



Harmonogram działań rozwojowych Gmina Blachownia

**Sylwia Szymańska, Olga Kacprzak, Jolanta Kowalik,
Andrzej Guła, Tomasz Liczberski, Mateusz Mszyca,
Malwina Tomżyńska, Dorota Rataj, Sylwia Pawlak**

Ośrodek Rozwoju Edukacji, Warszawa 2023

Opracowanie

Sylvia Szymańska – Burmistrz Blachowni

Olga Kacprzak – kierownik referatu Spraw Społecznych, Promocji i Oświaty (SPO)

Jolanta Kowalik – inspektor ds. oświaty i wychowania

Andrzej Guła – dyrektor Szkoły Podstawowej nr 1 im. M. Konopnickiej w Blachowni

Tomasz Liczberski – wicedyrektor Szkoły Podstawowej nr 1 im. M. Konopnickiej w Blachowni

Mateusz Mszyca – dyrektor Zespołu Szkolno-Przedszkolnego w Blachowni

Malwina Tomżyńska – wicedyrektor Zespołu Szkolno-Przedszkolnego w Blachowni

Dorota Rataj – dyrektor Zespołu Szkolno – Przedszkolnego w Łojkach

Sylvia Pawlak – dyrektor Przedszkola z Oddziałem Integracyjnym nr 2

Redakcja językowa, korekta, przygotowanie do publikacji

Katarzyna Gańko

Ośrodek Rozwoju Edukacji

Warszawa 2023

Ośrodek Rozwoju Edukacji

Aleje Ujazdowskie 28

00-478 Warszawa

www.ore.edu.pl

Publikacja jest rozpowszechniana na zasadach licencji Creative Commons

[Uznanie autorstwa – Użycie niekomercyjne 4.0](https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/) (CC BY-NC)

Publikacja powstała w ramach projektu „Wsparcie kadry jednostek samorząd terytorialnego w zarządzaniu oświatą ukierunkowanym na rozwój szkół i kompetencji kluczowych uczniów – II etap”

Projekt pozakonkursowy o charakterze koncepcyjnym współfinansowany przez Unię Europejską w ramach środków Europejskiego Funduszu Społecznego realizowany w partnerstwie ze Związkiem Miast Polskich, w ramach Osi Priorytetowej II, Działania 2.10, Program Operacyjny WIEDZA – EDUKACJA – ROZWÓJ na lata 2014–2020



Rzeczpospolita
Polska

Unia Europejska
Europejski Fundusz Społeczny



HARMONOGRAM DZIAŁAŃ ROZWOJOWYCH (HDR)

Nazwa jednostki samorządu terytorialnego (JST): Gmina Blachownia

Cel: usprawnienie procesu zarządzania oświatą

Obszar: wsparcie uczniów z niepełnosprawnością oraz uczniów z trudnościami w nauce

Zadanie: tworzenie odpowiednich warunków do edukacji dzieci z niepełnosprawnością i trudnościami w nauce

Narzędzia i rozwiązania zarządcze:

- Tworzenie systemowych rozwiązań wspierających dzieci/uczniów z niepełnosprawnością i trudnościami w nauce
- Pozyskiwanie środków pozabudżetowych dla realizacji zajęć dla uczniów

Rekomendowane narzędzia i rozwiązania wspierające personalny rozwój organizacji:

- Opracowanie i wdrożenie lokalnego systemu wsparcia dla dzieci/uczniów z niepełnosprawnościami i trudnościami w nauce
- Organizacja systemu wsparcia dla nauczycieli
- Tworzenie szkołom/przedszkolom/nauczycielom możliwości wymiany doświadczeń w zakresie organizacji kształcenia i wspierania uczniów z niepełnosprawnością i trudnościami w nauce

Czas realizacji zadania: od listopada 2022 r. do listopada 2023 r.

Lp.	Działanie	Sposoby realizacji i uwagi	Terminy	Zasoby (ludzie, miejsce, czas...)	Osoba odpowiedzialna
1.	Przeprowadzenie pogłębionej diagnozy	Spotkanie Zespołu Projektowego z doradcami – omówienie modelu doradztwa i założeń wybranego obszaru	listopad 2022	Zespół Projektowy Doradcy w Modelu Doradztwa	Kierownik Referatu SPO
		Szkolenie na temat założeń Modelu Doradztwa	listopad 2022	Kierownik Referatu SPO	

