



**Harmonogram Działań Rozwojowych
powiat dzierżoniowski**

Andrzej Bolisęga, Alicja Hromada,

Adrianna Rzeszótka

Ośrodek Rozwoju Edukacji, Warszawa 2020

Opracowanie
Andrzej Bolisęga
Alicja Hromada
Adrianna Rzeszółtko

Pod kierunkiem doradców:
Marii Szostak, Mariusza Bochenka

Redakcja merytoryczna
Dorota Jastrzębska

Redakcja językowa, korekta, przygotowanie do publikacji
Agnieszka Cieślak

Ośrodek Rozwoju Edukacji
Warszawa 2020

Ośrodek Rozwoju Edukacji
Aleje Ujazdowskie 28
00-478 Warszawa
www.ore.edu.pl

Publikacja jest rozpowszechniana na zasadach licencji Creative Commons
[Uznanie autorstwa – Użycie niekomercyjne 4.0](https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/) (CC BY-NC)

Harmonogram działań rozwojowych powstał w ramach projektu „Wsparcie kadry jednostek samorząd terytorialnego w zarządzaniu oświatą ukierunkowanym na rozwój szkół i kompetencji kluczowych uczniów – II etap”

Projekt pozakonkursowy o charakterze koncepcyjnym współfinansowany przez Unię Europejską w ramach środków Europejskiego Funduszu Społecznego realizowany w partnerstwie ze Związkiem Miast Polskich, w ramach Osi Priorytetowej II, Działania 2.10, Program Operacyjny WIEDZA – EDUKACJA – ROZWÓJ na lata 2014–2020



**Rzeczpospolita
Polska**

Unia Europejska
Europejski Fundusz Społeczny



HARMONOGRAM DZIAŁAŃ ROZWOJOWYCH (HDR)

Nazwa jednostki samorządu terytorialnego: powiat dzierzoniowski

Cel: usprawnienie procesu zarządzania oświatą

Obszar: zoptymalizowanie procesu zarządzania lokalną oświatą w powiecie dzierzoniowskim

Zadanie: wypracowanie strategicznej wizji rozwoju lokalnej oświaty ze szczególnym uwzględnieniem:

1. Optymalizacji doskonalenia nauczycieli z wykorzystaniem procesowego wspomaganie, jako odpowiedzi na zdiagnozowane potrzeby rozwojowe szkół/placówek oświatowych.
2. Organizacji kształcenia w obszarze szczególnych potrzeb edukacyjnych z wykorzystaniem zasobów lokalnych.
3. Działań zapewniających optymalną sieć placówek edukacyjnych oraz promocji nowych szkół branżowych.

Narzędzia i rozwiązania zarządcze:

1. Przygotowanie pogłębionych analiz o stanie oświaty samorządowej.
2. Organizacja spotkań i szkoleń służących rozpoznaniu potrzeb i oczekiwań społecznych w zakresie organizacji i funkcjonowania placówek oświatowych.
3. Zaplanowanie działań usprawniających lokalną oświatę.

Rekomendowane narzędzia i rozwiązania wspierające personalny rozwój organizacji:

1. Uzgodnienie w gronie lokalnych interesariuszy wspólnego rozumienia oczekiwanej „wartości w oświacie” i odzwierciedlenie jej w wizji i misji lokalnego systemu oświaty.
2. Analizowanie potrzeb i oczekiwań społeczności lokalnej w zakresie organizacji i funkcjonowania jednostek oświatowych:
 - analizy SWOT z perspektywy samorządowca, rodzica, dyrektorów, nauczycieli, uczniów, pracodawców itp.
3. Włączenie różnych interesariuszy, w tym dyrektorów szkół i placówek w proces planowania rozwoju oświaty:

- stosowanie na etapie prowadzonej diagnozy otwartych debat oświatowych nt. oczekiwanych rezultatów systemu edukacji i uwzględnienie jej wyników w decyzjach strategicznych.

