

B. Kałużna

BY UMIELI ZAPALIĆ INNYCH! W KRĘGU DZIAŁAŃ POWIATOWEGO OŚRODKA ROZWOJU EDUKACJI W JAWORZE

PRZYKŁADY DZIAŁAŃ

Warszawa 2015

Projekt graficzny i skład

Łukasz Kluz

Wykorzystano elementy projektu

Studia Kreatywnego Małgorzaty Barskiej

Ośrodek Rozwoju Edukacji

Warszawa 2015

Udostępnianie



Ośrodek Rozwoju Edukacji

00-478 Warszawa

Aleje Ujazdowskie 28

www.ore.edu.pl

Materiał przygotowany w ramach programu *System doskonalenia nauczycieli oparty na ogólnodostępnym kompleksowym wspomaganie szkół*, realizowanego przez Ośrodek Rozwoju Edukacji. Projekt współfinansowany przez Unię Europejską w ramach środków Europejskiego Funduszu Społecznego.



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



OŚRODEK
ROZWOJU
EDUKACJI

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Nie powinno zabraknąć dobrych ludzi, lubiących dzieci i dbających o ich sprawy, mających różne pasje i zainteresowania.

Ważne, by umieli zapalić innych. Sukces podobnie jak porażka jest udziałem wielu ludzi. Nie ma wybitnych uczniów bez wybitnych nauczycieli”

J. Lipszyc

Ziemia Jaworska położona jest w południowo-zachodniej części Dolnego Śląska i obejmuje niezwykle atrakcyjny pod względem turystycznym teren Gór i Pogórza Kaczawskiego. Powiat jaworski powstał w wyniku reformy administracyjnej w 1999 r. W skład powiatu wchodzi 6 gmin: Bolków, Jawor, Męcinka, Mściwojów, Paszowice, Wądroże Wielkie, obejmujących 84 miejscowości. Na terenie powiatu znajduje się 7 przedszkoli, 16 szkół podstawowych, 7 gimnazjów, 3 szkoły ponadgimnazjalne oraz 3 placówki.

Uchwałą nr XX/128/2000 Rady Powiatu w Jaworze z dnia 28 kwietnia 2000 r. utworzono Powiatowy Ośrodek Metodyczno-Programowy, w którego skład weszła Filia Biblioteki Pedagogicznej na podstawie porozumienia nr 5/2000 z dnia 29 lutego 2000 r. zawartego pomiędzy Zarządem Województwa Dolnośląskiego a Zarządem Powiatu Jaworskiego w sprawie przekazania powiatowi jaworskiemu prowadzenia Filii w Jaworze Dolnośląskiej Biblioteki Pedagogicznej Oddział w Legnicy.

Uchwałą nr XXXI/157/05 Rady Powiatu w Jaworze z dnia 25 lutego 2005 r. utworzono z dniem 1 marca 2005 r. zespół placówek oświatowych o nazwie Powiatowe Centrum Poradnictwa Psychologiczno-Pedagogicznego i Doradztwa Metodycznego w Jaworze. 1 września 2005 r. zostałam dyrektorem tej placówki. W skład Centrum weszły: Filia Biblioteki Pedagogicznej, Ośrodek Doradztwa Metodyczno-Programowego oraz Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna.

Od 2005 r. prowadzimy sieci współpracy i samokształcenia (wcześniej nazywane zespołami samokształceniowymi). Już od 15 lat nasza placówka, wychodząc naprzeciw oczekiwaniom klientów, prowadzi różnorodne działania służące niesieniu pomocy uczniom, ich rodzicom oraz wzmacniające kompetencje nauczycieli. Zarówno Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna, jak i Ośrodek Doradztwa Metodycznego i Filia Biblioteki Pedagogicznej starają się współpracować ze sobą w tej kwestii, czego wynikiem jest opracowana wspólnie oferta na każdy rok szkolny. Są w niej zawarte zadania wspólne dla wszystkich jednostek, jak i odrębne ze względu na ich merytoryczność.

Działalność edukacyjno-metodyczna biblioteki opiera się na konsultacjach dla nauczycieli bibliotekarzy oraz warsztatach szkoleniowych dla bibliotekarzy szkolnych w ramach sieci współpracy i samokształcenia, lekcjach bibliotecznych, a także sporządzaniu zestawień bibliograficznych na tematy zgłoszone przez nauczycieli.