		Diagnoza efektywności wsparcia udzielanego dzieciom z niepełnosprawnościami oraz uczniów z trudnościami w nauce	listopad 2022	Inspektor ds. Oświaty i Wychowania Dyrektorzy szkół/przedszkoli	
		Diagnoza w obszarze Dostępna Szkoła przygotowanej przez JST i szkoły/przedszkola. Analiza zebranych informacji	listopad 2022		
		Bieżąca analiza i monitorowanie rozwiązań i ocena ich efektywności – wypracowanie narzędzia do diagnozy we współpracy z dyrektorami	czerwiec 2023, czerwiec 2024		
2.	Planowanie i organizowanie pomocy psychologiczno-pedagogicznej w szkołach/przedszkolach z uwzględnieniem rzeczywistych potrzeb dzieci/uczniów	Spotkania z dyrektorami szkół/przedszkoli: analiza rozpoznanych potrzeb w zakresie pomocy psychologiczno-pedagogicznej – form udzielania pomocy we współpracy z poradniami psychologiczno-pedagogicznymi (PPP) i rodzicami	wrzesień 2022 – sierpień 2023	Kierownik Referatu SPO Inspektor ds. Oświaty i Wychowania Dyrektorzy szkół/przedszkoli	Kierownik Referatu SPO
		Szkolenia dla dyrektorów szkół/przedszkoli na temat analizowania potrzeb w zakresie udzielania pomocy psychologiczno-pedagogicznej w szkołach/przedszkolach	wrzesień 2023 – sierpień 2024		
		Opracowanie harmonogramu działań JST i dyrektorów szkół/przedszkoli w zakresie organizacji pomocy psychologiczno-pedagogicznej	sierpień 2023		
		Standaryzacja zatrudnienia specjalistów w szkołach/przedszkolach zgodnie z aktualnymi przepisami prawa oświatowego	wrzesień 2022, wrzesień 2023, wrzesień 2024		

		Pozyskiwanie środków poza subwencją oświatową na organizowanie pomocy psychologiczno-pedagogicznej	maj 2023		
3.	Organizowanie doskonalenia pracowników JST i kadry zarządzającej w obszarze pomocy psychologiczno-pedagogicznej	Szkolenia organizowane przez Ośrodek Rozwoju Edukacji (ORE), wspierające organizację pomocy psychologiczno-pedagogicznej w perspektywie kadry zarządzającej i organu prowadzącego	październik – listopad 2022	Kierownik Referatu SPO Inspektor ds. Oświaty i Wychowania Dyrektorzy szkół/przedszkoli	Kierownik Referatu SPO
		Szkolenie w projekcie „Forum kadry włączającej województwa śląskiego” – cykl szkoleń „Współpraca JST z Kuratorium Oświaty. PPP oraz placówkami oświaty na rzecz poprawy funkcjonowania dzieci ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi w szkołach i przedszkolach”	kwiecień – maj 2023		
		Szkolenie dla Zespołu Projektowego – „Budowanie zespołu w oparciu o indywidualne i zespołowe talenty”	luty 2023		
		Szkolenie dla Zespołu Projektowego i dyrektorów szkół/przedszkoli na temat: „Odpowiedzialność prawna dyrektora” i „Zasady awansu zawodowego nauczyciela i oceny pracy dyrektora”	kwiecień 2023		
4.	Organizowanie doskonalenia nauczycieli ukierunkowane na edukację włączającą	Organizacja doskonalenia nauczycieli w formie procesowego wspomaganie	styczeń – grudzień 2023	Kierownik Referatu SPO Inspektor ds. Oświaty i Wychowania Dyrektorzy szkół/przedszkoli Placówka Doskonalenia Impuls Trener wspomaganie Eksperti-trenerzy	Kierownik Referatu SPO
		Powołanie międzyszkolnej sieci współpracy nauczycieli i specjalistów. online na platformie i stacjonarnie	wrzesień 2023		
		Realizacja programu dla nauczycieli „Spójrz inaczej” o charakterze profilaktycznym	sierpień 2023		

5.	Organizowanie zajęć dodatkowych w placówkach oświatowych	Organizacja zajęć edukacyjnych w klasach I–III o charakterze profilaktyczno-terapeutycznym	wrzesień 2022 – czerwiec 2023 wrzesień 2023 – czerwiec 2024	Kierownik Referatu SPO Inspektor ds. Oświaty i Wychowania Dyrektorzy szkół/przedszkoli Organizacje pozarządowe	Kierownik Referatu SPO
		Organizacja zajęć pozaszkolnych o charakterze profilaktycznym we współpracy organizacjami pozarządowymi. Szachy, hipoterapia	styczeń – grudzień 2022 styczeń – grudzień 2023		
6.	Organizacja wsparcia szkół w diagnozowaniu potrzeb uczniów w uczeniu się	Wdrożenie Koncepcji Unikatowego Kodu Uczenia się we wszystkich gminnych szkołach	wrzesień 2023 – czerwiec 2024	Kierownik Referatu SPO Inspektor ds. Oświaty i Wychowania Dyrektorzy szkół/przedszkoli Placówka Doskonalenia Impuls Trenerzy certyfikowani wdrażania Koncepcji Unikatowego Kodu Uczenia się	Kierownik Referatu SPO
		Monitorowanie wdrożenia Koncepcji Unikatowego Kodu Uczenia się			
7.	Organizowanie w środowisku szkolnym i pozaszkolnym wydarzeń kształtujących pozytywne postawy wobec różnorodności	Cykliczne przedsięwzięcie o charakterze ogólnogminnym „Zapalmy się na niebiesko dla Autyzmu”	kwiecień	Kierownik Referatu SPO Inspektor ds. Oświaty i Wychowania Dyrektorzy szkół/przedszkoli Organizacje pozarządowe Instytucje lokalne	Kierownik Referatu SPO
		Marsz Nadziei i Pola Nadziei – cykliczne imprezy na terenie szkół	maj		
		Spektakle profilaktyczne dla uczniów „Wszechmocni w sieci”	marzec 2023		
8.	Promowanie przez JST „edukacji dla wszystkich”	Opracowanie i bieżące uzupełnianie na stronie Urzędu Gminy i stronach internetowych szkół/przedszkoli bazy instytucji wspierających dzieci/uczniów ze zróżnicowanymi potrzebami rozwojowymi i edukacyjnymi	styczeń 2024	Kierownik Referatu SPO Inspektor ds. Oświaty i Wychowania Dyrektorzy szkół/przedszkoli	Kierownik Referatu SPO