Czas realizacji zadania: czerwiec 2019–wrzesień 2020

Lp.	Działanie	Sposoby realizacji i uwagi	Terminy	Zasoby	Osoba odpowiedzialna
1.	<p>Analiza podejmowanych działań w zakresie zarządzania oświatą przed przystąpieniem do projektu</p> <ul style="list-style-type: none"> analiza raportów o stanie oświaty Podjęcie decyzji o przystąpieniu powiatu dzierzoniowskiego do projektu <i>Wsparcie kadry jednostek samorządu terytorialnego w zarządzaniu oświatą ukierunkowanym na rozwój szkół i kompetencji kluczowych uczniów – II etap – Pilotaż Modelu Doradztwa dla Jednostek Samorządu Terytorialnego</i> 	<p>Analiza SWOT</p> <p>1. Wystanie zgłoszenia. 2. Otrzymanie informacji o zakwalifikowaniu.</p>	<p>Styczeń–luty 2019 r. 22 marca 2019 r. 1 kwietnia 2019 r.</p>	<p>Starostwo Powiatowe, Zarząd Powiatu, pracownicy Wydziału Edukacji, Starostwo Powiatowe w Dzierżoniowie Czas: 01.03–22.03 Zespół wyłoniony do wzięcia udziału w pilotażu: Andrzej Bolisęga – wicestarosta Alicja Hromada – dyrektor Wydziału Edukacji Adrianna Rzeszótka – starszy inspektor w Wydziale Edukacji</p>	<p>Alicja Hromada – dyrektor Wydziału Edukacji</p> <p>Alicja Hromada – dyrektor Wydziału Edukacji</p>
2.	<p>Udział w spotkaniach w ramach pilotażu Modelu Doradztwa</p> <p>Doskonalenie umiejętności przeprowadzenia działań strategicznych i opracowania wizji lokalnej oświaty</p>	<p>1.Spotkanie rozpoczynające pilotaż. 2.Spotkanie szkoleniowe. 3.Spotkanie szkoleniowe. 4.Spotkanie podsumowujące.</p>	<p>4–5 czerwca 2019 r. 1–2 lipca 2019 r. 27–28 sierpnia 2019 r. 23–24 września 2019 r.</p>	<p>Organizator spotkania: Ośrodek Rozwoju Edukacji Miejsce spotkania: Warszawa</p>	<p>ORE Zespół JST</p>
3.	<p>Przygotowanie do zbierania danych do diagnozy w obszarze: analizowanie potrzeb i planowanie realizacji założonej wizji rozwoju lokalnego systemu oświaty</p>	<p>1. Analiza dokumentów Wewnętrznych. 2. Analiza wskaźników Oświatowych:</p>	<p>6–30 czerwca 2019 r.</p>	<p>Starostwo Powiatowe w Dzierżoniowie Zespół JST</p>	<p>Alicja Hromada – dyrektor Wydziału Edukacji Adrianna Rzeszótka – starszy inspektor w Wydziale Edukacji</p>

- procentowy udział subwencji w budżecie powiatu,
- procentowy udział wydatków oświatowych w budżecie powiatu,
- procentowy udział w wydatkach oświatowych,
- koszty kształcenia uczniów w poszczególnych szkołach i placówkach,
- liczba uczniów przypadających średnio na etat nauczyciela w jednostkach oświatowych.

4. **Organizacja spotkania dyrektorów szkół i placówek oświatowych**

- Spotkanie informacyjne:
- poinformowanie dyrektorów o przystąpieniu powiatu do Pilotażu Modelu doradztwa dla JST,
 - wstępne zapoznanie dyrektorów z założeniami projektu.

13 czerwca 2019 r.

Organizator: Wydział Edukacji

Alicja Hromada –
dyrektor Wydziału
Edukacji

- | | | | | | |
|----|--|---|-------------------|--|--|
| 5. | Konsultacje z doradcami ORE Marią Szostak i Mariuszem Bochenkiem | <p>Spotkanie:</p> <ul style="list-style-type: none"> • zapoznanie doradców z wizją rozwoju wybranego obszaru, • zapoznanie doradców z zebranymi danymi do działań diagnostycznych, • szczegółowe omówienie zasad współpracy. | 1–2 lipca 2019 r. | <p>Spotkanie szkoleniowe
Zespół JST, doradcy
Miejsce spotkania: Warszawa</p> | Andrzej Bolisęga –
wicestarosta
dzierżoniowski |
| 6 | Zapoznanie radnych powiatu dzierżoniowskiego z istotą pilotażu modelu doradztwa dla JST | <p>1. Spotkanie doradców z pracownikami Wydziału Edukacji:</p> <ul style="list-style-type: none"> • rozszerzone omówienie wybranego obszaru wsparcia. <p>2. Spotkanie informacyjne dla przedstawicieli Rady Powiatu Dzierżoniowskiego w ramach pozyskiwania lokalnych interesariuszy:</p> <ul style="list-style-type: none"> • zapoznanie radnych z doradcami, • przedstawienie przez doradców głównych założeń projektu, • omówienie wybranego obszaru wsparcia. | 4 lipca 2019 r. | <p>Organizator: Wydział Edukacji
Miejsce: Starostwo Powiatowe w Dzierżoniowie
Uczestnicy: dwóch przedstawicieli Rady Powiatu, zespół reprezentujący JST, doradcy ORE
Doradca z doświadczeniem samorządowym – Mariusz Bochenek
Doradca ds. rozwoju personalnego rozwoju organizacji – Maria Szostak</p> | Andrzej Bolisęga –
wicestarosta
dzierżoniowski |