Ośrodek Doradztwa Metodyczno-Programowego zapewnia nauczycielom pomoc merytoryczną, metodyczną oraz w procesie uzyskiwania stopni awansu zawodowego. Ponadto oferuje pomoc w rozwoju umiejętności zawodowych, w tym w pełnieniu funkcji opiekuna stażu. Zadania placówki obejmują w szczególności: upowszechnianie nowych metod, technik, form i środków dydaktycznych, wspieranie i rozwijanie uzdolnień poprzez organizację

konkursów matematyczno-przyrodniczych, humanistycznych, językowych, artystycznych itp., upowszechnianie osiągnięć nauczycieli, organizowanie i realizację procesu doskonalenia i dokształcania nauczycieli w zakresie kompetencji specjalistycznych, dydaktycznych i psychologicznych oraz zapewnianie różnorodnych form doskonalenia i dokształcania nauczycieli. Oferta Centrum jest skierowana do nauczycieli i wychowawców wszystkich typów szkół i placówek oświatowych powiatu jaworskiego.

Głównym zadaniem Poradni Psychologiczno-Pedagogicznej jest wspomaganie rozwoju psychofizycznego dzieci i młodzieży, świadczenie pomocy pedagogicznej, psychologicznej i logopedycznej uczniom, a także ich rodzicom, opiekunom i nauczycielom. Pracownicy poradni pomagają w przypadku trudności w nauce, kłopotów wychowawczych, problemów emocjonalnych, zaburzeń mowy, trudności w wyborze zawodu oraz nieprawidłowych relacji w klasie i w rodzinie. Placówka kompleksowo realizuje swoje zadania statutowe i funkcjonuje na podstawie opracowanych wewnętrznych dokumentów. Objęła opieką merytoryczną i metodyczną nauczycieli przedszkoli, szkół podstawowych, gimnazjalnych i ponadgimnazjalnych powiatu jaworskiego. Jej nadrzędnym celem jest wspomaganie nauczycieli w ich wszechstronnym rozwoju zawodowym oraz udzielanie wsparcia placówkom oświatowym w ich działalności dydaktyczno-wychowawczej i opiekuńczej.

Centrum ciągle podejmuje nowe inicjatywy. Powołało do życia m.in. zespoły samokształceniowe: początkowo dla nauczycieli języka polskiego i matematyki, a następnie z edukacji wczesnoszkolnej, wychowania przedszkolnego oraz dla pedagogów szkolnych. Cyklicznie organizowane są konferencje dla dyrektorów szkół i placówek z całego powiatu oraz spotkania w ramach sieci współpracy i samokształcenia. Zapewnia to systematyczny przepływ informacji, przekazywanie nowej oferty PCPP-PiDM, informowanie dyrektorów o zmianach w prawie oświatowym oraz interpretowanie tych przepisów, organizowanie szkoleń dla kadry kierowniczej.

Kilka razy w roku szkolnym odbywają się w Centrum spotkania pedagogów szkolnych w ramach specjalnie do tego powołanego zespołu, którym kierują psycholog i pedagog. Pozwala to na wymianę doświadczeń, stałą współpracę i przepływ informacji między placówką a szkołami. Jednocześnie odbywają się szkolenia o różnej tematyce, opracowywane są wspólne działania.

Od roku szkolnego 2008/2009 odbywa się w Jaworze Powiatowa Gala Laureatów, której ideą jest podsumowanie powiatowych konkursów przedmiotowych oraz zaprezentowanie laureatów. W przedsięwzięciu organizowanym przez Centrum biorą udział placówki oświatowe powiatu jaworskiego (przedszkola, szkoły podstawowe, gimnazjalne, ponadgimnazjalne). Otrzymują one certyfikaty za kształtowanie wszechstronnej osobowości uczniów, wspieranie rozwoju ich zainteresowań, uzdolnień i talentów w ramach powiatowego programu „Szkoła Otwarta na Wspieranie Uzdolnień”.

