



# **Harmonogram działań rozwojowych**

## **Powiat bolesławiecki**

**Tomasz Gabrysiak, Katarzyna Zięba,  
Mariusz Mendocha, Cezary Czernatowicz**

Ośrodek Rozwoju Edukacji, Warszawa 2023

Opracowanie

**Tomasz Gabrysiak, Katarzyna Zięba, Mariusz Mendocha, Cezary Czernatowicz**

Redakcja językowa, korekta, przygotowanie do publikacji

**Katarzyna Gańko**

Ośrodek Rozwoju Edukacji

Warszawa 2023

Ośrodek Rozwoju Edukacji

Aleje Ujazdowskie 28

00-478 Warszawa

[www.ore.edu.pl](http://www.ore.edu.pl)

Publikacja jest rozpowszechniana na zasadach licencji Creative Commons

[Uznanie autorstwa – Użycie niekomercyjne 4.0](https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/) (CC BY-NC)

**Publikacja powstała w ramach projektu „Wsparcie kadry jednostek samorząd terytorialnego w zarządzaniu oświatą ukierunkowanym na rozwój szkół i kompetencji kluczowych uczniów – II etap”**

Projekt pozakonkursowy o charakterze koncepcyjnym współfinansowany przez Unię Europejską w ramach środków Europejskiego Funduszu Społecznego realizowany w partnerstwie ze Związkiem Miast Polskich, w ramach Osi Priorytetowej II, Działania 2.10, Program Operacyjny WIEDZA – EDUKACJA – ROZWÓJ na lata 2014–2020



**Fundusze Europejskie**  
Wiedza Edukacja Rozwój



**Rzeczpospolita  
Polska**

**Unia Europejska**  
Europejski Fundusz Społeczny



## HARMONOGRAM DZIAŁAŃ ROZWOJOWYCH (HDR)

**Nazwa jednostki samorządu terytorialnego (JST): powiat bolesławiecki**

**Cel:** usprawnienie zarządzania oświatą na poziomie organu prowadzącego oraz podniesienie jakości usług

**Obszar:** zarządzanie oświatą na poziomie organu prowadzącego poprzez monitorowanie jakości usług edukacyjnych

**Zadanie:** monitorowanie procesu świadczenia usług edukacyjnych

**Rekomendowane narzędzia i rozwiązania zarządcze:** przeprowadzenie szkoleń, doradztwo, analizy dotyczące finansów, analiza posiadanych dokumentów i struktury oświaty w powiecie bolesławieckim

- Włączanie różnych interesariuszy, w tym dyrektorów szkół i placówek oświatowych w proces planowania rozwoju oświaty
- Analizowanie potrzeb i oczekiwań różnych interesariuszy (samorządowców, dyrektorów, nauczycieli, uczniów, pracodawców) w zakresie organizacji i funkcjonowania jednostek oświatowych
- Bieżące monitorowanie wskaźników oświatowych i wykorzystanie ich do podejmowania decyzji zarządczych

**Czas realizacji zadania:** od stycznia 2023 r. do czerwca 2024 r.

| Lp. | Działanie                                                                                              | Sposoby realizacji i uwagi                                          | Terminy       | Zasoby (ludzie, miejsce, czas...)                                        | Osoba odpowiedzialna                                |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| 1.  | Warsztaty: „Oświata w Powiecie Bolesławieckim – stan aktualny i model docelowy”                        | Warsztat prowadzony przez doradców z Ośrodka Rozwoju Edukacji (ORE) | listopad 2022 | Zespół uczestników programu oraz dyrektorzy szkół i placówek powiatowych | Naczelnik Wydziału Edukacji, Kultury i Sportu (EKS) |
| 2.  | Przeprowadzenie ankiety wśród kadry zarządzającej dotyczącej potrzeb w kontekście personalnego rozwoju | Przeprowadzenie ankiety za pomocą aplikacji Gmail                   | listopad 2022 | Dyrektorzy i wicedyrektorzy szkół i placówek powiatowych                 | Naczelnik Wydziału EKS                              |