6a	<p>Pogłębiona diagnoza potrzeb w obszarze wsparcia Spotkanie doradców z dyrektorami szkół i placówek oświatowych</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Omówienie obszaru wsparcia • Analiza SWOT • Podsumowanie spotkania – wnioski i refleksje 	4 lipca 2019 r.	<p>Organizator: Wydział Edukacji Miejsce: Starostwo Powiatowe w Dzierżoniowie</p> <p>Uczestnicy: dyrektorzy jednostek oświatowych, zespół reprezentujący JST, doradcy</p>	Alicja Hromada – dyrektor Wydziału Edukacji
7	<p>Spotkanie radnych powiatowych oraz dyrektorów szkół i placówek oświatowych zaproszonych do prac w zespole konsultacyjnym do spraw rozwoju oświaty powiatu dzierżoniowskiego</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Przedstawienie uczestnikom spotkania informacji o stanie realizacji Pilotażu Modelu Doradztwa dla JST • Pogłębienie analizy SWOT dokonanej przez dyrektorów jednostek oświatowych. • Wyłonienie wstępnych priorytetów działań, tj.: <ul style="list-style-type: none"> a) optymalizacja doskonalenia nauczycieli z wykorzystaniem procesowego wspomaganie, jako odpowiedź na zdiagnozowane potrzeby rozwojowe, 	18 lipca 2019 r.	<p>Organizator: Wydział Edukacji Miejsce: Starostwo Powiatowe w Dzierżoniowie</p>	Alicja Hromada – dyrektor Wydziału Edukacji

b) organizacja kształcenia w obszarze szczególnych potrzeb edukacyjnych z wykorzystaniem lokalnych zasobów,
c) działania zapewniające optymalną sieć placówek edukacyjnych oraz promocja szkół branżowych.

7a **Wsparcie szkół w organizacji doskonalenia nauczycieli w formie procesowego wspomagania**

- Optymalizacja doskonalenia nauczycieli z wykorzystaniem procesowego wspomagania, jako odpowiedź na zdiagnozowane potrzeby rozwojowe

- Ustalenie w ramach środków na doskonalenie nauczycieli priorytetu dla nauczycieli kształcących w zawodach.

Do 15 grudnia 2019 r.

Organizator: Wydział Edukacji
Miejsce: Starostwo Powiatowe w Dzierżoniowie

Bożena Rokita – inspektor w Wydziale Edukacji

- Pozyskanie eksperta do organizacji procesowego wspomagania.

Do 31 października 2019 r.

Organizator: Wydział Edukacji
Miejsce: Starostwo Powiatowe w Dzierżoniowie

Alicja Hromada – dyrektor Wydziału Edukacji

- Spotkanie szkoleniowe dla dyrektorów szkół na temat istoty procesowego wspomagania.

Do 30 listopada 2019 r.

Organizator: Wydział Edukacji
Miejsce: Starostwo Powiatowe w Dzierżoniowie

Adrianna Rzeszótko – starszy inspektor w Wydziale Edukacji

7b **Organizacja kształcenia w obszarze szczególnych potrzeb edukacyjnych z wykorzystaniem lokalnych zasobów**

Ewaluacja działań Specjalnych Ośrodków Szkolno-Wychowawczych

- Dokonanie pogłębionej analizy działalności specjalnych ośrodków szkolno-wychowawczych, w tym ustalenie obszarów współpracy z PPP w Dzierżoniowie w zakresie promocji placówek wśród klientów PPP

- Analiza SWOT

Do 31 marca 2020 r.

Organizator: Powiatowe Centrum Poradnictwa Psychologiczno-Pedagogicznego i Doradztwa Edukacyjnego w Dzierżoniowie
Miejsce: siedziba PCPPPiDE w Dzierżoniowie

Dyrektor PCPPiDE w Dzierżoniowie

Ewaluacja działań PCPPPiDE w zakresie efektywności i warunków pracy

- Dokonanie pogłębionej analizy działalności PPP w zakresie ewentualnego wzmocnienia zasobów kadrowych
- Analiza możliwości rozszerzenia zasięgu PCPPPiDE w Dzierżoniowie poprzez stworzenie punktów PPP na terenie powiatu, np. dodatkowe gabinety psychologów w jednostkach oświatowych prowadzonych przez powiat dzierżoniowski

- Analiza arkusza organizacyjnego

Do 31 marca 2020 r.