W Poradni Psychologiczno-Pedagogicznej zostało powołane jaworskie koło, w skład którego wchodzi wszyscy chętni logopedzi zatrudnieni w szkołach i placówkach powiatu. Spotykają się oni systematycznie na terenie różnych placówek, wymieniają się doświadczeniami, dzielą przykładami dobrych praktyk, prowadzą szkolenia, zapoznają się

wzajemnie z różnymi metodami pracy dydaktycznej, wspólnie opracowują materiały dydaktyczne i pomoce ułatwiające codzienną pracę z uczniami. Ważnym przedsięwzięciem w kalendarzu imprez jest Dzień Bezpłatnych Diagnoz Logopedycznych, organizowany przez Polski Związek Logopedów w ramach Ogólnopolskiego Dnia Bezpłatnych Diagnoz Logopedycznych. W tym dniu swoją pomoc świadczą logopedzi z różnych szkół i placówek powiatu jaworskiego. Za ważną inicjatywę można uznać realizację programów pracy z dzieckiem zdolnym „Mały geniusz”, „Mądra główka”, które zostały opracowane dla dzieci uzdolnionych matematycznie, lingwistycznie oraz posiadających duże zdolności ogólne.

W roku szkolnym 2010/2011 Powiatowe Centrum Poradnictwa Psychologiczno-Pedagogicznego i Doradztwa Metodycznego w Jaworze uzyskało tytuł „Miejsca Odkrywania Talentów”, który świadczy o tym, że placówka przyczynia się do odkrywania, promocji i wspierania uzdolnień dzieci i młodzieży. Już od 2009 r. placówka organizuje działania w ramach Ogólnopolskiego Tygodnia Kariery.

Swoje cele placówka osiąga dzięki wykorzystaniu dotychczasowych doświadczeń, twórczych postaw osób realizujących zadania oraz efektywnej współpracy z szeroko pojętym środowiskiem edukacyjnym. Otwartość i elastyczność w tworzeniu oferty, dbałość o rozwój nowoczesnej bazy dydaktycznej, życzliwość i klimat sprzyjający twórczym poszukiwaniom zapewniają właściwą jakość wspomagania środowiska oświatowego powiatu jaworskiego.

W 2012 r. powiat jaworski znalazł się w gronie **98** jednostek samorządu terytorialnego, które aplikowały w I rundzie w konkursie POKL w ramach komponentu centralnego 3.5 „Kompleksowe wspomaganie rozwoju szkół” ogłoszonym przez Ośrodek Rozwoju Edukacji. Przygotowany przez powiat projekt „Pilotażowy model doskonalenia nauczycieli i zewnętrznego wspomagania szkół i przedszkoli w powiecie jaworskim” przeszedł pozytywnie procedurę oceny formalnej i merytorycznej i **znalazł się na liście rankingowej ośmiu szczęśliwych wnioskodawców.**

Już od początku 2011 r. w powiecie jaworskim prowadzono działania na rzecz kompleksowego systemu wsparcia szkół i przedszkoli poprzez pilotażowe wdrożenie założeń wypracowanych w ramach projektu Ośrodka Rozwoju Edukacji „System doskonalenia nauczycieli oparty na ogólnodostępnym kompleksowym wspomaganie szkół”. W tym celu w siedzibie Powiatowego Centrum Poradnictwa Psychologiczno-Pedagogicznego i Doradztwa Metodycznego w Jaworze odbyły się dwa spotkania z dyrektorami szkół (23.09.2011) i przedszkoli (10.01.2012) oraz przedstawicielami organów prowadzących z terenu powiatu jaworskiego. Ponadto sześciu kandydatów na szkolnych organizatorów oświaty zostało skierowanych na szkolenie.

Głównym celem projektu była poprawa jakości funkcjonowania systemu doskonalenia nauczycieli w powiecie, poprzez wdrożenie kompleksowych programów wspomagania szkół i przedszkoli. Projekt realizowano na rzecz nauczycieli, jako inwestycja w ich rozwój, doskonalenie kadr, rozwój ucznia i wyrównywanie szans edukacyjnych. W projekcie zawarte zostały zadania Szkolnego Organizatora Rozwoju Edukacji, który stanowił kluczową postać w realizacji ww. projektu. Zadania te to m.in.:

- zdiagnozowanie aktualnych potrzeb rozwojowych szkół i przedszkoli i powiązanie z nimi ofert doskonalenia nauczycieli, zbieżnych z priorytetami oświatowymi państwa;
- wprowadzenie różnych form doskonalenia nauczycieli w miejscu pracy, aktywizujących uczestników;
- wykorzystanie doświadczenia, wiedzy i umiejętności nauczycieli i dyrektorów w praktyce oraz wymiana doświadczeń;
- zaangażowanie w doskonalenie nauczycieli ekspertów, specjalistów czy coachów;
- zwiększenie potencjału Powiatowego Centrum Poradnictwa Psychologiczno-Pedagogicznego i Doradztwa Metodycznego w Jaworze z zakresu pomocy psychologiczno-pedagogicznej i informacji pedagogicznej w kompleksowym wspomaganiu szkół i przedszkoli w powiecie jaworskim.

Zadania prowadzone w ramach projektu pozwoliły na merytoryczne przygotowanie do realizacji zadań z zakresu wspomagania poprzez: podniesienie kompetencji uczestników systemu doskonalenia, przetestowanie w praktyce funkcjonowania zmodernizowanego systemu, wykorzystanie w procesie doskonalenia potencjału wszystkich instytucji świadczących usługi na rzecz szkół i przedszkoli, kompleksowe przygotowanie powiatu jaworskiego do prowadzenia zadań z zakresu zmodernizowanego systemu, udoskonalenie zasad zmodernizowanego systemu poprzez przetestowanie ich w praktyce, co pozwoli na ewentualną weryfikację założeń.

W ramach projektu utworzone zostały lokalne sieci współpracy i samokształcenia (SWS) nauczycieli i dyrektorów, w tym **3** sieci tematyczne (przedmiotowe lub problemowe) oraz **2** sieci wybrane obowiązkowo z listy udostępnionej przez Ośrodek Rozwoju Edukacji. Utworzono łącznie pięć sieci: SWS dyrektorów; SWS pedagogów, psychologów i logopedów; SWS bibliotekarzy; SWS dla nauczycieli wychowawców oddziałów klasowych oraz SWS w zakresie podniesienia efektów kształcenia.

Każdą siecią kierował koordynator sieci, który był odpowiedzialny za organizowanie i moderowanie pracami sieci współpracy i samokształcenia, zapraszanie ekspertów, a także udostępnianie materiałów samokształceniowych. W ramach SWS projekt przewidywał odbywanie spotkań w formie zajęć z udziałem ekspertów (wykłady, warsztaty, konsultacje) oraz innych lekcji pokazowych i dyskusji. Poza spotkaniami SWS członkowie sieci mogli korzystać z platformy internetowej – utworzonej specjalnie dla potrzeb realizacji projektu – na której mieli możliwość uczestnictwa w wymianie doświadczeń, w grupach dyskusyjnych a także zamieszczania własnych materiałów dydaktycznych.

W ramach pracy w tych sieciach przewidziano w projekcie **5 trzygodzinnych** spotkań, w tym jedno z ekspertem w formie warsztatów lub konsultacji grupowych. Spotkania SWS odbywały się w PCPP-PiDM w Jaworze również z wykorzystaniem zakupionej w ramach cross-finansingu tablicy interaktywnej. Dzięki zaangażowaniu w realizację projektu wszystkich nauczycieli objętych programem, dyrektorów szkół i przedszkoli, a także wszystkich pracowników związanych z realizacją zadań projektu, powiat jaworski znalazł się w czołowej

trójce wiodących jednostek samorządowych. W roku szkolnym **2012/2013** w ramach projektu doskonaleniem zawodowym zostało objętych **408** nauczycieli z **22 szkół i 4 przedszkoli**.

W roku szkolnym 2013/2014 do projektu dołączyły kolejne **3 szkoły** (gimnazjum, technikum i szkoła podstawowa) **oraz 1 przedszkole**. W związku z przystąpieniem do projektu kolejnych placówek, których łącznie na rok szkolny **2013/2014** było **30 (25 szkół i 5 przedszkoli)**, nastąpiła zmiana w organizacji obszarów dla Szkolnych Organizatorów Rozwoju Edukacji. W nowym roku szkolnym przewidziano w projekcie **5 obszarów po 6 placówek**. Podstawą do opracowania rocznego planu wspomagania dla każdej placówki była diagnoza przeprowadzona przez Szkolnego Organizatora Rozwoju Edukacji (SORE). Wywiad z dyrektorem placówki, spotkanie z zespołem zadaniowym oraz radą pedagogiczną pozwoliły na zidentyfikowanie problemu rozwojowego.

