



Harmonogram działań rozwojowych

Gmina Jabłonna

**Marcin Pastuszak, Ewa Maj,
Agnieszka Nawłatyna, Wioletta Woźnica**

Ośrodek Rozwoju Edukacji, Warszawa 2023

Opracowanie

Marcin Pastuszak, Ewa Maj, Agnieszka Nawłatyna, Wioletta Woźnica

Redakcja językowa, korekta, przygotowanie do publikacji

Katarzyna Gańko

Ośrodek Rozwoju Edukacji

Warszawa 2023

Ośrodek Rozwoju Edukacji

Aleje Ujazdowskie 28

00-478 Warszawa

www.ore.edu.pl

Publikacja jest rozpowszechniana na zasadach licencji Creative Commons

[Uznanie autorstwa – Użycie niekomercyjne 4.0](https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/) (CC BY-NC)

Publikacja powstała w ramach projektu „Wsparcie kadry jednostek samorząd terytorialnego w zarządzaniu oświatą ukierunkowanym na rozwój szkół i kompetencji kluczowych uczniów – II etap”

Projekt pozakonkursowy o charakterze koncepcyjnym współfinansowany przez Unię Europejską w ramach środków Europejskiego Funduszu Społecznego realizowany w partnerstwie ze Związkiem Miast Polskich, w ramach Osi Priorytetowej II, Działania 2.10, Program Operacyjny WIEDZA – EDUKACJA – ROZWÓJ na lata 2014–2020



Fundusze Europejskie
Wiedza Edukacja Rozwój



**Rzeczpospolita
Polska**

Unia Europejska
Europejski Fundusz Społeczny



HARMONOGRAM DZIAŁAŃ ROZWOJOWYCH (HDR)

Nazwa jednostki samorządu terytorialnego (JST): Gmina Jabłonna

Cel: rozwijanie kompetencji kluczowych ze szczególnym zwróceniem uwagi na kompetencje społeczne, w zakresie uczenia się i kompetencje cyfrowe; budowanie relacji

Obszar: analizowanie potrzeb i planowanie realizacji założonej wizji rozwoju lokalnego systemu oświaty

Zadanie: wypracowanie wizji rozwoju lokalnej oświaty

Narzędzia i rozwiązania zarządcze:

- Wykorzystanie inicjatyw i opinii rodziców w organizacji kształcenia dzieci, z uwzględnieniem ich potencjału rozwojowego
- Proces planowania celów oświatowych

Rekomendowane narzędzia i rozwiązania wspierające personalny rozwój organizacji:

- Diagnoza ukierunkowana na potrzeby rozwojowe szkół i placówek, w tym kompetencje kluczowe
- Debata oświatowa
- Włączenie różnych interesariuszy, w tym wszystkich dyrektorów szkół i placówek w proces planowania rozwoju oświaty
- Szkolenie dla dyrektorów nt. procesowego wspomagania

Czas realizacji zadania: od października 2022 r. do sierpnia 2024 r.

Lp.	Działanie	Sposoby realizacji i uwagi	Terminy	Zasoby (ludzie, miejsce, czas...)	Osoba odpowiedzialna
1.	Omówienie przez doradców zasad modelu doradztwa dla samorządów	Spotkanie z doradcami z Ośrodka Rozwoju Edukacji (ORE)	listopad 2022	pracownicy Urzędu Gminy, dyrektorzy szkół	Zespół projektowy
2.	Wstępna diagnoza w wybranym obszarze	Opracowanie danych do przeprowadzenia diagnozy pogłębionej	październik – listopad 2022	pracownicy Urzędu Gminy, dyrektorzy szkół	Zespół projektowy