Organizator: Wydział Edukacji
Miejsce: Starostwo Powiatowe w Dzierżoniowie

Adrianna Rzeszółtko – starszy inspektor w Wydziale Edukacji

- Analiza zasobów lokalowych w jednostkach oświatowych na terenie powiatu

Do 31 maja 2020 r.

Organizator: Wydział Edukacji we współpracy z Wydziałem Geodezji, Katastru i Nieruchomości
Miejsce: Starostwo Powiatowe

Alicja Hromada – dyrektor Wydziału Edukacji

- Analiza możliwości pozyskania środków na rozbudowę budynku, w którym mieści się

Do 30 września 2020 r.

Organizator: Wydział Edukacji we współpracy z Wydziałem Ochrony Środowiska i Rozwoju oraz Skarbnikiem Powiatu

Andrzej Bolisęga – wicestarosta dzierżoniowski

7c	Działania zapewniające optymalną sieć placówek edukacyjnych oraz promocję szkół branżowych	<ul style="list-style-type: none"> Analiza sieci szkół i placówek oświatowych na terenie powiatu dzierzoniowskiego 	<ul style="list-style-type: none"> Podjęcie stosownej uchwały w sprawie zamiaru likwidacji szkoły/szkół 	Do 31 grudnia 2019 r.	Organizator: Wydział Edukacji Miejsce: Starostwo Powiatowe	Alicja Hromada – dyrektor Wydziału Edukacji Adrianna Rzeszółtko – starszy inspektor w Wydziale Edukacji
		<ul style="list-style-type: none"> Przeprowadzenie działań promocyjnych dla szkół branżowych 	<ul style="list-style-type: none"> Podjęcie stosownej uchwały w sprawie zmiany sieci szkół, w wyniku ewentualnej likwidacji, tworzenia zespołów lub innych działań związanych ze zmianami w sieci 	Do 31 sierpnia 2020 r.	Organizator Wydział Edukacji we współpracy z Biurem Promocji, Kultury, Sportu i Turystyki	Andrzej Bolisęga – wicestarosta dzierzoniowski Alicja Hromada – dyrektor Wydziału Edukacji
		<ul style="list-style-type: none"> Włączenie pracodawców w działania promocyjne szkół branżowych 	<ul style="list-style-type: none"> Spójna z działaniami szkół akcja promocyjna zawodów niszowych zorganizowana przez Biuro Promocji, Kultury, Sportu i Turystyki Starostwa Powiatowego w Dzierżoniowie 	Od października 2019 r. do maja 2020 r.	Organizator: Wydział Edukacji Miejsce: Starostwo Powiatowe w Dzierżoniowie Uczestnicy: zaproszeni pracodawcy, dyrektorzy szkół zawodowych, starosta dzierzoniowski i wicestarosta dzierzoniowski	Andrzej Bolisęga – wicestarosta dzierzoniowski

		<ul style="list-style-type: none"> • Podpisanie porozumienia o współpracy Powiatu Dzierżoniowskiego z pracodawcami współpracującymi ze szkołami zawodowymi w zakresie promocji szkolnictwa branżowego 	Październik 2019 r.		
8	Włączanie lokalnych interesariuszy w proces rozwoju lokalnej oświaty	Debata oświatowa w powiecie dzierżoniowskim pt. <i>Od jakości pracy szkoły do kompetencji i umiejętności uczniów</i>	18 września 2019 r.	Organizator: Wydział Edukacji Miejsce: Zespół Szkół nr 3 w Dzierżoniowie Uczestnicy: doradcy JST, Zespół JST, dyrektorzy szkół, uczniowie, rodzice, pracodawcy	Alicja Hromada – dyrektor Wydziału Edukacji
9	Opracowanie planu rozwoju uwzględniającego zdiagnozowane obszary rozwojowe w ramach prac społecznego zespołu konsultacyjnego do spraw rozwoju oświaty powiatu dzierżoniowskiego	<ul style="list-style-type: none"> • Usankcjonowanie społecznego zespołu konsultacyjnego do spraw rozwoju oświaty powiatu dzierżoniowskiego 		Organizator: Wydział Edukacji Miejsce: Starostwo Powiatowe w Dzierżoniowie Uczestnicy: Zespół JST, członkowie zespołu konsultacyjnego	Alicja Hromada – dyrektor Wydziału Edukacji
		<i>Zarządzenie nr 57/2019 Starosty Dzierżoniowskiego z dnia 07.08.2019 r. w sprawie. powołania społecznego zespołu konsultacyjnego do spraw rozwoju oświaty</i>	7 sierpnia 2019 r.		