W ramach realizacji zadań projektu przewidziane były warsztaty w wybranej przez szkołę/przedszkole jednej z ofert w ilości **12 godzin** dydaktycznych. W każdej szkole/przedszkolu odbyły się **4 trzygodzinne szkolenia**. Po zakończeniu pełnego cyklu szkoleń przewidziane były również konsultacje grupowe z ekspertem w każdej placówce – jednorazowo **3 godziny**.

Wszystkie działania prowadzone w ramach realizacji zadań projektowych miały na celu zwiększenie efektywności funkcjonowania systemu doskonalenia nauczycieli na terenie powiatu jaworskiego. Podniesienie kompetencji uczestników projektu pozwoliło na sprawdzenie funkcjonowania zmodernizowanego systemu w praktyce. Poddanie próbie praktycznego przygotowania powiatu jaworskiego do prowadzenia zadań z zakresu zmodernizowanego systemu pozwoliło na ewentualną weryfikację założeń.

Można określić, że główny cel projektu – poprawa jakości funkcjonowania systemu doskonalenia nauczycieli w powiecie poprzez wdrożenie kompleksowych planów wspomagania szkół i przedszkoli – został osiągnięty w zadowalającym stopniu. W pełni zrealizowane założenia projektu, dotyczące kompleksowego ujęcia doskonalenia zawodowego nauczycieli oraz wspomagania ich pracy pedagogicznej w określonych obszarach działalności szkoły i przedszkola, na pewno przyniosą efektywne i wymierne korzyści w rozwoju placówek. Zadania prowadzone w ramach projektu przyczyniły się do osiągnięcia następujących celów szczegółowych:

- wzrost komplementarności oferty doskonalenia z potrzebami rozwojowymi szkół/przedszkoli w wyniku diagnozy SORE,
- wzrost kompetencji nauczycieli w obszarze rozwojowym poprzez realizację rocznych programów wsparcia,
- wzrost wymiany wiedzy i umiejętności nauczycieli i dyrektorów w wyniku działalności sieci współpracy i samokształcenia.

Udział w projekcie pozwolił **498 nauczycielom** z powiatu jaworskiego stworzyć przestrzeń do wspólnej dyskusji oraz działania na rzecz własnego rozwoju i rozwoju szkoły, pobudził do głębokiej refleksji, która dała początek pomysłom i odkryciu nowych możliwości pracy w wybranych obszarach.

Po zakończeniu projektu „Pilotażowy model doskonalenia nauczycieli i zewnętrznego wspomagania szkół i przedszkoli w powiecie jaworskim” utrwalane są jego rezultaty:

22 października 2014 r. – po zakończeniu projektu 30 września – w siedzibie Powiatowego Centrum Poradnictwa Psychologiczno-Pedagogicznego i Doradztwa Metodycznego w Jaworze odbyła się konferencja upowszechniająca rezultaty projektu wśród dyrektorów szkół i przedszkoli, organów prowadzących i Dolnośląskiego Centrum Informacji Zawodowej i Doskonalenia Nauczycieli w Wałbrzychu, który realizował usługi eksperckie w zakresie szkoleń nauczycieli.

Na początku grudnia 2014 r. przedstawiłam Zarządowi Powiatu w Jaworze koncepcję przekształcenia Powiatowego Centrum Poradnictwa Psychologiczno-Pedagogicznego i Doradztwa Metodycznego w Jaworze od 1 lutego 2015 r. w Powiatowy Ośrodek Edukacji w Jaworze i wprowadzenia w życie modelu zewnętrznego wspomagania szkół i przedszkoli.

Na mocy uchwały Nr V/20/15 Rady Powiatu z dnia 29 stycznia 2015 r. od 1 lutego br. jednostka ta funkcjonuje pod nazwą **Powiatowy Ośrodek Rozwoju Edukacji w Jaworze** i na podstawie nowego statutu. Jej zadaniem jest prowadzenie różnorodnych działań służących niesieniu pomocy uczniom, ich rodzicom oraz wzmacniających kompetencje nauczycieli.