3.	Przygotowanie do debaty	Spotkania online z doradcami	listopad 2022	pracownicy Urzędu Gminy, dyrektorzy szkół	Zespół projektowy
4.	Przeprowadzenie konsultacji społecznych	Organizacja debaty	listopad 2022	pracownicy Urzędu Gminy, radni, dyrektorzy szkół i przedszkoli, przedstawiciele rodziców, przedstawiciele środowiska lokalnego	Zespół projektowy
5.	Podsumowanie debaty	Spotkanie z doradcami i wypracowanie wniosków	styczeń 2023	pracownicy Urzędu Gminy, dyrektorzy szkół	Zespół projektowy
6.	Planowanie działań rozwojowych	Spotkanie z doradcami ORE Określenie celów i zadań Wygenerowanie działań Opracowanie projektu HDR-u	luty 2023	pracownicy Urzędu Gminy, dyrektorzy szkół	Zespół projektowy
7.	Projekty edukacyjne i działania innowacyjne	Realizacja co najmniej jednego projektu edukacyjnego w danym roku szkolnym w każdym oddziale Wdrożenie co najmniej jednej innowacji pedagogicznej	marzec 2023 – sierpień 2024	dyrektorzy, nauczyciele, uczniowie	Zespół projektowy / dyrektorzy placówek oświatowych
8.	Kontynuacja szkoleń i warsztatów w zakresie technologii informacyjno-komunikacyjnych (TIK)	Udział nauczycieli w szkoleniu Lekcja.Enter i innych dostępnych na rynku	marzec 2023 – czerwiec 2024	nauczyciele	Zespół projektowy / dyrektorzy szkół
9.	Wsparcie nauczycieli w rozwijaniu umiejętności oceniania oraz organizowania procesów edukacyjnych	Udział w szkoleniach w zakresie metod aktywizujących Spotkania nauczycieli z doradcami Lubelskiego Samorządowego Centrum Doskonalenia Nauczycieli (LSCDN)	marzec 2023 – czerwiec 2024	nauczyciele	Zespół projektowy / dyrektorzy szkół

		Wdrażanie elementów oceniania kształtującego w szkołach Udział szkół w programach zewnętrznych poświęconych ocenianiu			
10.	Wizyta studyjna	Wizyta przedstawicieli JST i dyrektorów placówek oświatowych w Szkole Podstawowej nr 10 z Oddziałami Integracyjnymi im. Waleriana Łukasińskiego w Zamościu	kwiecień 2023	pracownicy JST, dyrektorzy jednostek oświatowych	Zespół projektowy
11.	Analiza statutów pod kątem oceniania	Konsultacje z doradcą ORE Wprowadzenie zmian do statutów	luty – sierpień 2023	doradcy ORE, dyrektorzy jednostek oświatowych	Zespół projektowy / dyrektorzy szkół
12.	Forum edukacyjne o uczeniu się	Prezentacja stosowanych przez nauczycieli metod pracy	do grudnia 2023	pracownicy JST, dyrektorzy jednostek oświatowych, nauczyciele	Zespół projektowy
13.	Wprowadzenie szkolnego budżetu obywatelskiego	Wyodrębnienie w budżecie gminy na 2024 środków finansowych Opracowanie zasad i harmonogramu wprowadzenia szkolnego budżetu obywatelskiego	wrzesień 2023 – czerwiec 2024	pracownicy JST, dyrektorzy jednostek oświatowych	Zespół projektowy
14.	Aktywizacja szkolnych samorządów uczniowskich	Współpraca z Młodzieżową Radą Gminy Szkolenie dla przedstawicieli samorządów uczniowskich Doskonalenie kompetencji opiekunów samorządu Nawiązanie współpracy z fundacjami działającymi na rzecz samorządności szkolnej	maj 2023 – czerwiec 2024	pracownicy JST, dyrektorzy jednostek oświatowych	Zespół projektowy

Monitorowanie HDR

Numer działania	Miernik	Wskaźnik	Sposoby dokumentowania
1	Liczba uczestników spotkania w stosunku do liczby osób zaangażowanych w projekt	100%	lista obecności
2	Liczba diagnoz	1	wnioski z diagnozy
3	Liczba spotkań	1	notatka ze spotkania
4	Liczba spotkań konsultacyjnych	1	scenariusz debaty
5	Liczba spotkań	1	wypracowane wnioski
6	Liczba spotkań	1	cele i działania w HDR
7	Liczba projektów	liczba równa liczbie oddziałów w każdej szkole	wykaz projektów
8	Liczba przeszkolonych nauczycieli w stosunku do zatrudnionych w szkołach na terenie gminy	60%	wykaz przeszkolonych nauczycieli w każdej szkole
9	Liczba przeszkolonych nauczycieli w stosunku do zatrudnionych w szkołach na terenie gminy	60%	wykaz przeszkolonych nauczycieli w każdej szkole
10	Liczba zorganizowanych wyjazdów	1	lista obecności
11	Liczba podjętych uchwał ws. zmian w statutach szkół	5	wykaz uchwał
12	Liczba zorganizowanych forum	1	program forum
13	Liczba harmonogramów	1	harmonogram
14	Liczba inicjatyw podjętych przez samorządy uczniowskie	5	wykaz inicjatyw

Prezentacja rozwiązań przyjętych w HDR: w formie opisu dobrej praktyki