|    |                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                             |                  |                                                                                                                                                    |                                  |
|----|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| 3. | Doskonalenie komunikacji pomiędzy PCUW a jednostkami obsługiwanymi               | Spotkania , narady, dobre praktyki                                                                                                                                                                                                                          | październik 2022 | Dyrektorzy szkół i placówek powiatowych, Dyrektor Powiatowego Centrum Usług Wspólnych w Bolesławcu                                                 | Naczelnik Wydziału EKS           |
| 4. | Warsztat prowadzony przez doradców z ORE                                         | Warsztaty „Przygotowanie arkuszy organizacyjnych na rok szkolny 2023/2024 z uwzględnieniem optymalizacji organizacji i wydatków na oświatę”<br><br>Warsztaty „Konsekwencje błędnego lub niewłaściwego wprowadzania danych do Systemu Informacji Oświatowej” | luty 2023        | Zespół uczestników programu oraz dyrektorzy szkół i placówek powiatowych                                                                           | Naczelnik Wydziału EKS           |
| 5. | Powołanie zespołu ds. monitorowania jakości usług edukacyjnych                   | Uchwała Zarządu Powiatu Bolesławieckiego                                                                                                                                                                                                                    | kwiecień 2023    | Członkowie zespołu – przedstawiciele starostwa, komisji oświaty, NGO, kadry zarządzającej szkołami, nauczycieli, rodziców, samorządu uczniowskiego | Zastępca Naczelnika Wydziału EKS |
| 6. | Określenie celów i zadań Zespołu ds. monitorowania jakości usług edukacyjnych    | Spotkanie zespołu i wypracowanie celów i zadań                                                                                                                                                                                                              | kwiecień 2023    | Zespół ds. monitorowania jakości usług edukacyjnych                                                                                                | Koordynator zespołu              |
| 7. | Warsztaty przygotowujące do ankietowania „Klimat psychospołeczny w mojej szkole” | Warsztat prowadzony przez doradców z ORE                                                                                                                                                                                                                    | kwiecień 2023    | Zespół uczestników programu oraz dyrektorzy szkół i placówek powiatowych                                                                           | Naczelnik Wydziału EKS           |
| 8. | Określenie zakresu i sposobu pozyskania danych                                   | Przygotowanie ankiet dla nauczycieli, rodziców, pracowników niepedagogicznych, uczniów i kadry zarządzającej placówką                                                                                                                                       | kwiecień 2023    | Zespół ds. monitorowania jakości usług edukacyjnych                                                                                                | Koordynator zespołu              |

|     |                                                                                                                                     |                                                                                              |               |                                                                                                  |                     |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
|     | potrzebnych do analizy                                                                                                              |                                                                                              |               |                                                                                                  |                     |
| 9.  | Wybór i opracowanie wskaźników oświatowych                                                                                          | Określenie wskaźników w zakresie realizacji zamierzonych celów                               | maj 2023      | Zespół ds. monitorowania jakości usług edukacyjnych                                              | Koordinator zespołu |
| 10. | Poinformowanie przez dyrektorów, nauczycieli, rodziców, uczniów w szkołach o planowanych działaniach monitorujących jakość edukacji | Spotkanie Rady Pedagogicznej, Samorządu Uczniowskiego, informacja w dzienniku elektronicznym | maj 2023      | Nauczyciele, rodzice, uczniowie                                                                  | Koordinator zespołu |
| 11. | Analiza danych, wypracowanie wniosków i rekomendacji                                                                                | Zapoznanie się z danymi, dyskusja, interpretacje danych                                      | czerwiec 2023 | Zespół ds. monitorowania jakości usług edukacyjnych                                              | Koordinator zespołu |
| 12. | Prezentacja wstępnej wersji Raportu z monitorowania jakości usług edukacyjnych                                                      | Spotkanie z władzami powiatu, komisją oświaty                                                | wrzesień 2023 | Zespół ds. monitorowania jakości usług edukacyjnych                                              | Koordinator zespołu |
| 13. | Końcowa wersja Raportu z monitorowania jakości usług edukacyjnych                                                                   | Przygotowanie i opracowanie ostatecznej wersji dokumentu                                     | listopad 2023 | Zespół ds. monitorowania jakości usług edukacyjnych                                              | Koordinator zespołu |
| 14. | Upowszechnienie Raportu z monitorowania jakości usług edukacyjnych                                                                  | Debata oksfordzka z transmisją w sieci                                                       | grudzień 2023 | Zespół ds. monitorowania jakości usług edukacyjnych, Komisja Oświaty, media, społeczność szkolna | Cezary Czernatowicz |

|     |                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                           |             |                                                     |                     |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------------------------------|---------------------|
| 15. | Przedstawienie Zarządowi Powiatu Bolesławieckiego, Komisji Oświaty i na stronie powiatu bolesławieckiego Raportu z monitorowania i planu działań w celu doskonalenia jakości usług edukacyjnych | Umieszczenie Raportu z monitorowania jakości usług edukacyjnych w sieci, informacja dla Zarządu i Komisji | marzec 2024 | Zespół ds. monitorowania jakości usług edukacyjnych | Koordynator zespołu |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------------------------------|---------------------|

#### Monitorowanie HDR

| Numer działania | Miernik                                                                                                       | Wskaźnik | Sposoby dokumentowania                            |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------------------------------------------------|
| 1               | Uchwała Zarządu Powiatu                                                                                       | 2        | Uchwała Zarządu Powiatu                           |
| 2               | Liczba dyrektorów biorących udział w projekcie                                                                | 12       | Lista obecności                                   |
| 3               | Liczba szkoleń warsztatowych                                                                                  | 4        | Lista obecności                                   |
| 4               | Liczba przeprowadzonych ankiet                                                                                | 2        | Ankiety                                           |
| 5               | Liczba raportów z monitorowania jakości usług edukacyjnych                                                    | 1        | Raport z monitorowania jakości usług edukacyjnych |
| 6               | Upowszechnienie raportu na stronie internetowej (liczba informacji o raporcie na stronie internetowej urzędu) | 1        | Wydruk ze strony internetowej                     |
| 7               | Liczba debat oświatowych                                                                                      | 1        | Lista obecności                                   |