze

Internetowy system pozwalający na przygotowanie i zatwierdzanie w pełni elektronicznych arkuszy organizacyjnych



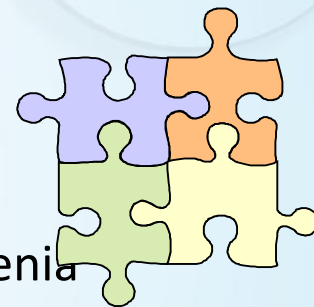
PABS, LBPP – narzędzie do planowania budżetu, w tym zadaniowego

Bon edukacyjny w krośnieńskich szkołach od 2007 r.

Krośnieński bon edukacyjny (KBE) ma charakter organizacyjno- finansowy.

1) Bon organizacyjny (BO) – liczba etatów wsparcia

Etaty wsparcia – bibliotekarz, pedagog, psycholog, doradca zawodowy, nauczyciel wspomagający, świetlica – w pełni sparametryzowane
ustala się etaty przeliczeniowe, nie pieniądze



1) Bon finansowy (BF) – ilość środków przeznaczonych na wynagrodzenia pracowników administracji i obsługi, wydatki rzeczowe - wystandaryzowane
ustala się pieniądze, nie etaty i nie rodzaje wydatków

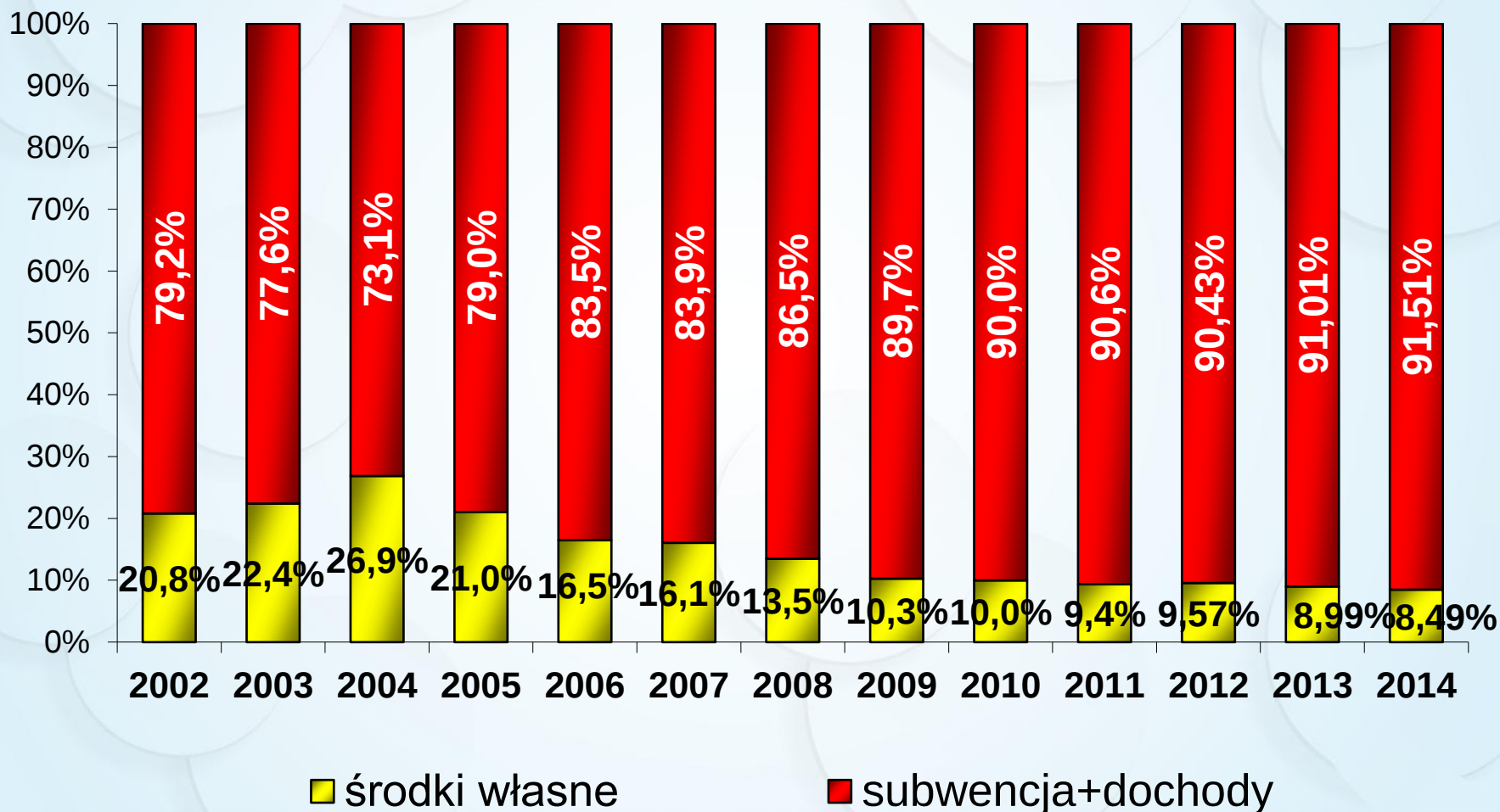
- Poza BONEM: ZFŚS emerytów i rencistów, Doskonalenie Nagrody Prezydenta, miejskie programy

Subwencja i dotacja przedszkolna a wydatki bieżące w oświacie w latach 2002-2014 (w tys. zł)



	2002 r.	2003 r.	2004 r.	2005 r.	2006 r.	2007 r.	2008 r.	2009 r.	2010 r.	2011 r.	2012 r.	2013 r.	2014 r.
wydatki bieżące	62 743	66 327	68 625	67 719	66 845	69 082	72 511	78 386	83 714	88 716	94 282	96 039	97 380
subwencja+dotacja przedszkolna	47 889	51 969	51 441	54 067	54 824	58 173	63 843	70 384	74 057	78 596	81 667	84 198	85 565

Udział środków własnych gminy w finansowaniu całości zadań oświatowych w latach 2002-2014



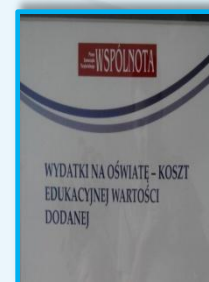
Wyróżnienia dla Krosna za działalność edukacyjną



„Samorządowy Lider Edukacji” - przyznawany dla Gminy Krosno corocznie od 2011, „Srebrny znak Jakości 2014, dwukrotny tytuł PRIMUS Tytuł Mecenasa Wiedzy dla Prezydenta Miasta Krosna - *Fundacja Rozwoju Edukacji i Szkolnictwa Wyższego*

Krosno najlepsze wśród miast na prawach powiatu w RANKINGU EFEKTYWNOŚCI WYDATKÓW OŚWIATOWYCH *czasopismo Wspólnota i Uniwersytet Warszawski*

Do oceny przyjęto EWD za okres 2009 – 2013 i wydatki gmin



Krosno Laureatem konkursu DOBRE STYPENDIA
Polsko- Amerykańska Fundacja Wolności



Krosno 3 krotnie wyróżniane w obszarze Organizacja sieci szkół publicznych w zakresie dotyczącym kształcenia obowiązkowego - w Benchmarkingu *Związku Gmin i Powiatów Śląskich*



Dziękuję za uwagę



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



Ośrodek
Rozwoju
Edukacji

VULCAN
ZARZĄDZANIE OŚWIATĄ

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



DOSKONALENIE STRATEGII ZARZĄDZANIA OŚWIATĄ
NA POZIOMIE REGIONALNYM I LOKALNYM ETAP II

CWA
pro publico