17 lutego br. w siedzibie Powiatowego Ośrodka Rozwoju Edukacji w Jaworze (PORE) odbyło się spotkanie dyrektorów powiatowych jednostek oświatowych. W spotkaniu uczestniczyli dyrektorzy oraz przedstawiciele Starostwa Powiatowego: Wicestarosta i naczelnik Wydziału Edukacji, Zdrowia i Polityki Społecznej. Celem obrad było omówienie bieżącej sytuacji w powiatowej oświacie. Znaczną część posiedzenia poświęcono procesowemu wsparciu szkół, planowaniu wspomagania pracy szkół. Kolejne spotkania odbyły się 3 marca – z dyrektorami przedszkoli i 5 marca – z dyrektorami szkół podstawowych i gimnazjum.

Kontynuowane są sieci współpracy i samokształcenia dyrektorów i nauczycieli. Po zakończeniu projektu funkcjonują: SWS dyrektorów, nauczycieli bibliotekarzy, pedagogów, psychologów, logopedów (Jaworskie koło logopedów), nauczycieli humanistów, nauczycieli przedmiotów przyrodniczych. Zaplanowano spotkania bez udziału ekspertów.

W ramach pilotażu pracownicy PORE mają pod opieką szkoły, w których realizowane są plany wspomagania na rok szkolny 2014/2015. W tym celu opracowano plany wspomagania dla 21 szkół i przedszkoli z powiatu jaworskiego, na podstawie diagnozy i badania potrzeb, przeprowadzonego we wrześniu 2014 r. Zadania realizowane są przez pracowników PORE w ramach ich zakresów czynności.

Należy jednak podkreślić, że w 10 placówkach plany te zostały obopólnie podpisane i są realizowane. Pozostałe plany realizowane są zgodnie z potrzebami placówek w ramach współpracy z jednostką. Zadania w zakresie wspomagania realizowane są fakultatywnie, wykorzystując potencjał kadry PORE, jednak w ograniczonym zakresie.

Powiat jaworski podpisał porozumienia z gminami na organizację doskonalenia zawodowego, a dyrektor PORE – z dyrektorami placówek ponadgimnazjalnych.

Dobre praktyki placówki były prezentowane podczas ogólnopolskich konferencji:

„Szkola – poradnia. Razem na rzecz ucznia. Pomoc uczniowi ze specyficznymi trudnościami w uczeniu się. Wzmacnianie kompetencji nauczycieli” – konferencja zorganizowana przez Ośrodek Rozwoju Edukacji (Warszawa, 18–19.05.2010).

Seminarium w ramach sieci wsparcia WOM i POD w związku z realizacją przez ORE projektu systemowego „System doskonalenia nauczycieli oparty na ogólnodostępnym kompleksowym wspomaganiu szkół” (Sulejówek, 26–27.10.2010).

Konferencja informacyjna dotycząca projektu „System doskonalenia nauczycieli oparty na ogólnodostępnym kompleksowym wspomaganiu szkół”, zorganizowana przez MEN i ORE dla przedstawicieli kuratoriów oświaty oraz publicznych i niepublicznych placówek doskonalenia nauczycieli działających na terenie województw: dolnośląskiego, opolskiego, lubuskiego i wielkopolskiego (Wrocław, 14.11.2010).

Konferencja informacyjna dotycząca projektu „System doskonalenia nauczycieli oparty na ogólnodostępnym kompleksowym wspomaganiu szkół”, zorganizowana przez MEN i ORE dla przedstawicieli kuratoriów oświaty oraz publicznych i niepublicznych placówek doskonalenia nauczycieli działających na terenie województw: pomorskiego, zachodniopomorskiego i warmińsko-mazurskiego (Sopot, 3.12.2010).

Spotkanie informacyjne „Rozwiązania w zakresie wspomagania szkół wypracowane przez samorządy lokalne – beneficjentów Konkursu 3.5” (16–17.04.2015).

Projekt jest współfinansowany przez Unię Europejską w ramach środków Europejskiego Funduszu Społecznego



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



OŚRODEK
ROZWOJU
EDUKACJI

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Aleje Ujazdowskie 28
00-478 Warszawa
tel. 22 345 37 00
fax 22 345 37 70

www.ore.edu.pl