*powiatu
dzierzoniowskiego*

- | | | | |
|--|--|---|--|
| • Pogłębiona analiza wyłonionych priorytetowych obszarów działań | 22 sierpnia 2019 r. | Organizator: Wydział Edukacji
Miejsce: Starostwo Powiatowe w Dzierżoniowie
Uczestnicy: Zespół JST, członkowie zespołu konsultacyjnego | Alicja Hromada – dyrektor Wydziału Edukacji |
| • Przedstawienie Harmonogramu HDR | 4 września 2019 r. | Organizator: Wydział Edukacji
Miejsce: Starostwo Powiatowe w Dzierżoniowie | Alicja Hromada – dyrektor Wydziału Edukacji |
| • Akceptacja HDR | Do 31 sierpnia 2020 r. | Uczestnicy: Zespół JST, członkowie zespołu konsultacyjnego | |
| • Plan – wizja lokalnej oświaty | Według ustalonego harmonogramu spotkań | Organizator: Wydział Edukacji
Miejsce: Starostwo Powiatowe w Dzierżoniowie
Uczestnicy: Zespół JST, członkowie zespołu konsultacyjnego | Zespół JST:
Andrzej Bolisęga – wicestarosta dzierzoniowski
Alicja Hromada – dyrektor Wydziału Edukacji
Adrianna Rzeszótko – starszy inspektor w Wydziale Edukacji |

Sposoby monitorowania HDR

Numer działania	Miernik	Wskaźnik	Sposoby dokumentowania
1	Liczba raportów	2 raporty	<ul style="list-style-type: none"> protokoły z przebiegu spotkania zgłoszenie powiatu dzierzoniowskiego do projektu informacja o zakwalifikowaniu
	Liczba deklaracji przystąpienia do projektu	1 deklaracja	
2	Liczba spotkań	4	<ul style="list-style-type: none"> delegacje, materiały szkoleniowe
3	Liczba analiz	3	<ul style="list-style-type: none"> tabele z danymi do analizy raporty oświatowe, analiza zewnętrzna
4	Liczba spotkań	1	<ul style="list-style-type: none"> lista obecności
5	Liczba konsultacji	6	<ul style="list-style-type: none"> lista obecności, maile, sms
6	Liczba spotkań	2	<ul style="list-style-type: none"> lista obecności
6a	Liczba spotkań	1	<ul style="list-style-type: none"> lista obecności, analiza SWOT
7	Liczba spotkań	1	<ul style="list-style-type: none"> lista obecności informacja o stanie realizacji Pilotażu Modelu Doradztwa, informacja o wyłonionych obszarach działania
	Liczba raportów	2	
7a	Liczba raportów z diagnozy	1	<ul style="list-style-type: none"> zapis wniosków z raportu, plan podziału środków na doskonalenie oferta szkolenia lista obecności lista obecności, ankiety ewaluacyjne
	Ekspert	1	
	Liczba spotkań	1	
7b	Liczba raportów	2	<ul style="list-style-type: none"> raport w sprawie działań specjalnych ośrodków szkolno-wychowawczych raport w sprawie zasobów lokalowych w jednostkach oświatowych na terenie powiatu oraz możliwości pozyskania środków na rozbudowę Powiatowego Centrum Poradnictwa Psychologiczno-Pedagogicznego i Doradztwa Edukacyjnego w Dzierżoniowie
7c	Liczba raportów z analizy	1	<ul style="list-style-type: none"> raport z analizy sieci szkół i placówek na terenie powiatu dzierzoniowskiego

	Materiały promocyjne	2	<ul style="list-style-type: none"> • podjęte uchwały • film promujący zawody niszowe i szkolnictwo branżowe, informacje na stronie internetowej oraz na profilu FB powiatu dzierzoniowskiego • porozumienie o współpracy Powiatu Dzierżoniowskiego z lokalnymi pracodawcami w zakresie promowania kształcenia w szkołach kształcących zawodowo • wnioski z debaty pt. <i>Od jakości pracy szkoły do kompetencji i umiejętności uczniów</i> • uchwała Rady Powiatu Dzierżoniowskiego w sprawie przyjęcia Planu Rozwoju Oświaty Powiatu Dzierżoniowskiego na lata 2020–2025
	Porozumienie	1	
8	Liczba debat/spotkań dialogowych	1	
9	Plan	1	

Prezentacja rozwiązań przyjętych w HDR: opis dobrej praktyki