		Opracowanie przez Zespół Projektowy Dobrej Praktyki – „Zapalmy się na niebiesko dla Autyzmu”	maj 2023		
		Konferencja podsumowująca działania HDR – „Model edukacji dla wszystkich w Gminie Blachownia”	październik 2024		

Monitorowanie HDR

Numer działania	Miernik	Wskaźnik	Sposoby dokumentowania
1	Liczba spotkań zespołu projektowego	3	Projekt HDR, lista obecności
	Liczba opracowanych autodiagnoz w zakresie oceny poziomu dostępności szkoły	4	Arkusze autodiagnozy
	Liczba szkoleń na temat założeń Modelu Doradztwa	2	Program szkolenia oraz lista obecności
	Liczba narzędzi do badania efektywności PPP Wypracowanie narzędzi do diagnozy	1	Protokoły ze spotkań, listy obecności
2	Liczba spotkań z dyrektorami związanych z analizą rozpoznanych potrzeb w zakresie pomocy psychologiczno-pedagogicznej – form udzielania pomocy	3	Protokoły ze spotkań wraz z listami obecności
	Liczba szkoleń na temat analizowanych potrzeb w zakresie udzielania pomocy psychologiczno-pedagogicznej w szkołach/przedszkolach	1	Program szkolenia oraz lista obecności
	Liczba Harmonogramów Działań Rozwojowych w zakresie organizacji pomocy psychologiczno-pedagogicznej	1	Harmonogram działań
	Liczba analiz poziomu zatrudnienia specjalistów w szkołach/przedszkolach zgodnie z przepisami	3	Zbiornicze zestawienia z poszczególnych szkół i przedszkoli wg stanu na 1 września 2022, 2023, 2024
	Liczba złożonych wniosków w programach/projektach w celu pozyskania dodatkowych środków uwzględniających organizowanie pomocy psychologiczno-pedagogicznej	1	Wniosek

3	Liczba szkoleń organizowanych przez ORE wspierających organizację pomocy psychologiczno-pedagogicznej w perspektywie kadry zarządzającej i organu prowadzącego		Program szkoleń, lista uczestników
	Liczba szkoleń w „Forum kadry włączającej województwa śląskiego”	6	Certyfikaty dla dwóch pracowników JST
	Liczba szkoleń dla Zespołu Projektowego	3	Program szkoleń, lista uczestników
4	Liczba umów zawartych z placówkami doskonalenia dotyczących realizacji doskonalenia nauczycieli w formie kompleksowego procesowego wspomaganie szkoły	3	Umowy ze szkołami
	Liczba szkół biorących udział w procesowym wspomaganiu	3	Roczne Plany Wspomagania
	Liczba szkół z których nauczyciele wezmą udział w programie „Spójrz inaczej”	3	Lista nauczycieli uczestniczących w programie
5	Liczba zajęć edukacja przez szachy realizowanych w klasach I–III we wszystkich gminnych szkołach podstawowych	Liczba klas I–III ogółem/liczba klas I–III z edukacją przez szachy – 100%	Raport z arkuszy organizacji pracy szkół za rok szkolny 2022/2023 i 2023/2024
	Liczba zawartych umów z organizacjami pozarządowymi na realizację zajęć pozaszkolnych o charakterze profilaktycznym	2	Rejestr umów
6	Liczba szkół, w których wdrożono Unikatowy Kod Uczenia się	1	Lista szkół
	Liczba przeprowadzonych w szkołach ewaluacji	3	Arkusze ewaluacji ze szkół
7	Liczba przeprowadzonych akcji „Zapalmy się na niebiesko dla Autyzmu” w roku 2023	1	Informacja ze strony internetowej Urzędu Miasta (UM)
	Liczba przeprowadzonych akcji „Marsz Nadziei” w roku 2023	1	Informacja ze strony internetowej UM
	Liczba klas VII i VIII uczestniczących w spektaklach profilaktycznych „Wszechmocni w Sieci”	90%	Informacje ze szkół w odniesieniu do ogólnej liczby klas VII–VIII
8	Liczba zakładów na stronie internetowej UM _Wsparcie dzieci ze zróżnicowanymi potrzebami – baza instytucji wspierających	1	Zrzut ekranu
	Liczba opracowań Dobra praktyka – Zapalmy się na niebiesko dla autyzmu	1	Film z wydarzenia
	Konferencja podsumowująca	1	Program konferencji, fotorelacja

Prezentacja rozwiązań przyjętych w HDR: opis dobrej praktyki (film)